

รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์

ครั้งที่ ๒/๒๕๕๔

วันเสาร์ที่ ๑๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๔

ณ ห้องประชุม ชั้น ๔ อาคารสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ บางคล้า

ผู้มาประชุม

|  |  |           |
|--|--|-----------|
| ๑. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.สมหวัง พิธิยานุวัฒน์ | นายกสภามหาวิทยาลัย                     | ประธาน    |
| ๒. พระปริยัติกิจวิธาน                          | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ     | กรรมการ   |
| ๓. นายชัยวัฒน์ ศิริอำพันธ์กุล                  | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ     | กรรมการ   |
| ๔. นายโชคชัย ช่วยณรงค์                         | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ     | กรรมการ   |
| ๕. นายเดชา ดีผดุง                              | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ     | กรรมการ   |
| ๖. ศาสตราจารย์ ดร.เดือน คำดี                   | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ     | กรรมการ   |
| ๗. นายปรีชา คชสิทธิ์                           | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ     | กรรมการ   |
| ๘. นายวิจิต แก้วเกิดเคน                        | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ     | กรรมการ   |
| ๙. ดร.วิวัฒน์ ศัลยกำธร                         | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ     | กรรมการ   |
| ๑๐. ศาสตราจารย์สุชาติ เกาทอง                   | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ     | กรรมการ   |
| ๑๑. อาจารย์เฟื่องฉัตร ภัทรวานิชย์              | ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ          | กรรมการ   |
| ๑๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เอนก เทพสุภรณ์กุล        | อธิการบดี                              | กรรมการ   |
| ๑๓. นายบุญทอง เตียรประเสริฐ                    | ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย | กรรมการ   |
| ๑๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กุลวดี โรจน์ไพศาลกิจ | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนผู้บริหาร   | กรรมการ   |
| ๑๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์นภดล เชนะโยธิน           | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนผู้บริหาร   | กรรมการ   |
| ๑๖. อาจารย์เมธี พรหมศิลา                       | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนผู้บริหาร   | กรรมการ   |
| ๑๗. อาจารย์ประยุทธ์ อินแบน                     | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนคณาจารย์    | กรรมการ   |
| ๑๘. อาจารย์วัชรพงษ์ ครูเกษตร                   | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนคณาจารย์    | กรรมการ   |
| ๑๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุทัย ศิริภักดิ์     | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนคณาจารย์    | กรรมการ   |
| ๒๐. อาจารย์พรพรรณ นินนาท                       | รองอธิการบดี                           | เลขานุการ |

ผู้ไม่มาประชุม

|   |                                      |         |
|---|--------------------------------------|---------|
| ๑. ศาสตราจารย์ ดร.สุนทร บุญญาธิการ      | อุปนายกสภามหาวิทยาลัย                | กรรมการ |
| ๒. ดร.สุชาติ เมืองแก้ว                  | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ   | กรรมการ |
| ๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สายฝน เสกขุนทด | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนผู้บริหาร | กรรมการ |

ผู้เข้าร่วมประชุม

|                              |                                |
|------------------------------|--------------------------------|
| ๑. นางนฤชล เรือนงาม          | ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย |
| ๒. นางสาวประนอม เงินบุคคล    | ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย |
| ๓. นางเพชรรา พิพัฒน์สันติกุล | ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย |

เริ่มประชุมเวลา ๙.๓๐ น.

## ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

### ๑.๑ จดหมายข่าว “ธรรมภิบาลมหาวิทยาลัย”

นายกสภามหาวิทยาลัยแจ้งจดหมายข่าวธรรมภิบาลมหาวิทยาลัย ของสถาบันคลังสมองแห่งชาติ ที่ได้รับจากการเข้าร่วมหลักสูตร “ธรรมภิบาลเพื่อการพัฒนาอุดมศึกษา” รุ่น ๓ จึงมอบให้งานเลขานุการสภามหาวิทยาลัยพิจารณาเป็นตัวอย่าง ในการจัดทำจดหมายข่าวสภามหาวิทยาลัย

### ที่ประชุม รับทราบ

### ๑.๒ กำหนดการงานพระราชทานปริญญาบัตรมหาวิทยาลัยราชภัฏ

ในกรุงเทพมหานคร และเขตภาคกลาง

งานพระราชทานปริญญาบัตรมหาวิทยาลัยราชภัฏในกรุงเทพมหานคร และเขตภาคกลาง ประจำปี ๒๕๕๔ กำหนดขึ้นระหว่างวันที่ ๖-๑๙ พฤษภาคม ๒๕๕๔ โดยบัณฑิตมหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ จำนวนประมาณ ๓,๐๐๐ คน จะเข้ารับพระราชทานปริญญาบัตรในวันที่ ๘ พฤษภาคม ๒๕๕๔

### ที่ประชุม รับทราบ

### ๑.๓ วารสารจุดเปลี่ยน

วารสารจุดเปลี่ยน นำเสนอ มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ เป็นต้นแบบ “มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น” จึงเห็นควรให้กรรมการสภามหาวิทยาลัยได้อ่าน

### ที่ประชุม รับทราบ

## ระเบียบวาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุม

ที่ประชุมมีมติรับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ ครั้งที่ ๑/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๒๓ มกราคม ๒๕๕๔ โดยมีการแก้ไข ดังนี้

### ๑. ระเบียบวาระที่ ๒.๒ แก้ไขเป็น

“๒.๒ ที่ประชุมรับรองรายงานการประชุม (ลับ) สภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๓ วันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๕๓ โดยมีข้อแก้ไข วาระที่ ๔.๖ บรรทัดที่ ๗ จากคำว่า “แต่ยังไม่มีคำพิพากษา...” เป็น “ซึ่งอยู่ในกระบวนการพิจารณาของศาล โดยยังไม่มีคำพิพากษาถึงที่สุด จึงไม่อาจเป็นเหตุให้พักงานแต่อย่างใด”

### ๒. ระเบียบวาระที่ ๔.๗ แก้ไขเป็น

“๔.๗ พิจารณารอบแนวคิดในการพัฒนาหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต หลักสูตรใหม่ พ.ศ.๒๕๕๔

คณบดีคณะวิทยาการจัดการนำเสนอกรอบแนวคิดในการพัฒนาหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต หลักสูตรใหม่ พ.ศ.๒๕๕๔ และเพิ่มเติมข้อมูล ได้แก่ ข้อมูลความต้องการจำเป็น ความสอดคล้องกับปรัชญาของมหาวิทยาลัย ศักยภาพความพร้อมของอาจารย์และสิ่งสนับสนุน การเปิดหลักสูตรนี้ของมหาวิทยาลัยอื่น และจุดคุ้มทุน ตามมติสภาวิชาการในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๕๔ ทั้งนี้ ได้เสนอผ่านรองอธิการบดีวิชาการและวิจัยเรียบร้อยแล้ว

### มติที่ประชุม

๑. เห็นชอบกรอบแนวคิดในการพัฒนาหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต หลักสูตรใหม่ พ.ศ.๒๕๕๔ และให้ดำเนินการตามขั้นตอนการพัฒนาหลักสูตรตามประกาศของ มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์

๒. เน้นหลักการในการพิจารณาเห็นชอบให้มีการพัฒนาหลักสูตรใหม่ ที่ขอให้สภาวิชาการพิจารณาก่อนรองก่อนเสนอสภามหาวิทยาลัย เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการพิจารณาในสภามหาวิทยาลัย”

### ๓. ระเบียบวาระที่ ๔.๙.๑

หน้า ๑๒ ข้ออภิปราย ข้อ ๘ แก้ไขคำว่า “Matching Fund” เป็น “การจัดสรรเงินร่วมลงทุนตามสัดส่วนระหว่างงบประมาณของรัฐและเงินรายได้ของส่วนราชการ (Matching Fund)”

หน้า ๑๓ มติที่ประชุม แก้ไขเป็น

“๑. อนุมัติเงินรายได้ (เพิ่มเติม) จำนวน ๑๕๐ ล้านบาท สำหรับก่อสร้างหอพัก เพื่อรองรับนักศึกษาชั้นปีที่ ๑ ของทุกคณะ และนักศึกษาครุศาสตร์ทุกคนทุกชั้นปี และรองรับบุคลากร ทั้งนี้ เพื่อให้หอพักนักศึกษาเป็นปัจจัยในการพัฒนาบุคลิกภาพของนักศึกษา บรรลุตามนโยบายสภามหาวิทยาลัย ประกอบกับที่มหาวิทยาลัยได้รับงบประมาณแผ่นดินในการก่อสร้างหอพักไว้แล้ว ๕๐ ล้านบาท แต่ยังไม่เพียงพอในการรองรับนักศึกษาดังกล่าว

๒. เห็นชอบให้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาการเปิดวงเงินเกินบัญชีเงินฝาก (Over Draft : OD) กับธนาคารพาณิชย์ในวงเงินไม่เกิน ๑๕๐ ล้านบาท

๓. ให้เลื่อนการพิจารณาการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ บางคล้าอย่างอิสระ ทั้งนี้ มอบคณะกรรมการพัฒนานโยบายและขับเคลื่อนด้านการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ บางคล้า ศึกษาข้อมูลการบริหารมหาวิทยาลัยโดยอิสระทั้งระบบ รวมทั้งความคาดหวังก่อนจะมีการจัดทำระเบียบต่าง ๆ เนื่องจากไม่สอดคล้องกับนโยบายสภามหาวิทยาลัยที่เคยให้ไว้

๔. ให้พิจารณาการบริหารจัดการหอพักนักศึกษาแบบอิสระเป็นวาระสืบเนื่องเพื่อพิจารณาในการประชุมครั้งต่อไป”

### ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่องเพื่อพิจารณา

๓.๑ พิจารณาทบทวนมติที่ประชุมการก่อสร้างหอพักนักศึกษาและบุคลากร

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุทัย ศิริภักดิ์ เสนอที่ประชุมพิจารณาทบทวนมติที่ประชุมที่เห็นชอบในการก่อสร้างหอพักนักศึกษา จำนวน ๔ หลัง โดยอนุมัติเงินรายได้ (เพิ่มเติม) และเห็นชอบการเปิดวงเงินเกินบัญชี เนื่องจากพิจารณาเห็นว่า

๑. รายได้ของมหาวิทยาลัยลดลงอย่างต่อเนื่องในปัจจุบัน

๒. จำนวนนักศึกษาที่แจ้งความประสงค์จะพักหอพักนักศึกษาในปีการศึกษา ๒๕๕๔ มีจำนวนรวม ๓๓๖๖ คน จากนักศึกษาภาคปกติทั้งหมด ๔,๐๕๘ คน (เป็นนักศึกษา ๓ คณะ ที่เรียน ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ บางคล้า ๒,๗๘๐ คน อีกทั้งยังมีหอพักเอกชนจำนวนหนึ่งที่สามารถรองรับนักศึกษาได้

๓. การกู้ยืมเงินจากธนาคารจะเป็นการสร้างภาระหนี้สินให้กับมหาวิทยาลัยในระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่งอาจเกิดความสูญเปล่า หากไม่มีนักศึกษาเข้าพักตามที่ประมาณการไว้

๔. ประชาคมของมหาวิทยาลัย ส่วนใหญ่ไม่เห็นด้วยกับการกู้ยืมเงินจากธนาคารและใช้เงินรายได้ของมหาวิทยาลัยในการก่อสร้างหอพักจำนวน ๔ หลัง ด้วยเห็นว่ามากเกินไปเกินความต้องการของนักศึกษา ทั้งนี้ เห็นด้วยว่าควรก่อสร้างเพียง ๒ หลัง โดยใช้งบประมาณเท่าที่จำเป็น

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาทบทวนให้มีการสร้างหอพักเพียง ๒ หลัง ในช่วงแรก และปรับปรุงหอพักให้มีคุณภาพ เพื่อมิให้เกิดการลงทุนที่สูญเปล่า โดยให้คณะครุศาสตร์เป็นคณะนำร่อง

ที่ประชุมได้อภิปรายกันอย่างกว้างขวาง ดังนี้

๑. ปัจจุบันมหาวิทยาลัยต้องเสียค่าใช้จ่ายในการขนส่งนักศึกษาคณาจารย์และบุคลากรเพื่อปฏิบัติหน้าที่ ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ บางคล้า เดือนละประมาณ ๕-๖ แสนบาท การจัดสวัสดิการหอพัก นอกจากจะช่วยลดค่าใช้จ่ายในการขนส่ง และเป็นสวัสดิการที่ช่วยลดความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุระหว่างการเดินทาง

๒. การเปิดวงเงินเกินบัญชี (เปิด OD กับธนาคาร) และนำเงินมาลงทุนในการดำเนินกิจการของมหาวิทยาลัยโดยมหาวิทยาลัยนำเงินรายได้ฝากธนาคาร ซึ่งขณะนี้มีการฝากเงินประมาณ ๔๐๐ ล้านบาทเศษ เมื่อเปิด OD กับธนาคารมหาวิทยาลัยจะมีเงินมาลงทุนได้เกินวงเงินในบัญชี โดยเสียดอกเบี้ยเฉพาะจำนวนเงินที่เบิกเกินบัญชีเป็นรายวันเท่านั้น โดยเงินต้นยังคงอยู่ ดังนั้น การเปิด OD จึงมิใช่การกู้เงินที่เป็นหนี้ผูกพันระยะยาว

๓. การสร้างหอพักในครั้งนี้จะใช้วิธีจ่ายเงินเพียงงวดเดียวต่อการก่อสร้างเสร็จแต่ละหลัง หากมหาวิทยาลัยนำเงินจากการเปิด OD มาใช้ ซึ่งมหาวิทยาลัยมีเงินรายได้ฝากเข้าเพิ่ม เฉลี่ยปีละ ๓ ครั้ง ก็จะทำให้วงเงินในบัญชีเงินฝากเพิ่มขึ้นอยู่แล้ว จึงคาดว่าดอกเบี้ยจากเงิน OD จะมีจำนวนน้อย ซึ่งจะน้อยกว่าค่าใช้จ่ายในการขนส่งนักศึกษา คณาจารย์และบุคลากรมาก

๔. การก่อสร้างหอพักนักศึกษาที่มีการบริหารจัดการที่ดีให้เพียงพอในครั้งเดียว จะสามารถรองรับแผนการดำเนินงานตามนโยบายได้ทั้งหมด ซึ่งหากงบประมาณแผ่นดินสำนักงานงบประมาณแผ่นดินจะโอนเงินค่าก่อสร้างมาให้เป็นงวด ๆ ซึ่งต้องใช้เวลารวมถึง ๒ ปี กว่าที่จะก่อสร้างแล้วเสร็จ ดังนั้น หากมหาวิทยาลัยลงทุนด้วยเงินรายได้ และเงินจากการเปิด OD จะทำให้มหาวิทยาลัยมีหอพักนักศึกษา จำนวน ๔ หลัง ความจุนักศึกษาหลังละ ๘๐๐ คนในช่วงเวลาต่าง ๆ ดังนี้

หอพักจากเงินงบประมาณแผ่นดินจำนวน ๕๐ ล้านบาท ได้รับในปี ๒๕๕๔-๒๕๕๖ จะก่อสร้างเสร็จ ๑ หลังในปี ๒๕๕๖ ซึ่งจะเป็นหอพักหลังที่ ๓

หอพักจากเงินรายได้ ๑ หลังแรก คาดว่าก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มใช้ได้ในเดือนพฤศจิกายน ๒๕๕๔ ซึ่งคาดว่ามหาวิทยาลัยจะมีรายรับจากการจัดการศึกษาประมาณ ๑๐๐ ล้านบาทสมทบกับเงินต้นเดิม (มหาวิทยาลัยจึงยังไม่ต้องเปิด OD) และระหว่างที่มีการเปิดใช้หอพัก ก็จะลดค่าใช้จ่ายในการขนส่ง และมีรายได้จากการให้บริการหอพัก

หอพักหลังที่ ๒ และหลังที่ ๔ จะเป็นหอพักจากการเปิด OD คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มใช้ได้ในเดือนมิถุนายน ๒๕๕๕ และตุลาคม ๒๕๕๗ ตามลำดับ ซึ่งขณะนั้นมหาวิทยาลัยจะมียอดเงินฝากจากการจัดการศึกษา และจากการบริหารจัดการหอพักหลังที่ ๑ เพิ่มขึ้นจากยอดเงินในบัญชีเงินฝากเริ่มต้น ณ ปัจจุบัน ดังนั้น ดอกเบี้ยเงิน OD ที่มหาวิทยาลัยจะเริ่มจ่าย ในเดือนพฤษภาคม ๒๕๕๕ จึงมีจำนวนไม่มากนักจะใกล้เคียงกับค่าใช้จ่ายในการขนส่งต่อเดือน ณ ปัจจุบัน ขณะที่ในช่วงปี ๒๕๕๔ การเปิดบริการหอพักหลังที่ ๑ จะช่วยลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งได้จำนวนหนึ่งแทนที่จะรอหอพักจากงบประมาณแผ่นดินซึ่งจะแล้วเสร็จในปี ๒๕๕๖

๕. เนื่องจากการสร้างหอพักในครั้งนี้จะใช้วิธีจ่ายเงินเพียงงวดเดียวเมื่อก่อสร้างเสร็จในแต่ละหลัง ดังนั้น ผู้ประกอบการที่มาดำเนินการต้องเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีฐานะเศรษฐกิจดี ผลงานดี ไม่ทิ้งงาน

๖. ผู้บริหารต้องสร้างความเข้าใจต่อประชาคมถึงที่มา แนวคิด และกระบวนการในการลงทุนตามข้อ ๑ และ ๒

๗. นักศึกษาที่อยู่หอพักควรมีหลากหลายคณะ และหลากหลายชั้นปีเพื่อให้ นักศึกษาได้มีเครือข่ายต่างคณะ ซึ่งจะ เป็นประโยชน์ต่อนักศึกษาในระยะยาว

๘. มหาวิทยาลัยต้องบริหารจัดการให้มีการใช้สอยอาคารต่าง ๆ ที่สร้างขึ้น ทั้งที่มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ และมหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ บางคล้า อย่างคุ้มค่า โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ต้องให้นักศึกษาพักที่หอพักร้อยละ ๘๐-๙๐ ที่ผ่านมา มหาวิทยาลัยยังไม่มีระบบการบริหารจัดการที่จูงใจ

๙. การลงทุนเพื่อการจัดสวัสดิการต่าง ๆ ต้องมีการประเมินความต้องการที่ แม่นยำ และต้องจัดให้พอเพียง ซึ่งขึ้นอยู่กับประสิทธิภาพการบริหารงาน

๑๐. ต้องมีการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรที่มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ บางคล้า ให้คุ้มค่า อย่างเต็มรูป เพื่อให้เกิดกิจกรรมทุกรูปแบบ ทั้งการพัฒนาห้องเรียน การบริหารจัดการเพื่อให้คณาจารย์จัดการเรียนการสอนและกิจกรรมเสริมเพื่อพัฒนานักศึกษา การพัฒนาครู

๑๑. มหาวิทยาลัยต้องมีแผนการบริหารจัดการหอพักในช่วงปิดภาคเรียน เพื่อให้มีการใช้ประโยชน์ และก่อให้เกิดรายได้ตลอดทั้งปี ทั้งในช่วงเปิด และปิดภาคเรียน อาจมีหลักสูตร บริการวิชาการระยะสั้น ๆ มีการบริหารจัดการที่สัมพันธ์กับระบบการเมือง แยกจากระบบราชการ

๑๒. มหาวิทยาลัยต้องบริหารจัดการหอพักนักศึกษาให้มีคุณภาพ และมีความ สะดวกสบาย เพราะผู้ปกครองจะไว้วางใจให้บุตรหลานพักในหอพักของมหาวิทยาลัยมากกว่าหอพัก เอกชนหรือเดินทางไป-กลับ แม้จะปรับอัตราค่าหอพักสูงขึ้นจากอัตราเดิมซึ่งราคาถูกมากก็ตาม (อัตรา เดิม ๒,๐๐๐ บาท/ภาคเรียน/คน)

๑๓. การบริหารจัดการมหาวิทยาลัยต้องพิจารณาทั้งองค์ภาพ มิใช่พิจารณา เฉพาะเรื่องหอพักเท่านั้น

#### มติที่ประชุม

๑. ยืนยันมติเดิมที่เห็นชอบการก่อสร้างหอพัก ๔ หลัง โดยอนุมัติเงินรายได้ เพิ่มเติม ๑๕๐ ล้านบาท และเห็นชอบให้เปิดวงเงินเกินบัญชีเงินฝาก (OD) ๑๕๐ ล้านบาท

๒. มอบมหาวิทยาลัยมีนโยบายและมาตรการเตรียมความพร้อม เพื่อ รับประกันความเป็นไปได้ในการบริหารจัดการให้เกิดการเปลี่ยนแปลง โดยมีหอพักที่เป็นแหล่งเรียนรู้ เป็นเครื่องมือในการพัฒนานักศึกษาแบบองค์รวม มิใช่เป็นเพียงที่พัก และมีนักศึกษาเข้าพักตาม ที่ประเมินสถานการณ์ไว้ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ให้เป็นเอกลักษณ์ของนักศึกษาทุนครูแนวใหม่ที่มีหอพัก เป็นแหล่งเรียนรู้

๓. มอบมหาวิทยาลัย โดยมีกรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ (นายเดชา ตีผดุง และนายชัยวัฒน์ ศิริอำพันธ์กุล) กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้แทนคณาจารย์ ๒ คน ร่วมศึกษาระบบการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ บางคล้า สรุปเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย ภายใน ๓ เดือน เพื่อประกอบการพิจารณาสถานภาพของมหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ บางคล้า ว่า ควรบริหารจัดการเป็นวิทยาเขต หรือบริหารจัดการแบบนอกระบบ

๔. มอบมหาวิทยาลัย โดยมีคณะวิทยาการจัดการ และสาขาวิชา รัฐประศาสนศาสตร์ร่วมศึกษาวิจัยข้อมูลทางกฎหมาย โดยพิจารณาทั้งความต้องการ และวิธีการใช้เพื่อความอิสระคล่องตัว สอดคล้องกับอัตลักษณ์ของท้องถิ่นและมหาวิทยาลัยเพื่อให้เกิดความเข้าใจในความต่างระหว่างระบบราชการกับการออกนอกระบบ รวมทั้งผลที่จะได้รับ ก่อนที่จะพิจารณาเห็นชอบให้มีการจัดทำกฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆต่อไป

๓.๒ แผนพัฒนาโรงเรียนสาธิต

เลขานุการสภามหาวิทยาลัย รายงานว่าได้สำเนาเอกสาร Planning Beyond Architecture ให้กรรมการสภามหาวิทยาลัยและผู้บริหารโรงเรียนสาธิตตามมติที่ประชุมครั้งก่อนเรียบร้อยแล้ว

มติที่ประชุม

ให้โรงเรียนสาธิตรายงานความคืบหน้าการดำเนินงานของโรงเรียนในการประชุมครั้งต่อไป

๓.๓ การศึกษาดูงานสำนักงานสภามหาวิทยาลัย

เลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอวันที่จะไปศึกษาดูงานสำนักงานสภามหาวิทยาลัยว่า อาจเป็นวันที่ ๓-๔ หรือ ๑๐-๑๑ มีนาคม ๒๕๕๔ โดยกำลังประสานสำนักงานสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี จึงนำเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาสถานที่ศึกษาดูงานอีกแห่งหนึ่ง พร้อมเสนอชื่อกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ร่วมศึกษาดูงาน

มติที่ประชุม

๑. เห็นควรให้ศึกษาดูงานที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต ซึ่งเป็นมหาวิทยาลัยราชภัฏกลุ่มต้น ๆ ที่จะออกนอกระบบ

๒. มอบกรรมการสภามหาวิทยาลัยดังต่อไปนี้ ร่วมศึกษาดูงาน

(๑) นายกสภามหาวิทยาลัย

(๒) อุปนายกสภามหาวิทยาลัย

(๓) กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ ๒ ราย ได้แก่ นายเดชา ตีผดุง และ ดร.วิวัฒน์ ศัลยกำธร

(๔) กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้แทนคณาจารย์ ๒ ราย ได้แก่ ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุทัย ศิริภักดิ์

(๕) กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้แทนผู้บริหาร ๑ ราย

๓.๔ พิจารณาผลการสังเคราะห์ข้อมูลจากการประชุมสัมมนาติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ วันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๕๓

งานเลขานุการสภามหาวิทยาลัย ได้สังเคราะห์ข้อมูลการประชุมสัมมนาติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ วันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๕๓ ตามข้อเสนอแนะจากที่ประชุมครั้งก่อนเรียบร้อยแล้ว โดยสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

๑. ทุกหน่วยงานดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ นโยบายผู้บริหาร และงานที่ได้รับมอบหมาย แต่การดำเนินงานส่วนใหญ่มีลักษณะเป็นเอกเทศ จึงมีผลงานเชิงบูรณาการระหว่างหน่วยงานค่อนข้างน้อย

๒. หน่วยงานเสนอให้มีการประชุมสัมมนาร่วมกันระหว่างสภา คณะกรรมการผู้บริหาร เพื่อกำหนดแผน และวิธีทำงานร่วมกัน โดยมีการสนับสนุนทรัพยากร ให้กำลังใจจากสภา และผู้บริหารเป็นระยะ ๆ

๓. หน่วยงานเฉพาะกิจเสนอให้กำหนดบทบาทส่วนงานเฉพาะกิจทั้งในส่วนที่แตกต่างและส่วนที่เชื่อมโยงกับส่วนราชการ โดยมีการกำหนดโครงสร้างส่วนงานเฉพาะกิจให้ชัดเจน

๔. อธิการบดีเสนอแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยใน ๔ พันธกิจหลัก โดยมีนโยบายเร่งด่วน ได้แก่

(๑) การบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ บางคล้า

(๒) การบริหารจัดการศูนย์การศึกษานอกที่ตั้ง

(๓) การผลิตและพัฒนาครูให้สู่อันดับ ๕ ของประเทศ

(๔) การจัดสหวิทยาการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น

๕. นายกสภามหาวิทยาลัยให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย ดังนี้

(๑) มหาวิทยาลัยควรเพิ่มบทบาทการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน และช่วยให้ชุมชนเข้มแข็ง

(๒) มหาวิทยาลัยควรบริหารจัดการ การจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา เป็นภารกิจทดแทนการจัดการศึกษานอกที่ตั้ง

(๓) คณะครุศาสตร์ต้องเน้นชุมชนมากขึ้น และเป็นเจ้าภาพร่วมกับทุกคณะในการผลิตครู

(๔) หน่วยงานต่าง ๆ ควรวางแผน และดำเนินกิจกรรมแบบบูรณาการ โดยมีเป้าหมายตัวชี้วัดความสำเร็จร่วมกัน เพื่อให้เหนียวแน่นลง แต่ได้งานมากขึ้น ในทิศทางเดียวกัน อย่างมีพลังและสร้างสรรค์ไม่กระจัดกระจายจนเกินไป

(๕) มหาวิทยาลัยควรมีการวางแผนร่วมกันในการจัดบริการอย่างมีคุณภาพ เพื่อหารายได้ โดยมีการบริหารการเงินที่ดี แต่อย่าให้เงินบริหารเรา

(๖) มหาวิทยาลัยต้องพิจารณาภาระงานในการบริหารงานบุคคลให้ชัดเจน  
มติที่ประชุม

๑. เห็นชอบผลการสังเคราะห์ข้อมูล

๒. มอบงานเลขานุการสภามหาวิทยาลัยส่งเอกสารดังกล่าวให้ทุกหน่วยงานเพื่อให้ข้อคิดเห็นในการปรับปรุงการดำเนินงาน แล้วเสนอต่อฝ่ายวางแผนและพัฒนาของมหาวิทยาลัย เพื่อประกอบการพิจารณาวางแผนพัฒนาต่อไป

๓. เห็นชอบให้สภามหาวิทยาลัย นำข้อมูลจากการสังเคราะห์ข้อมูลนี้ ประกอบกับข้อมูลจากการศึกษาดูงานสำนักงานสภามหาวิทยาลัย และแผนการดำเนินงานจากคณะกรรมการพัฒนานโยบายและขับเคลื่อนทั้ง ๕ ชุดมาจัดทำแผนการกำกับนโยบายสภามหาวิทยาลัยในอีก ๒ ปีข้างหน้า รวมทั้งการปรับปรุงงานสำนักงานเลขานุการสภาให้เข้มแข็งมากยิ่งขึ้น

## ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

๔.๑ พิจารณาการเปลี่ยนสายงานของข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา (นายกานต์ เสกขุนทด)

เลขาธิการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอว่า มหาวิทยาลัยได้อนุมัติให้ทุนศึกษาต่อในระดับปริญญาเอก ในสาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์แก่ นายกานต์ เสกขุนทด ข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษาสายสนับสนุน ซึ่งปัจจุบันดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน บัดนี้ นายกานต์ เสกขุนทด ได้ขอเปลี่ยนสายงานเป็นข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษาสายวิชาการ สังกัดสาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

คณะกรรมการบริหารงานบุคคลในมหาวิทยาลัย (ก.บ.ม.) ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๕๔ มีมติเห็นชอบให้เสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาอนุมัติ เนื่องจากมีวุฒิปริญญาเอกในสาขาที่มีอาจารย์ยังไม่เต็มกรอบอัตรากำลัง ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนไปพลางก่อน

จึงนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

### มติที่ประชุม

อนุมัติให้นายกานต์ เสกขุนทด เปลี่ยนสายงานเป็นข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษาสายวิชาการ สังกัดสาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ได้ตั้งแต่วันที่ ๑/๒๕๕๔

๔.๒ พิจารณา (ร่าง) ประกาศสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการกลั่นกรองหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา

คณะกรรมการประจำบัณฑิตวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๔ เห็นชอบให้เสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณา (ร่าง) ประกาศสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ แต่งตั้งคณะอนุกรรมการกลั่นกรองหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาก่อนเสนอสภามหาวิทยาลัย เช่นเดียวกับที่สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะอนุกรรมการกลั่นกรองหลักสูตรระดับปริญญาตรีก่อนเสนอสภามหาวิทยาลัย

### มติที่ประชุม

เห็นชอบ (ร่าง) ประกาศสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการกลั่นกรองหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา

๔.๓ พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายสภามหาวิทยาลัย

นายกสภามหาวิทยาลัยเห็นควรมีคณะกรรมการนโยบายสภามหาวิทยาลัย ซึ่งประกอบด้วย นายกสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก อธิการบดี เลขาธิการสภามหาวิทยาลัย และรองอธิการบดีวางแผนและพัฒนา เพื่อจัดทำนโยบายในการบริหารมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับนโยบายสภามหาวิทยาลัย ตามเกณฑ์มาตรฐานตัวบ่งชี้ในการประกันคุณภาพการศึกษา ตัวบ่งชี้ที่ ๑.๑ การจัดทำแผนกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายของสภามหาวิทยาลัย จึงขอให้คณะกรรมการพัฒนานโยบายและขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย ทั้ง ๕ ชุด สรุปแนวทาง แผนงานโครงการในการขับเคลื่อนนโยบายที่จะมอบแก่มหาวิทยาลัยให้ดำเนินการต่อไป เพื่อจะได้ยุติบทบาทของคณะกรรมการพัฒนานโยบายและขับเคลื่อน และพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายสภามหาวิทยาลัย



๑. กรรมการและเลขานุการกรรมการพัฒนานโยบายและขับเคลื่อนด้านการจัดการศึกษาและการวิจัยเพื่อผลิตบัณฑิตครูศาสตร์และพัฒนาวิชาชีพครู สรุปรูปแผนการดำเนินงานให้มหาวิทยาลัยดำเนินโครงการ ๑ ครูศาสตร์ ๑ จังหวัด โดยมียุทธศาสตร์และงบประมาณในการดำเนินงานดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การวิเคราะห์บริบทและประเมินความต้องการพัฒนาคุณภาพการศึกษา งบประมาณ ๒๔๑,๒๐๐ บาท (ของงบประมาณจากสภาวิจัยแห่งชาติ)

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การศึกษาวิจัยการปฏิบัติที่ดีเพื่อผลิตและพัฒนาผู้บริหาร ครู และคณาจารย์ยุคใหม่ (อยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ)

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาบุคลากร สถานศึกษา และแหล่งเรียนรู้ งบประมาณ ๓๒๐,๐๐๐ บาท

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การคัดสรร คนดี คนเก่ง มีสมรรถนะ และคุณลักษณะที่พึงประสงค์มาเรียนครูและเป็นคณาจารย์(อยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ)

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การศึกษาวิจัยการปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการประเมินผลเพื่อการเรียนรู้ (๘ กลุ่มสาระ) งบประมาณ ๑,๑๔๐,๐๐๐ บาท (อยู่ระหว่างการขอของงบประมาณจากสภาวิจัยแห่งชาติ และสถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (สส.วท.))

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ โรงเรียนร่วมสร้างบัณฑิตครูศาสตร์ยุคใหม่ (อยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ)

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การผลิตและพัฒนาครูยุคใหม่โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน (อยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ)

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา สาขาวิชาครูศาสตร์ (อยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ)

ยุทธศาสตร์ที่ ๙ การขับเคลื่อนโครงการ ๑ ครูศาสตร์ ๑ จังหวัด (อยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ)

ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ จะพิจารณาโครงการสำหรับยุทธศาสตร์ที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในบ่ายนี้

จึงนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

นายเดชา ตีผดุง ให้ข้อมูลเกี่ยวกับงบประมาณแผ่นดิน เพื่อการวิจัยว่า งบประมาณดังกล่าว ๑๔,๐๐๐ ล้านบาทเศษจะถูกจัดสรรเป็น ๓ ส่วน คือ

ส่วนที่ ๑ ให้ทุกส่วนราชการเสนอโครงการวิจัยต่าง ๆ ต่อสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติพิจารณาความเหมาะสม เพื่อเสนอให้สำนักงบประมาณสนับสนุนงบประมาณโดยตรงไปยังส่วนราชการนั้น ๆ ต่อไป

ส่วนที่ ๒ จัดสรรเป็นก้อนไปยังหน่วยงาน เช่น สว.ทช. สกว. สว.ทส.

ส่วนที่ ๓ จัดสรรเป็นทุนการศึกษาต่อระดับปริญญาเอกของมหาวิทยาลัยในกลุ่มมหาวิทยาลัยวิจัย

ดังนั้น โอกาสที่มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์จะได้รับงบประมาณแผ่นดินเพื่อการวิจัยนั้น มหาวิทยาลัยต้องเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับงบประมาณจากส่วนที่ ๑ ดังนั้น มหาวิทยาลัย ต้องมียุทธศาสตร์กระตุ้นอาจารย์ให้เสนอโครงการวิจัยที่มีคุณภาพ

๒. กรรมการและเลขานุการกรรมการพัฒนานโยบายและขับเคลื่อนด้านการจัดการศึกษานอกสถานที่ตั้ง นำเสนอว่าสภามหาวิทยาลัยได้พิจารณาเห็นชอบผลและแผนการดำเนินงานไปแล้วในการประชุมครั้งก่อน

๓. กรรมการและเลขานุการกรรมการพัฒนานโยบายและขับเคลื่อนด้านความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ สรุปผลการดำเนินงาน และข้อเสนอแนะได้ ดังนี้

(๑) มหาวิทยาลัยยังไม่มียุทธศาสตร์โดยตรงในการประสานงานด้านความร่วมมือ จึงควรจัดให้มีงานวิเทศสัมพันธ์เป็นโครงสร้างองค์การที่ชัดเจน และไม่ยึดโยงกับตัวผู้บริหารซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่ง

(๒) มหาวิทยาลัยมีอาจารย์ที่เป็นศิษย์เก่าจากมหาวิทยาลัยต่างประเทศน้อย ทำให้มีอาจารย์ที่จะเชื่อมโยงกับ มหาวิทยาลัยต่างประเทศน้อย

(๓) เสนอแนะเพิ่มเติมกิจกรรมในโครงการความร่วมมือซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการกับมหาวิทยาลัยในประเทศญี่ปุ่น เนื่องจากมหาวิทยาลัยมีโครงการความร่วมมือต่อเนื่องอยู่แล้ว เพื่อให้มหาวิทยาลัยพิจารณาเลือกดำเนินการต่อ ขึ้นอยู่กับศักยภาพการประสานการดำเนินงาน ดังนี้

- โครงการสำหรับนักศึกษา
- โครงการพัฒนาอาจารย์
- โครงการหารายได้

๔. กรรมการและเลขานุการกรรมการพัฒนานโยบายและขับเคลื่อนด้านการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ บางคล้า เสนอว่าประธานกรรมการฯ จะเป็นผู้นำเสนอในการประชุมครั้งต่อไป

๕. ประธานกรรมการพัฒนานโยบายและขับเคลื่อนด้านการจัดการศึกษาและการวิจัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่น จะนำเสนอในการประชุมครั้งต่อไป

#### มติที่ประชุม

๑. มอบงานเลขานุการรวบรวมแนวนโยบายในการขับเคลื่อนจากคณะกรรมการฯ ทั้ง ๕ ชุด เสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นชอบในการประชุมคราวต่อไป

๒. เห็นชอบ และอนุมัติยุทธศาสตร์ในโครงการ ๑ ครุศาสตร์ ๑ จังหวัด

๓. เห็นชอบให้ใช้เงินรายได้ของมหาวิทยาลัยตรงจ่ายระหว่างที่รอการจัดสรรงบประมาณจากสภาวิจัย และสถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (สส.วท.)

๔. มอบนายโชคชัย ช่วยณรงค์ พิจารณาให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับนโยบายในการขับเคลื่อนโครงการความร่วมมือ และบทบาทหน้าที่ของงานวิเทศสัมพันธ์

๕. มอบอธิการบดี

(๑) ติดตามผลการพิจารณาจัดสรรงบประมาณเพื่อการวิจัย ที่เสนอของบประมาณจากหน่วยงานภายนอก

(๒) เสนอรายละเอียดแผนงาน โครงการความร่วมมือ ที่จะดำเนินการจากข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ต่ออย่างเป็นรูปธรรม

#### ๔.๔ พิจารณาความเห็นคณะกรรมการกฎหมายในการจัดทำระเบียบว่าด้วยการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัย

เลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอว่า คณะกรรมการกฎหมาย ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๘ มกราคม ๒๕๕๔ พิจารณา (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัย ว่าด้วยการจัดการศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา แล้วให้ความเห็นว่า

๑. การที่มหาวิทยาลัยจะออกข้อกฎหมายใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับข้อกฎหมายหลักที่มีอยู่ ต้องมีประเด็นที่กฎหมายหลักให้อำนาจว่าให้เป็นไปตามข้อบังคับของสถาบันอุดมศึกษาของมหาวิทยาลัยทั้งนี้ เนื้อหาต้องไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายหลัก

๒. รายละเอียดใดที่ระบุไว้ในกฎหมายหลักแล้ว ไม่จำเป็นต้องออกเป็นข้อกฎหมายของมหาวิทยาลัยโดยมีข้อความหรือสาระซ้ำอีกครั้งหนึ่ง ที่เพิ่มเติม

๓. หากมหาวิทยาลัยต้องการรวมแนวปฏิบัติทุกเรื่องไว้ในเอกสารเดียวกัน ดังที่ปรากฏ เช่น การลงทะเบียน สภานักศึกษา การลา การเพิ่ม-ถอนรายวิชา การวัดผลประเมินผล การดำเนินการเกี่ยวกับการสอบวิทยานิพนธ์ และการอนุมัติการสำเร็จการศึกษานั้น ควรจัดทำเป็นประกาศมหาวิทยาลัยโดยมีคู่มือแนวปฏิบัติแนบท้าย เพื่อสะดวกในการแก้ไขเพิ่มเติม

จากข้อเสนอของคณะกรรมการกฎหมาย บัณฑิตวิทยาลัยจึงได้จัดทำคู่มือดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการประจำบัณฑิตวิทยาลัย ซึ่งคณะกรรมการประจำบัณฑิตวิทยาลัยพิจารณาเห็นควรนำความเห็นของคณะกรรมการกฎหมายหรือสภามหาวิทยาลัย เนื่องจากการออกระเบียบในเรื่องดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามรูปแบบปฏิบัติที่มหาวิทยาลัยทั่วไปดำเนินการ

จึงนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

#### มติที่ประชุม

เห็นชอบให้จัดทำประกาศมหาวิทยาลัย โดยมีคู่มือแนบท้ายประกาศตามความเห็นของคณะกรรมการกฎหมาย

#### ๔.๕ พิจารณาแนวปฏิบัติเกี่ยวกับวิธีการบรรจุและแต่งตั้งบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ ความชำนาญงานด้านใดเป็นพิเศษ

คณะกรรมการบริหารงานบุคคลในมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๕๓ เมื่อวันที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๕๓ ให้ความเห็นชอบ (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการบรรจุและแต่งตั้งบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ ความชำนาญงานด้านใดเป็นพิเศษ เป็นพนักงานในสถาบันอุดมศึกษาของมหาวิทยาลัย โดยให้ได้รับเงินเดือนสูงกว่าคุณวุฒิหรือสูงกว่าเงินเดือนที่กำหนดไว้สำหรับตำแหน่ง โดยระบุวิธีการกำหนดอัตราเงินเดือนพิเศษของบุคคลดังกล่าว ต่างจากอัตราเงินเดือนของพนักงานในสถาบันอุดมศึกษาปกติ

คณะกรรมการกฎหมาย ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๘ มกราคม ๒๕๕๔ พิจารณาแล้ว ขอให้มหาวิทยาลัยพิจารณาทบทวนในประเด็นผู้มีอำนาจในการออกประกาศ และแนวทางการเขียนประกาศเพื่อมิให้กระทบต่อผู้ที่ปฏิบัติงานอยู่เดิม อีกทั้งข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ ว่าด้วยการบริหารงานบุคคลสำหรับพนักงานในสถาบันในสถาบันอุดมศึกษา สังกัดมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ พ.ศ. ๒๕๕๑ ข้อ ๑๕ ระบุว่า “ส่วนงานใดในมหาวิทยาลัยมีเหตุผลและความจำเป็นที่จะจ้างหรือบรรจุและแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ หรือ

/ความชำนาญงานด้านใด...

ความชำนาญงานด้านใดเป็นพิเศษ ให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ โดยความเห็นชอบของสภามหาวิทยาลัยเป็นกรณีไป”

เลขานุการสภามหาวิทยาลัย จึงขออนุญาตเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบเป็นหลักการในแนวปฏิบัติ เพื่อมหาวิทยาลัยจะได้สามารถแจ้งอัตราเงินเดือนโดยประมาณแก่ผู้ที่มีคุณสมบัติดังกล่าวทราบ แล้วเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบในการกำหนดอัตราค่าตอบแทนต่อไป

#### มติที่ประชุม

มอบคณะกรรมการบริหารงานบุคคลในมหาวิทยาลัยพิจารณาทบทวนให้มีการกำหนดบัญชีอัตราเงินเดือนของผู้มีความรู้ ความสามารถ ความชำนาญงานเป็นพิเศษ โดยบรรจุให้อยู่ในระบบบัญชีเงินเดือนของพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา โดยไม่ต้องมีการนำมาพิจารณาเป็นรายกรณี ทั้งนี้ อาจพิจารณาตัวอย่างจากสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) (สมศ.)

๔.๖ พิจารณา (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ ว่าด้วยคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ....

อธิการบดีในฐานะประธานกรรมการเลือกตั้งกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ เสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาแก้ไขข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ ว่าด้วย คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ พ.ศ. ๒๕๕๔ เพื่อมิให้เกิดความสับสนในการดำเนินการ ดังต่อไปนี้

๑. ควรนิยามความหมาย “คณาจารย์ประจำ” ให้ชัดเจนว่า หมายความว่า ข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษาที่มีตำแหน่งทางวิชาการ และพนักงานในสถาบันอุดมศึกษาที่มีตำแหน่งทางวิชาการ

๒. ควรปรับคำว่า “อาจารย์ประจำสัญญาจ้าง” เป็น “อาจารย์ประจำตามสัญญา”

๓. ควรตัดข้อความ “หรือเป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการสอนและวิจัย หรือมีประสบการณ์ทางการบริหารในสถาบันอุดมศึกษาที่สภามหาวิทยาลัยรับรองรวมกันเป็นเวลาไม่น้อยกว่า ๓ ปีนับถึงวันเลือกตั้ง” ออกจากคุณสมบัติทั่วไปของผู้มีสิทธิ์ดำรงตำแหน่งกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ เพื่อมิให้เข้าใจผิดว่าผู้บริหารก็เป็นผู้มีสิทธิ์ดำรงตำแหน่งดังกล่าวได้”

#### มติที่ประชุม

เห็นชอบตาม (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ ว่าด้วยคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. .... ที่เสนอ

เนื่องจำกัดด้วยเวลา นายกสภามหาวิทยาลัยจึงขอให้กรรมการทุกท่านพิจารณารายละเอียดในระเบียบวาระที่ ๕ เพื่อทราบ

## ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องสืบเนื่องเพื่อทราบ และเสนอเพื่อทราบ

### ๕.๑ พิจารณาการเปลี่ยนตำแหน่งลูกจ้างประจำ (๑๗ ราย)

มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ ได้ดำเนินการเปลี่ยนตำแหน่งลูกจ้างประจำตามหลักเกณฑ์ วิธีการ เกี่ยวกับการแต่งตั้งลูกจ้างประจำให้ไปดำรงตำแหน่งใหม่ ตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๒๘/ว ๘๓ ลงวันที่ ๑๗ สิงหาคม ๒๕๕๓ โดยมีอัตราเงินเดือนขั้นสูงไม่ต่ำกว่าตำแหน่งเดิม รวม ๑๗ ราย ทั้งนี้มีผู้ที่เปลี่ยนเป็นตำแหน่งในระดับที่ต่ำกว่าตำแหน่งเดิม ๑ ราย เนื่องจากมีปัญหาสุขภาพ ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติงานในตำแหน่งเดิมได้ ซึ่งจะมีผลต่อการประเมินสมรรถนะการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริหารงานบุคคลในมหาวิทยาลัย (ก.บ.ม.) ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๕๔ มีมติเห็นชอบการเปลี่ยนตำแหน่งลูกจ้างประจำ ดังกล่าว จึงเห็นชอบให้เสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ

### ที่ประชุมรับทราบ

๕.๒ มติคณะกรรมการคຸຣສາ เรื่อง การพิจารณาแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการรับรองปริญญาและประกาศนียบัตรทางการศึกษา

หนังสือสำนักงานเลขาธิการคຸຣສາ ส่วนที่๑๒ ที่ ศธ ๕๑๐๓.๑/๓๕๘ ลงวันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๕๔ แจ้งมติคณะกรรมการคຸຣສາ เรื่อง การพิจารณาแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการรับรองปริญญาและประกาศนียบัตรทางการศึกษา โดยมีมติอนุมติแนวทางการแก้ไขปัญหาดังนี้

๑. เห็นชอบให้สถาบันดำเนินการต่อไปนี้เพิ่มเติมเกี่ยวกับการดำเนินงานรับรองปริญญาและประกาศนียบัตรทางการศึกษา

- ระบุสถานที่จัดการเรียนการสอนในใบรายงานผลการศึกษา
- แจ้งรายชื่อนักศึกษาใหม่ที่รับเข้าศึกษาในหลักสูตรที่คຸຣສາให้การ

รับรอง

ทั้งนี้ ให้จัดส่งข้อมูลเพิ่มเติมตามมติคณะอนุกรรมการประเมินฯ ภายในระยะเวลา ๑ เดือน

๒. เห็นชอบแนวทางการแก้ไขปัญหาคณะกรรมการเรียนการสอนหลักสูตรปริญญาตรีทางการศึกษา หลักสูตร ๕ ปี และประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการศึกษา ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่คຸຣສາรับรอง

๓. เห็นชอบแนวทางการพิจารณาการจัดปฏิบัติการสอนสำหรับนักศึกษาที่เป็นผู้ดูแลเด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กหรือปฏิบัติการสอนในสถานศึกษาที่อยู่ในท้องถิ่นทุรกันดารตามประกาศกระทรวงการคลัง ที่ไม่มีมาตรฐานคุณสมบัติของสถานศึกษาสำหรับปฏิบัติการสอนตามที่คณะกรรมการคຸຣສາกำหนด โดยให้พิจารณาเฉพาะนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาแล้วและอยู่ระหว่างการปฏิบัติการสอน ในปีการศึกษา ๒๕๕๓

ทั้งนี้ ให้คณะอนุกรรมการฯ พิจารณาเป็นรายกรณี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการคຸຣສາพิจารณาอนุมัติ

### ที่ประชุมรับทราบ

๕.๓ การพิจารณาทบทวนข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ ว่าด้วยการจัดการศึกษาระดับอนุปริญญาและปริญญาตรี พ.ศ. ๒๕๕๐

รองอธิการบดีวิชาการและวิจัย นำเสนอ ผลการพิจารณาทบทวนข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ว่าด้วยการจัดการศึกษาระดับอนุปริญญาและปริญญาตรี พ.ศ. ๒๕๕๐ ในประเด็นการวัดผลและประเมินผล เพื่อให้สอดคล้องกับการวัดผลและประเมินผลตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) ของกรรมการวิชาการ และสภาวิชาการ ตามข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๕๓ เมื่อวันที่ ๑๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๓ ว่า ระเบียบดังกล่าวไม่มีข้อขัดแย้งกับกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) ซึ่งจะได้พิจารณาระเบียบเกี่ยวกับงานวิชาการทั้งหมด และนำเรียนสภามหาวิทยาลัยในโอกาสต่อไป

#### ที่ประชุมรับทราบ

๕.๔ การเลื่อนข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษาให้ดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น

ตามที่มีการปรับระบบบริหารงานบุคคลของข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษาจากระบบซีเป็นแท่ง แต่เนื่องจากประกาศ ก.พ.อ. เรื่อง มาตรฐานการกำหนดตำแหน่งและการแต่งตั้งข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษาให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น พ.ศ.๒๕๕๓ ข้อ ๒๒ ระบุว่า การวิเคราะห์ค่างานที่ดำเนินการเสร็จแล้ว แต่การแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งอยู่ระหว่างดำเนินการในวันที่ประกาศนี้ใช้บังคับ วิธีการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งให้เป็นไปตามประกาศ ก.พ.อ.เรื่อง มาตรฐานการกำหนดตำแหน่งและการแต่งตั้งข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษาให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น พ.ศ. ๒๕๕๐ สำหรับการแต่งตั้งให้เป็นไปตามประกาศ ก.พ.อ.เรื่อง มาตรฐานการกำหนดตำแหน่งและการแต่งตั้งข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษาให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น พ.ศ.๒๕๕๓

มหาวิทยาลัย ซึ่งได้ดำเนินการวิเคราะห์ค่างานข้าราชการพลเรือนตำแหน่งผู้บริหาร โดยสภามหาวิทยาลัยได้ให้ความเห็นชอบไว้แล้ว จึงได้ดำเนินการตามข้อ ๒๒ แห่งประกาศ ก.พ.อ. ข้างต้น และคณะกรรมการบริหารงานบุคคลในมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๕๓ เมื่อวันที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๕๓ พิจารณาให้ความเห็นชอบตามผลการประเมินโดยคณะกรรมการประเมินเข้าสู่ตำแหน่ง อธิการบดีจึงมีคำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ เรื่อง การเลื่อนข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา ตามมาตรา ๑๘ (ค) ตำแหน่งประเภทผู้บริหาร และประเภททั่วไป วิชาชีพเฉพาะหรือเชี่ยวชาญเฉพาะให้ นางนฤชล เรืองงาม เลื่อนระดับตำแหน่งสูงขึ้นเป็นผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี

#### ที่ประชุมรับทราบ

๕.๕ มติคณะกรรมการบริหารงบประมาณและการเงิน

คณะกรรมการบริหารงบประมาณและการเงิน ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๘ มกราคม ๒๕๕๔ เสนอสภามหาวิทยาลัยทราบประกาศมหาวิทยาลัย เรื่อง การกำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาของนักศึกษาระดับปริญญาตรี ภาคปกติ ลงวันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๕๔ ที่ให้มีการชำระเงินแบบเหมาจ่ายโดยแบ่งเป็น ๒ งวด

#### ที่ประชุมรับทราบ

๕.๖ ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ เรื่อง การขออนุมัติเปิดหลักสูตร และปิดหลักสูตร

สภาวิชาการ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๕๔ รับทราบประกาศมหาวิทยาลัย เรื่อง การขออนุมัติเปิดหลักสูตรและปิดหลักสูตร ที่ระบุขั้นตอนการ ปฏิบัติที่ชัดเจน และให้เสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ

**ที่ประชุมรับทราบ**

๕.๗ รายงานความก้าวหน้าโครงการวิจัยราชนครินทร์เทิดพระเกียรติ ๘๔ พรรษา “มหาราช”

สถาบันวิจัยและพัฒนา เสนอรายชื่อโครงการวิจัยราชนครินทร์เทิดพระเกียรติ ๘๔ พรรษา “มหาราช” จำแนกเป็นกลุ่มงานวิจัยเพื่อพัฒนาพื้นที่ จำนวน ๘ กลุ่มงานวิจัย

**ที่ประชุมรับทราบ และให้นำเสนอเพื่อพิจารณาในการประชุมครั้งต่อไป**

ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่น ๆ

ไม่มี

เมื่อไม่มีกรรมการเสนอเรื่องอื่นใดอีก ประธานขอบคุณกรรมการทุกท่าน แล้วปิดประชุม โดยกำหนดประชุมครั้งต่อไปวันเสาร์ที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๔ เวลา ๙.๐๐ น. ณ ห้อง มหาชนก ชั้น ๕ อาคารเรียนรวมและอำนวยการ มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์

กำหนดการประชุมครั้งต่อไปในวันเสาร์

เลิกประชุมเวลา ๑๓.๐๐ น.

(นางเพชร พิพัฒน์สันติกุล)  
จัดบันทึกรายงานการประชุม

(นางพรพรรณ นินนาท)  
ตรวจรายงานการประชุม