

รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์  
ครั้งที่ ๑/๒๕๕๔

วันอาทิตย์ที่ ๒๓ มกราคม ๒๕๕๔

ณ ห้องมหาชนก ชั้น ๕ อาคารเรียนรวมและอำนวยการ มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์

ผู้มาประชุม

๑.	ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.สมหวัง พิธิยานุวัฒน์	นายกสภามหาวิทยาลัย	ประธาน
๒.	ศาสตราจารย์ ดร.สุนทร บุญญาธิการ	อุปนายกสภามหาวิทยาลัย	กรรมการ
๓.	นายโชคชัย	ช่วยณรงค์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๔.	นายเดชา	ตีผดุง	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๕.	ศาสตราจารย์ ดร.เดือน คำดี		กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๖.	นายปรีชา	คชสิทธิ์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๗.	นายวิจิต	แก้วเกิดเคน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๘.	ศาสตราจารย์สุชาติ	เถาทอง	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๙.	ดร.สุชาติ	เมืองแก้ว	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๑๐.	อาจารย์เฟื่องฉัตร	ภัทรวาณิชย์	ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ กรรมการ
๑๑.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์เอนก	เทพสุภรณ์กุล	อธิการบดี กรรมการ
๑๒.	นายบุญทอง	เตียรประเสริฐ	ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย กรรมการ
๑๓.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กุลวดี โรจน์ไพศาลกิจ		กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนผู้บริหาร กรรมการ
๑๔.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์นภดล	ชนะโยธิน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนผู้บริหาร กรรมการ
๑๕.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สายฝน	เสกขุนทด	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนผู้บริหาร กรรมการ
๑๖.	อาจารย์เมธี	พรมศิลา	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนผู้บริหาร กรรมการ
๑๗.	อาจารย์ประยุทธ์	อินแบน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนคณาจารย์ กรรมการ
๑๘.	อาจารย์วัชรพงษ์	ครูเกษตร	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนคณาจารย์ กรรมการ
๑๙.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุทัย	ศิริภักดิ์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนคณาจารย์ กรรมการ
๒๐.	อาจารย์พรพรรณ	นินนาท	รองอธิการบดี เลขานุการ

ผู้ไม่มาประชุม

๑.	พระปริยัติกิจวิธาน		กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๒.	นายชัยวัฒน์	ศิริอำพันธ์กุล	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๓.	ดร.วิวัฒน์	ศัลยกำธร	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ

ผู้เข้าร่วมประชุม

๑.	นางเพชร	พิพัฒน์สันติกุล	ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย
----	---------	-----------------	--------------------------------

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๐๐ น.

## ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

๑.๑ โครงการจัดทำหนังสือประวัติการจัดการศึกษาจังหวัดฉะเชิงเทรา พ.ศ.๒๕๔๙-๒๕๖๒

มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ จัดโครงการจัดทำหนังสือประวัติการจัดการศึกษาจังหวัดฉะเชิงเทรา พ.ศ. ๒๕๔๙-พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อรวบรวมเรื่องราวผลงานการจัดการศึกษาในจังหวัดฉะเชิงเทราให้เยาวชนไทยในจังหวัดได้เรียนรู้และเผยแพร่ทั่วไป

### ที่ประชุม รับทราบ

๑.๒ พิธีประดับเครื่องหมายพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา

เชิญกรรมการสภามหาวิทยาลัยร่วมเป็นเกียรติในพิธีประดับเครื่องหมายพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา วันจันทร์ที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๔ ณ ห้องโชนันต์ ชั้น ๒ อาคารเรียนรวมและอำนวยการ เพื่อให้พนักงานในสถาบันอุดมศึกษาของมหาวิทยาลัยเกิดความภาคภูมิใจ

### ที่ประชุม รับทราบ

๑.๓ การเป็นเจ้าภาพร่วมกับการประชุมราชบัณฑิตยสถาน

มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ร่วมเป็นเจ้าภาพกับราชบัณฑิตยสถานในการจัดกิจกรรมทางการศึกษาเพื่อให้แนวทางในการพัฒนาคุณภาพครู ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ ในวันที่ ๒๐ พฤษภาคม ๒๕๕๔ นำโดย ศาสตราจารย์ ดร.เสริมศักดิ์ วิชาลาภรณ์ ศาสตราจารย์สุมน อมรวิวัฒน์ ศาสตราจารย์ ดร.ไพฑูรย์ สินลารัตน์ รองศาสตราจารย์ ดร.ทศนา เขมมณี และนายกสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ โดยโทรทัศน์ครู (Teacher TV) เลือกที่จะนำร่องการใช้โทรทัศน์ครูมาเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัย และโรงเรียนในฉะเชิงเทรา จึงขอเรียนเชิญกรรมการสภามหาวิทยาลัยร่วมกิจกรรมดังกล่าว

### ที่ประชุม รับทราบ

## ระเบียบวาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุม

๒.๑ ที่ประชุมรับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๓ วันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๕๓ โดยไม่มีข้อแก้ไข

๒.๒ ที่ประชุมรับรองรายงานการประชุม (ลับ) สภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๓ วันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๕๓ โดยมีข้อแก้ไข วาระที่ ๔.๖ บรรทัดที่ ๗ จากคำว่า “แต่ยังไม่มีคำพิพากษา...” แก้ไขเป็น “ซึ่งอยู่ในกระบวนการพิจารณาของศาล โดยยังไม่มีคำพิพากษาถึงที่สุด จึงไม่อาจเป็นเหตุให้พักงานแต่อย่างใด”

## ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่องเพื่อพิจารณา

๓.๑ พิจารณาการดำเนินการตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ ว่าด้วยคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ วิธีการเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ พ.ศ. ๒๕๕๓

เลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอว่า ตามที่ที่ประชุมครั้งก่อนพิจารณาเห็นชอบ (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ว่าด้วยคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ วิธีการเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ พ.ศ. .... แต่เนื่องจากมีข้อผิดพลาดในเอกสารที่เสนอ

/ลงนามที่มีได้ตัดสาระ...

ลงนามที่มีได้ตัดสาระในส่วนของการแบ่งกลุ่มคณาจารย์ประจำตามมติสภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๕๓ เมื่อวันที่ ๑๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๓ ประกอบกับผลการรับรองรายงานการประชุมมีกรรมการสภามหาวิทยาลัยขอให้สืบเนื่องเพื่อพิจารณาทบทวนอีกครั้งในประเด็น

๑. การแบ่งประเภทกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้แทนคณาจารย์ ออกเป็นสองกลุ่ม

๒. ลักษณะต้องห้ามของกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำประเด็นผู้บริหาร

๓. นิยาม “คณาจารย์ประจำ” ประเด็นพนักงานในสถาบันอุดมศึกษาที่มีตำแหน่งทางวิชาการ

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว สรุปได้ดังนี้

๑. ตัดประเด็นการแบ่งประเภทกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้แทนคณาจารย์ ตามมติสภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๕๓

๒. เนื่องจากมีผู้แทนผู้บริหารร่วมเป็นกรรมการสภามหาวิทยาลัยอยู่แล้ว จึงเห็นควรตีความลักษณะต้องห้ามของกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำให้เป็นไปตามคณาจารย์ที่เป็นผู้บริหารตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๔๗ ซึ่งจะรวมถึงผู้บริหารระดับรองคณบดี รองหัวหน้าหน่วยงานที่มีฐานะเทียบเท่าคณบดี และผู้ช่วยอธิการบดี

๓. นิยาม “คณาจารย์ประจำ” ที่ระบุขึ้นเหมาะสมแล้ว เนื่องจากคณาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการจะหมายถึงคณาจารย์ที่มีตำแหน่งอาจารย์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์

### มติที่ประชุม

ให้ยกเลิกข้อบังคับที่มีข้อผิดพลาด และแก้ไขให้สอดคล้องตามข้อสรุปข้างต้น

#### ๓.๒ พิจารณาแผนพัฒนาโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์

เลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอว่า สภามหาวิทยาลัย ครั้งก่อนพิจารณาแผนพัฒนาโรงเรียนสาธิตแล้วมีมติให้นำข้ออภิปราย ไปประกอบการพิจารณาปรับปรุงแผนพัฒนาโรงเรียน แล้วนำเข้าพิจารณาในการประชุมครั้งต่อไป ซึ่งโรงเรียนสาธิตฯ ได้ปรับปรุงแผนพัฒนาโรงเรียน โดยมีข้อเพิ่มเติมจากเอกสารครั้งก่อน ดังนี้

๑. ปรับปรุงยุทธศาสตร์การพัฒนาโรงเรียน และเพิ่มยุทธศาสตร์จาก ๖ ยุทธศาสตร์ เป็น ๗ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ปรับยุทธศาสตร์ที่ ๑ จากการจัดการเรียนการสอนหลักสูตร IEP และหลักสูตรปกติ เป็นการจัดการเรียนการสอนหลักสูตร EP และหลักสูตรปกติ โดยเพิ่มกลยุทธ์ให้มีการเรียนการสอนในรายวิชาด้วยครูต่างชาติทั้งภาษาอังกฤษและภาษาจีน เป็นเหตุให้ต้องเพิ่มค่าเล่าเรียนเพื่อใช้จ้างครูต่างชาติ

- เพิ่มยุทธศาสตร์ที่ ๗ การมีส่วนร่วมกับผู้ปกครองและชุมชน โดยให้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ ๔ ครั้ง

๒. ปรับรายละเอียดโครงสร้างของโรงเรียน โดยปรับจากฝ่ายวิชาการและฝ่ายบริหารเป็นงาน ๓ งาน คือ งานธุรการ งานวิชาการ และงานกิจการนักศึกษา

๓. เพิ่มการรับนักเรียนในระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ ๔ จำนวน ๑ ห้องเรียน ในปีการศึกษา ๒๕๕๕ และชั้นประถมศึกษาปีที่ ๕ และ ๖ ระดับชั้นละ อีก ๑ ห้องเรียน (เพิ่มเติมจากการรอนักเรียนเดิมที่ขึ้นชั้นใหม่)

ทั้งนี้ หลักสูตรระดับปฐมวัยที่โรงเรียนใช้ ได้ผ่านการตรวจสอบคุณภาพ โดย ดร.สุจินดา ขจรรุ่งศิลป์ อาจารย์ประจำภาควิชาการศึกษาปฐมวัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ และ คณะกรรมการพัฒนาหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย พ.ศ. ๒๕๔๖ ของกระทรวงศึกษาธิการ ส่วนหลักสูตรระดับประถมศึกษาหลักสูตรปกติกำหนดรายวิชาพื้นฐานตามโครงสร้างของหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. ๒๕๕๑ และกำหนดรายวิชา/กิจกรรมเพิ่มเติมตามความพร้อม และจุดเน้นของโรงเรียน

สำหรับหลักสูตร EP ระดับประถมศึกษาจะเพิ่มเติมการจัดการเรียนรู้บูรณาการรายวิชา เป็นภาษาอังกฤษ โดยโรงเรียนมุ่งเน้นสมรรถนะสำคัญ ๕ ประการ ได้แก่ ความสามารถในการสื่อสาร การคิด การแก้ปัญหา การใช้ทักษะชีวิต และการใช้เทคโนโลยี

อธิการบดี นำเสนอข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการบริหารโรงเรียนว่า การบริหารโรงเรียนจะมาจาก ๓ ส่วน คือ ผู้บริหารคณะครุศาสตร์ ผู้บริหารโรงเรียน และผู้ปกครอง

ที่ประชุมมีข้ออภิปรายกันอย่างกว้างขวาง สรุปได้ดังนี้

๑. ควรมีแผนพัฒนาโรงเรียนระยะที่ ๒ ให้เป็นโรงเรียนปฏิรูป โดยพิจารณาข้อมูลแผนการพัฒนาโรงเรียน The HKIED Jockey Club Primary School ประเทศฮ่องกง จากเอกสาร Planning beyond architecture ซึ่งให้แนวคิดเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของโรงเรียนสาธิต ได้แก่

- โรงเรียนสาธิตเป็นหน่วยงานเพื่อวิจัยและพัฒนาคุณภาพการศึกษา
- โรงเรียนสาธิตเป็นหน่วยงานที่นำร่องการปฏิรูปการศึกษาของประเทศ
- โรงเรียนสาธิตเป็นหน่วยปฏิบัติการสร้างครูรุ่นใหม่

ดังนั้น โรงเรียนสาธิตต้องพัฒนาบุคลากรให้พร้อมรองรับการพัฒนาในระยะที่

๒ ใน ๓ ปีข้างหน้า

๒. มหาวิทยาลัยบางแห่งบริหารจัดการโรงเรียนสาธิตภายใต้สถาบันวิจัยและพัฒนาคุณภาพการศึกษา

๓. รูปแบบการบริหารโรงเรียนสาธิตที่พบในปัจจุบัน มี ๒ รูปแบบ คือ

- เป็นห้องทดลองของครู ขึ้นกับคณะครุศาสตร์โดยมีอาจารย์มหาวิทยาลัยเป็นผู้อำนวยความสะดวก

- บริหารงานอิสระ ในสิ่งที่จะทำ (what to do) และวิธีการที่จะทำ (how to do) ทั้งในด้านการพัฒนาโครงสร้าง ได้แก่ อาคาร บุคลากร หลักสูตร ห้องปฏิบัติการ นักเรียน และ ด้านแผนพัฒนา (Flag ship) ทางธุรกิจที่ชัดเจน โดยไม่ขึ้นกับคณะครุศาสตร์ แต่มีการทำงานร่วมกัน

๔. ควรกำหนดนโยบายการจัดการโรงเรียนสาธิตที่มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ บางคล้า

มติที่ประชุม

๑. เห็นชอบให้ดำเนินการตามแผนที่เสนอในระยะแรก

๒. ให้พิจารณาแนวทางการวางแผนพัฒนาระยะที่ ๒ จากเอกสาร

Planning beyond architecture

๓. มอบคณะกรรมการพัฒนานโยบายและขับเคลื่อนด้านการจัดการศึกษา และวิจัยเพื่อผลิตบัณฑิตครุศาสตร์และพัฒนาวิชาชีพครู พิจารณาเพื่อมอบคณะครุศาสตร์ศึกษาวิจัย

ข้อมูลระหว่างสภาพปัจจุบันกับแนวนโยบายในข้ออภิปรายข้อ ๑ เพื่อประกอบการจัดทำแผนพัฒนา  
ในระยะที่ ๒

๔. มอบงานเลขานุการสภามหาวิทยาลัยสำเนาเอกสาร Planning  
beyond architecture ให้กรรมการสภามหาวิทยาลัย และผู้บริหารโรงเรียนสาธิตเพื่อศึกษาข้อมูล

๓.๓ พิจารณาหลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม  
หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๕๔

เลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอว่ากรรมการสภามหาวิทยาลัยเห็นชอบ  
ผลการเวียนหลักสูตร เป็นเอกฉันท์ใน ๓ หลักสูตร คือ หลักสูตรสาธารณสุขศาสตรบัณฑิต สาขาวิชา  
สาธารณสุขศาสตร์ (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๕๔) หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาการ  
คอมพิวเตอร์ (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๕๔) และหลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยี  
สารสนเทศ (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๕๔) ส่วนหลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์  
สิ่งแวดล้อม มีกรรมการสภามหาวิทยาลัย ทักท้วงประเด็นอาจารย์ประจำหลักสูตร

รองอธิการบดีวิชาการและวิจัยชี้แจงว่า จะประสานกับคณะวิทยาศาสตร์และ  
เทคโนโลยีในเรื่องดังกล่าว โดยจะตรวจสอบให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน ทั้งนี้ ขออนุมัติที่ประชุมใน  
หลักการว่าให้เสนอเอกสารหลักสูตรดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาได้ หากตรวจสอบ  
พบว่ามีผลการดำเนินการเรียบร้อยแล้ว

**มติที่ประชุม**

**เห็นชอบตามที่รองอธิการบดีวิชาการและวิจัยเสนอ**

**ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา**

๔.๑ พิจารณาการเลือกผู้ทรงคุณวุฒิเป็นกรรมการบริหารงานบุคคลในมหาวิทยาลัย

เลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอว่า ตามที่มีกรรมการในคณะกรรมการ  
บริหารงานบุคคลในมหาวิทยาลัย (ก.บ.ม.) มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ ลาออกจากกรรมการ  
๑ ราย จึงต้องมีการแต่งตั้งทดแทน โดยให้สภามหาวิทยาลัยพิจารณาแต่งตั้งตามคำแนะนำของอธิการบดี  
ซึ่งอธิการบดีโดยความเห็นของคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๕๔ เมื่อ  
วันที่ ๑๗ มกราคม ๒๕๕๔ เห็นชอบให้เสนอชื่อ นายโอภาส เขียววิชัย

**มติที่ประชุม**

**เห็นชอบให้นายโอภาส เขียววิชัย เป็นกรรมการบริหารงานบุคคลใน  
มหาวิทยาลัยแทนกรรมการที่ลาออก ทั้งนี้ ให้ระบุวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของ  
กรรมการไว้ในประกาศแต่งตั้งด้วย**

๔.๒ พิจารณาเลือกผู้แทนกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นกรรมการ  
สอบปากเปล่าวิทยานิพนธ์ของนักศึกษาระดับปริญญาเอก

เลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอว่า สภามหาวิทยาลัย ในการประชุม  
ครั้งที่ ๒/๒๕๕๓ เมื่อวันที่ ๒๔ เมษายน ๒๕๕๓ เห็นควรให้มีผู้แทนกรรมการสภาวิชาการผู้ทรงคุณวุฒิ หรือ  
ผู้แทนกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิร่วมเป็นกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ของนักศึกษาเพื่อมาตรฐาน  
การศึกษานั้น ซึ่งขณะนี้ จะมีการสอบปากเปล่าวิทยานิพนธ์ ของนายวิวัฒน์ หามนตรี นักศึกษาหลักสูตรปรัชญา

/คณบดีบัณฑิต สาขาวิชา...

คณาจารย์สาขาวิชาการศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น เรื่อง “การพัฒนารูปแบบการจัดการจัดทำแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบัณฑิตวิทยาลัยจะจัดอย่างไร” ในวันพฤหัสบดีที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๔

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัยนำเสนอเพิ่มเติมว่า มาตรฐานการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษากำหนดว่า กรรมการสอบวิทยานิพนธ์ต้องสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอก หรือมีตำแหน่งทางวิชาการไม่ต่ำกว่าระดับรองศาสตราจารย์

จึงนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณาเลือกผู้แทนกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ร่วมเป็นกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ จำนวน ๑ คน

#### มติที่ประชุม

เลือกศาสตราจารย์ ดร.เดือน คำดี เป็นผู้แทนกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ร่วมเป็นกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

๔.๓ (ร่าง) ประกาศสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการเลือกตั้งสภาคณาจารย์และข้าราชการ

เลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอว่า ด้วยสภาคณาจารย์และข้าราชการ จะครบวาระ ในวันที่ ๒๗ มกราคม ๒๕๕๔ จึงนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการเลือกตั้งสภาคณาจารย์และข้าราชการ ตามที่กำหนดในข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ ว่าด้วยสภาคณาจารย์และข้าราชการ พ.ศ. ๒๕๕๓

#### มติที่ประชุม

เลือกนายวิจิต แก้วเกิดเคน เป็นประธานกรรมการเลือกตั้งสภาคณาจารย์และข้าราชการ

๔.๔ พิจารณาสรุปการประชุมสัมมนาติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ วันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๕๓

เลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอสรุปการประชุมสัมมนา “การติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ ครั้งที่ ๓” เมื่อวันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๕๓

ที่ประชุมมีข้ออภิปรายสรุปได้ดังนี้

๑. การนำเสนอผลงานของผู้บริหาร ควรเสนอผลการดำเนินงานสำคัญตามนโยบายที่แถลงไว้ต่อสภามหาวิทยาลัยทั้งนี้ ไม่ต้องนำเสนอผลงานที่เป็นงานประจำ

๒. ควรปรับระยะเวลาการนำเสนอให้เหมาะสมกว่านี้ อาจต้องใช้เวลา ๒ วัน ทั้งนี้ อาจเชิญผู้รับผิดชอบในกิจกรรมที่สภามหาวิทยาลัยสนใจมาเสนอรายละเอียดในที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณาให้การสนับสนุนหรือข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเป็นกรณีไป

๓. สภามหาวิทยาลัยควรประสานให้มีการจัดประชุมสัมมนาก่อนการทำงานงบประมาณกับรองอธิการบดีวางแผนและพัฒนาเพื่อจะได้นำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายจากสภามหาวิทยาลัยไปประกอบการพิจารณาวางแผนโครงการและงบประมาณในปีงบประมาณต่อไป

๔. สาเหตุที่ทำให้เห็นงานไม่ชัดเจน มาจากการนำเสนอมีลักษณะกระจัดกระจายไม่ได้จัดเป็นหมวดหมู่ และอาจเกิดจากจุดอ่อนของการประชาสัมพันธ์ ดังนั้นอาจต้องมีการประชาสัมพันธ์โดยมีอาชีพจากหน่วยงานภายนอก

๕. การสังเคราะห์ข้อมูลผลการประชุมสัมมนา อาจใช้หลักการในการทำยุทธศาสตร์และแผนกลยุทธ์ คือพิจารณา ๓ เรื่องที่เชื่อมโยงกัน คือ Agenda (ผลิตบัณฑิต วิจัย บริการ) Function (หน่วยงานกลุ่มต่าง ๆ) Area (มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนรินทร์ และมหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนรินทร์บางคล้า ศูนย์นอกที่ตั้ง)

#### มติที่ประชุม

มอบงานเลขานุการสภามหาวิทยาลัยนำเสนอผลการสังเคราะห์ข้อมูลจากการประชุมสัมมนาต่อที่ประชุมในการประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งต่อไป โดยอาจแบ่งเป็น ๓ กลุ่มหน่วยงาน คือ กลุ่มหน่วยงานวิชาการที่ทำหน้าที่จัดการศึกษาและวิจัย กลุ่มหน่วยงานสนับสนุนและกลุ่มส่วนงานภายในหรือหน่วยงานเฉพาะกิจ เพื่อให้ได้ข้อสรุปในประเด็นต่อไปนี้

๑. ทิศทางที่ต้องการให้สภามหาวิทยาลัยสนับสนุน

๒. การปรับปรุงการประสานองค์การในการบริหารจัดการ

มอบงานเลขานุการสภามหาวิทยาลัยวางรูปแบบการนำเสนอในการประชุมสัมมนาครั้งต่อไป ซึ่งควรมีช่วงการนำเสนอภาพลักษณ์ใหม่ในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยและหน่วยงานด้วย

๔.๕ การดำเนินการตามเกณฑ์มาตรฐานตัวบ่งชี้ในการประกันคุณภาพการศึกษา

นายกสภามหาวิทยาลัย นำเสนอว่า จากการศึกษาที่สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กำหนดตัวบ่งชี้ที่ ๑.๑ กระบวนการพัฒนาแผน ไว้ในการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษา ระดับอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๕๓ จึงเสนอให้มีคณะกรรมการนโยบายสภามหาวิทยาลัย ที่ประกอบด้วย นายกสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก อธิการบดี เลขานุการสภามหาวิทยาลัย และรองอธิการบดีวางแผนและพัฒนา เพื่อจัดทำนโยบายในการบริหารมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับนโยบายสภามหาวิทยาลัย รวมทั้งติดตามการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในการขับเคลื่อนนโยบายหลังจากที่ยุติบทบาทของคณะกรรมการพัฒนานโยบายและขับเคลื่อนทั้ง ๕ ชุด เมื่อมหาวิทยาลัยโดยหน่วยงานต่าง ๆ รับนโยบาย และแนวทาง แผนงานโครงการในการขับเคลื่อน

#### มติที่ประชุม

ให้คณะกรรมการพัฒนานโยบายและขับเคลื่อนทั้ง ๕ ชุด สรุปแนวทางแผนงานโครงการในการขับเคลื่อนนโยบายที่จะมอบแก่มหาวิทยาลัยให้ดำเนินการต่อไป เพื่อจะได้ยุติบทบาทของคณะกรรมการทั้ง ๕ ชุด และพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งต่อไป

๔.๖ พิจารณาลำดับการปรับปรุง หลักสูตรนิเทศศาสตรบัณฑิต (สาขานิเทศศาสตร์) ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา

เลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอว่าสภาวิชาการในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๕๔ ได้พิจารณาเห็นชอบให้เสนอเอกสารหลักสูตรนิเทศศาสตรบัณฑิต (สาขานิเทศศาสตร์) หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.๒๕๕๔ เพื่อให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ ต่อ

สภามหาวิทยาลัยได้ โดยให้เพิ่มเติมหลักฐานการวิพากษ์หลักสูตร และโครงการวิจัยในหลักสูตรเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้บัณฑิต ซึ่งสาขาวิชาได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว

ประธานสาขาวิชานิเทศศาสตร์ คณะวิทยาการจัดการนำเสนอเพิ่มเติมว่าได้เปลี่ยนชื่อปริญญาจากศิลปศาสตรบัณฑิต เป็นนิเทศศาสตรบัณฑิต เนื่องจากเดิมจะไม่มีชื่อปริญญา นิเทศศาสตรบัณฑิตประกาศในราชกิจจานุเบกษา แต่ปัจจุบันนี้มีประกาศชื่อปริญญาแล้วในประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง หลักเกณฑ์การกำหนดชื่อปริญญา (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๑ ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๕๑ และสาเหตุที่สาขานิเทศศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ สังกัดคณะวิทยาการจัดการ มิได้สังกัดคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ เนื่องจากเนื้อหาในศาสตร์มีทั้งที่เป็นนิเทศศาสตร์และการจัดการ

รองอธิการบดีวิชาการและวิจัย นำเสนอเพิ่มเติมว่า สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาต้องประทับรับรอง/รับทราบเอกสารหลักสูตรก่อน จึงจะดำเนินการเพื่อเพิ่มชื่อปริญญา และครุยวิทยฐานะในราชกิจจานุเบกษาได้

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีข้อสังเกตในส่วนของความไม่สอดคล้องของคำที่ใช้ในเอกสาร เช่น ใช้คำว่า “กลุ่มวิชา” หรือ “หมวดวิชา” การจำแนกหมวดวิชาการศึกษาทั่วไป การพิสูจน์อักษร และรูปแบบเอกสาร

#### มติที่ประชุม

เห็นชอบให้แก้ไขตามข้อสังเกต โดยมอบรองอธิการบดีวิชาการและวิจัย ตรวจสอบความเรียบร้อยอีกครั้งหนึ่งก่อนเสนอสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาต่อไป

๔.๗ พิจารณากรอบแนวคิดในการพัฒนาหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต หลักสูตรใหม่ พ.ศ.๒๕๕๔

คณบดีคณะวิทยาการจัดการนำเสนอกรอบแนวคิดในการพัฒนาหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต หลักสูตรใหม่ พ.ศ.๒๕๕๔ และเพิ่มเติมข้อมูล ได้แก่ ข้อมูลความต้องการจำเป็น ความสอดคล้องกับปรัชญาของมหาวิทยาลัย ศักยภาพความพร้อมของอาจารย์และสิ่งสนับสนุน การเปิดหลักสูตรนี้ของมหาวิทยาลัยอื่น และจุดคุ้มทุน ตามมติสภาวิชาการในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๕๔ ทั้งนี้ ได้เสนอผ่านรองอธิการบดีวิชาการและวิจัยเรียบร้อยแล้ว

#### มติที่ประชุม

๑. เห็นชอบกรอบแนวคิดในการพัฒนาหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต หลักสูตรใหม่ พ.ศ.๒๕๕๔ และให้ดำเนินการตามขั้นตอนการพัฒนาหลักสูตรตามประกาศของมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์

๒. เน้นหลักการในการพิจารณาเห็นชอบให้มีการพัฒนาหลักสูตรใหม่ ที่ขอให้สภาวิชาการพิจารณาก่อนรองก่อนเสนอสภามหาวิทยาลัย เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการพิจารณาในสภามหาวิทยาลัย

๔.๘ รายงานผลการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย ราชภัฏราชนครินทร์ รอบ ๑๒ เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๓

ดร.สุชาติ เมืองแก้ว ซึ่งได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย รายงานผลการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน



ของมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ รอบ ๑๒ เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๓ ว่า คณะกรรมการได้ประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน และมหาวิทยาลัยเรียบร้อยแล้ว แต่ยังไม่ประเมินผู้บริหารยังไม่แล้วเสร็จ จึงรายงานผลการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของหน่วยงานและมหาวิทยาลัย สรุปได้ดังนี้

๑. ประสิทธิภาพการดำเนินงานตามแผน อยู่ในระดับร้อยละ ๓๗.๙๓-๖๖.๖๔

๒. ประสิทธิภาพการประเมินตามกระบวนการบริหารจัดการให้สมดุล ๔ มิติ ภาพรวมอยู่ในระดับดี แต่มีข้อควรปรับปรุงด้านการใช้งบประมาณ และการสร้างองค์ความรู้ใหม่ ๆ และยังมีปัญหาการบริหารวิชาการ

ทั้งนี้ ไม่ได้รับข้อมูลของคณะวิทยาการจัดการ

๓. ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

- มหาวิทยาลัยควรควมรวมกิจการของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

- มหาวิทยาลัยต้องเร่งพัฒนาการรวมหลักสูตร สาขาวิชาต่าง ๆ ที่ใกล้เคียงกัน เพื่อประสิทธิภาพหลักสูตร และการประหยัดอยู่ในสาขาเดียวกัน เพื่อประหยัดงบประมาณ บุคลากร

- ควรศึกษาความต้องการ ความพร้อมในการเปิดหลักสูตรใหม่ ตามความต้องการของท้องถิ่น

- ควรทบทวนกระบวนการและวิธีการนำเสนอหลักสูตรเสนอ สภามหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณาการศึกษาในการนำเสนอ

- มหาวิทยาลัยต้องเร่งพัฒนามหาวิทยาลัยในด้านโครงสร้างพื้นฐาน (ระบบบริหาร ทรัพยากร เทคโนโลยีสารสนเทศ ห้องสมุด) พัฒนาบุคลากร วิชาการ ทรัพยากรการเงิน พัฒนาความเป็นผู้นำทุกระดับชั้น

- ควรมีการสำรวจข้อมูลเชิงพื้นที่ในเขตลุ่มน้ำบางปะกง ได้แก่ สถานภาพทางกายภาพ เศรษฐกิจ สังคม ศาสนา เพื่อนำมาพิจารณาร่วมกับข้อมูลที่ได้จากการสนทนากลุ่ม (Focus Group) โดยให้บุคลากรของมหาวิทยาลัยดำเนินการ พร้อมทั้งหาผู้เชี่ยวชาญหลาย ๆ ด้าน มาให้ข้อเสนอแนะ

- มหาวิทยาลัยต้องพิจารณาแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงข้อมูลต่าง ๆ ในอดีต จนถึงปัจจุบัน ทั้งจำนวนอาจารย์ ข้าราชการ นักศึกษา งบประมาณ เพื่อวางแผนและจัดทำยุทธศาสตร์และรองรับความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้น ทั้งความเสี่ยงในแง่การเงิน บุคลากร คู่แข่ง และนักศึกษา ซึ่งต้องปฏิรูปการบริหาร มองภาพอนาคตข้างหน้า

- มหาวิทยาลัยต้องเป็นแกนหลัก (Technical Arm) ในการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดเพื่อสร้างมหาวิทยาลัยให้เป็นที่ยอมรับของท้องถิ่น โดยใช้องค์ความรู้ของมหาวิทยาลัย

- การประเมินผลงานของหน่วยงาน ๔ มิติ (ผู้รับบริการ ระบบการเงินและงบประมาณ บริหารจัดการ และการเรียนรู้และนวัตกรรม) ในเชิงปริมาณ ไม่มีผลทำให้เกิดการพัฒนามากนัก จึงควรมีการคิดวิธีการประเมินแบบใหม่ ทั้งนี้เพราะว่าตัวบ่งชี้บางตัวไม่กำหนดเป้าหมายหรือจำนวนที่จะวัด ทำให้เกิดความสับสนและมีความแตกต่างในการรายงานระหว่างหน่วย

วิชาการกับหน่วยสนับสนุน จึงควรพิจารณาทบทวนเครื่องมือในการประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย หน่วยงาน และผู้บริหารในปีต่อไป

- ทุกหน่วยงานมีการจัดทำรายงานการประเมินตนเอง ปีละหลายครั้ง (สกอ., ก.พ.ร., สมศ. และสภามหาวิทยาลัย) ทำให้ไม่ได้รับความร่วมมือในการจัดทำรายงาน เนื่องจากมีภาระงานประจำจำนวนมากที่ต้องดำเนินการอยู่แล้ว อาจารย์ไม่มีเวลาในการพัฒนาความสามารถเชิงวิชาการ การทำงานวิจัย และเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนามหาวิทยาลัย

- ควรมีการพัฒนาจุดเด่นของแต่ละคณะให้ชัดเจน

- มหาวิทยาลัยควรมีสำนักงานบริการวิชาการ และออกกระเป๋ียบ

การเก็บเงินเพื่อเพิ่มรายได้ให้มหาวิทยาลัยนอกเหนือจากมีรายได้จากการจัดการเรียนการสอน

ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายที่ต้องเร่งปฏิบัติโดยเร่งด่วน

๑) เร่งพัฒนาอาจารย์ประจำ และบุคลากรให้มีคุณวุฒิ และประสบการณ์ด้านบริหาร และวิชาการให้มากขึ้นโดยเร็ว

๒) เร่งส่งเสริมการทำวิจัยของอาจารย์ให้มากขึ้นเป็นพิเศษ โดยใช้ชุมชนเป็นฐานการเรียนรู้และการวิจัยให้มากขึ้น

๓) เร่งปรับปรุงหลักสูตรที่เป็นจุดเด่นและจุดขาย

๔) เร่งปรับระบบการบริหาร ทั้ง 2 แห่ง ให้เข้มแข็ง

๕) ระดมทรัพยากรจากทุกภาคส่วน เพื่อสร้างความยั่งยืนเตรียม

พัฒนาเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ

#### มติที่ประชุม

รับทราบรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานของคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานที่นำเสนอไว้เป็นเบื้องต้น โดยขอให้นำข้อมูลนี้เสนอผู้บริหารหน่วยงาน และมหาวิทยาลัยรับทราบ และให้โอกาสในการอธิบายและสะท้อนความคิดเห็น เพื่อให้เป็นไปตามกระบวนการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผล แล้วจึงนำเสนอสภามหาวิทยาลัยอีกครั้งในการประชุมครั้งต่อไป

๔.๙ รายงานผลการดำเนินงาน และแผนงานของคณะกรรมการพัฒนาโยบายและขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์

๔.๙.๑ พิจารณาการดำเนินการของคณะกรรมการพัฒนานโยบาย และขับเคลื่อนด้านการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ บางคล้า

อุปนายกสภามหาวิทยาลัย ประธานกรรมการพัฒนานโยบายและขับเคลื่อนด้านการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ บางคล้า นำเสนอผลการดำเนินการของคณะกรรมการฯ สรุปได้ดังนี้

๑. ตามที่สภามหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๙/๒๕๕๓ เมื่อวันที่ ๑๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๓ เห็นชอบให้ดำเนินการให้ได้มาซึ่งหอพักนักศึกษาและที่พักบุคลากร คณะกรรมการฯ จึงได้พิจารณาเห็นควรจัดหาหอพักนักศึกษา จำนวน ๔ หลัง และที่พักบุคลากร ๑ หลัง เพื่อรองรับนักศึกษาประมาณ ๒,๔๐๐ คน (ไม่รวมนักศึกษาหอพักที่มีอยู่เดิม ๕๐๐ คน) และลดภาระการจัดรับ-ส่งนักศึกษา ในวงเงิน ๓๕๐ ล้านบาท โดยเสนอให้ใช้เงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ ๑๕๐ ล้านบาท และเงินรายได้มหาวิทยาลัย ๑๕๐ ล้านบาท ทั้งนี้ คาดว่าจะจัดหาผู้ลงทุนและผู้ควบคุมงาน แล้วเสร็จ

/ภายใน ๙๐ วัน ก่อสร้าง...

ภายใน ๙๐ วัน ก่อสร้างแล้วเสร็จ ๒ หลังแรก ภายใน ๑๒๐ วัน หลังทำสัญญา และครบทั้ง ๕ หลัง ภายใน ๒๗๐ วัน หลังทำสัญญา

๒. เห็นควรให้มีสำนักบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ บางคล้า

๓. ผู้แทนคณะกรรมการฯ ได้แก่ อุปนายกสภามหาวิทยาลัย นายเดชา ตีผดุง รองศาสตราจารย์ ดร.วรสันต์ บูรณากาญจน์ ดร.สมศักดิ์ เอี่ยมคงสี และผู้อำนวยการกองนโยบาย และแผน ได้ไปชี้แจงโครงการเพื่อของบประมาณประจำปี พ.ศ.๒๕๕๕ วงเงินทั้งสิ้น ๓๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท ในการก่อสร้างอาคารเรียนบูรณาการวิชาการตามนโยบายที่ช่วยลดโลกร้อน และประหยัดพลังงาน โดยจะลดการใช้พลังงานลงได้ถึง ๑๐ เท่า ซึ่งคณะผู้บริหารสำนักงบประมาณ ได้ให้ความสนใจและยินดี สนับสนุน พร้อมเสนอแนะให้มหาวิทยาลัยเตรียมความพร้อมของรูปแบบอาคาร และคำขอตั้งงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ โดยเร็วต่อไป

ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุผลตามที่นำเสนอข้างต้นจึงเสนอ สภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาในประเด็นต่อไปนี้

๑. พิจารณาอนุมัติเงินรายได้ (เพิ่มเติม) ในการก่อสร้างหอพัก นักศึกษา และที่พักบุคลากร จำนวน ๑๕๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท

๒. พิจารณาให้ความเห็นชอบวงเงินกู้จากธนาคาร จำนวนเงินไม่เกิน ๑๕๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท

๓. พิจารณา (ร่าง) ประกาศสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อพิจารณาเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์

๔. พิจารณาเห็นชอบ “โครงการจัดตั้งสำนักบริหารมหาวิทยาลัย ราชภัฏราชนครินทร์ บางคล้า” โดยให้สำนักดังกล่าวเป็นหน่วยงานพิเศษในกำกับของมหาวิทยาลัย

๕. พิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำระเบียบ พิเศษที่เกี่ยวข้องในการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ บางคล้า เช่น ระเบียบการจัดโครงสร้าง องค์กร ระเบียบการบริหารเงินและงบประมาณ ระเบียบพัสดุ ระเบียบบริหารงานบุคคล และอื่น ๆ ให้ แล้วเสร็จภายใน ๖๐ วันโดยมีศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์ เป็นประธานกรรมการพร้อมทีมงาน และมีรองอธิการบดี ๑ คน เป็นผู้ประสานงาน

นายเดชา ตีผดุง นำเสนอเพิ่มเติมว่า ตามที่คณะกรรมการฯ เคย นำเสนอให้บริหารจัดการโดยแปลงสินทรัพย์เป็นทุนในการจัดหาหอพักแต่เนื่องจากติดขัดที่ระบบการ พักที่ไม่สามารถดำเนินการได้ คณะกรรมการฯ จึงไปศึกษาดูงานที่มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงอีกครั้ง แล้ว เห็นควรเสนอให้มีการบริหารงานหอพักแบบอิสระ ซึ่งในการบริหารงานแบบอิสระนั้น ต้องพิจารณาทั้ง ระบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้บริหาร และบุคลากรต้องปรับเปลี่ยนแนวคิด รวมทั้งจัดเตรียมระบบการ บริหารงานอิสระรองรับ

ที่ประชุมอภิปรายกันอย่างกว้างขวาง สรุปได้ดังนี้

๑. การพิจารณาโครงการที่ของงบประมาณวงเงินสูง ๆ นั้น สำนัก งบประมาณจะมีนโยบายให้ใช้เงินรายได้ของหน่วยงานประมาณร้อยละ ๕-๑๐ คณะกรรมการฯ

๒. จากการพิจารณาสถานะการเงินตลอดปีของมหาวิทยาลัย พบว่า มหาวิทยาลัยมีรายรับ รายจ่ายตลอดปี จึงพิจารณาแนวทางการกู้เงิน เพื่อจ่ายเป็นค่าก่อสร้างในงวดเดียว เมื่อการก่อสร้างแล้วเสร็จทั้ง ๕ หลัง (โดยหอพัก ๒ หลังแรก จะแล้วเสร็จประมาณ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ และเสร็จทั้งหมดในมิถุนายน ๒๕๕๕) เพราะปัจจุบันดอกเบี้ยเงินกู้ธนาคารจะมีอัตราต่ำ จึงไม่เป็นภาระ

แก่มหาวิทยาลัยในเรื่องดอกเบี้ย ส่วนการกู้เงินจะใช้วิธีฝากเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยกับธนาคารที่กู้ และคืนหนี้ในลักษณะเงินไหลเข้าไหลออกในบัญชี ซึ่งเมื่อครบกำหนดใช้คืน มหาวิทยาลัยอาจเสียค่าใช้จ่ายน้อยมาก

ตัวอย่างการกู้เงินเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย เช่น มหาวิทยาลัยมหาสารคามกู้เงินการเคหะ ๒,๗๐๐ ล้านบาท มหาวิทยาลัยนเรศวร กู้เงินสหกรณ์ ๗๐๐ ล้านบาท เพื่อพัฒนาโครงการใน ๑๓ ยุทธศาสตร์ เช่น การพัฒนาให้มีอาจารย์วุฒิปริญญาเอก การจัดสวัสดิการทางเลือก เช่น สวัสดิการค่าครองชีพ เป็นต้น

๓. การบริหารจัดการหอพักนักศึกษาไม่ใช่เพียงจัดเป็นที่พักของนักศึกษา แต่ต้องใช้ประโยชน์ในการพัฒนานักศึกษารวมทั้งบริหารจัดการเพื่อให้เกิดรายได้ มหาวิทยาลัยจึงต้องมีมาตรการหรือแนวทางในการบริหารจัดการหอพักให้คุ้มค่า เช่น การบริหารจัดการร้านค้าสวัสดิการต่าง ๆ สำหรับบริการนักศึกษาหอพักในเชิงธุรกิจ การใช้ประโยชน์หอพักในช่วงปิดภาคเรียน

๔. การลงทุนจัดหอพัก ต้องสอดคล้องกับจำนวนนักศึกษาที่ต้องมีมากพอ ดังนั้น ต้องมีกลยุทธ์ในการจัดนักศึกษาให้เข้าพัก โดยอาจารย์และบุคลากรต้องเห็นพ้องต้องกันว่า หอพักเป็นเครื่องมือในการพัฒนานักศึกษา ตามที่เคยพิจารณาไว้ ๒ แนวทาง ได้แก่

(๑) การให้นักศึกษาชั้นปีที่ ๑ ทุกคนเรียนและพักหอพัก มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ บางคล้า เพื่อให้นักศึกษาได้รู้จักกัน ทำกิจกรรมร่วมกัน

(๒) การจัดหอพักสำหรับนักศึกษาครู ๕ ปี และนักศึกษาคณะที่ไปเรียนที่มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ บางคล้า

๕. มหาวิทยาลัยต้องวางแผนการบริหารจัดการหอพักให้เกิดรายได้ ทั้งในช่วงเปิดภาคเรียนที่มีนักศึกษา และช่วงปิดภาคเรียนที่ไม่มีนักศึกษาพัก เพื่อให้เกิดบรรยากาศมหาวิทยาลัยมีชีวิต ตัวอย่างเช่น มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงที่มีการบริหารจัดการหอพักให้เกิดรายได้ในช่วง ๔ เดือนที่ปิดภาคเรียน โดยความร่วมมือในการจัดกิจกรรมของทุกคน

๖. การลงทุนสูง ๆ ที่มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ บางคล้า ต้องมีข้อมูลประกอบการตัดสินใจ ได้แก่ ความเป็นเอกภาพในความร่วมมือของอาจารย์ จำนวนนักศึกษาที่ชัดเจนในแต่ละปี และรายได้ของมหาวิทยาลัย

๗. การลงทุนต่าง ๆ ต้องคำนึงถึงทรัพยากรที่ได้ลงทุนไปแล้ว เช่น อาคารต่าง ๆ ที่ได้ลงทุนไป รวมทั้งพิจารณาจากจำนวนนักศึกษาและบุคลากร เพื่อให้เกิดความคุ้มค่า ทั้งในการอนุรักษ์และการพัฒนา ต้องมีการสร้างมูลค่าเพิ่มเพื่อการคืนทุนกลับในระยะยาว ดังนั้นต้องมีการพิจารณาทั้งระบบเพื่อวางแผนเชิงธุรกิจในการคืนทุน

๘. เนื่องจากมหาวิทยาลัยยังมีอาคารต่าง ๆ ที่ยังใช้ประโยชน์ไม่เต็มศักยภาพ แต่พิจารณาเห็นว่าอาคารหอพัก และที่พักเป็นเรื่องสำคัญ จึงเสนอให้ต่อรองสำนักงานงบประมาณเพื่อขอของบประมาณสนับสนุนการสร้างหอพักเพิ่มเติม ในลักษณะ Matching fund เพื่อให้ได้มาซึ่งหอพักก่อน และจึงจะพิจารณาโครงการก่อสร้างอาคารเรียนบูรณาการวิชาการ ซึ่งได้รับคำชี้แจงว่า สำนักงานงบประมาณมีหลักการในการจัดสรรเงินร่วมลงทุนตามสัดส่วนระหว่างงบประมาณของรัฐและเงินรายได้ของส่วนราชการ (Matching Fund) โดยจะจัดสรรงบประมาณเพื่อส่วนรวมก่อน เช่น จัดสรรเพื่อก่อสร้างอาคารหอสมุดก่อนอาคารเรียน จัดสรรเพื่อก่อสร้างที่พักบุคลากรก่อนหอพักนักศึกษา เป็นต้น อีกทั้งมหาวิทยาลัยได้รับจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๔ ในการก่อสร้างหอพักนักศึกษาไว้แล้ว ๗๖ ล้านบาท

๙. เนื่องจากสภามหาวิทยาลัยให้นโยบายในการบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ บางคล้า ให้บริหารจัดการเป็นมหาวิทยาลัยแผ่นดินแม่ควบคู่กับมหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ โดยมหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ จัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา และคณะวิทยาการจัดการ เท่านั้น ดังนั้น มหาวิทยาลัยต้องวางแผนการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ บางคล้าให้มีชีวิต ทั้งแผนระยะสั้น และแผนระยะยาวแบบองค์รวม ในการเตรียมอาจารย์และบุคลากร ให้ไปอยู่ที่มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ บางคล้า เช่น สภามหาวิทยาลัยเคยให้นโยบายให้อาจารย์ใหม่ต้องปฏิบัติงานที่บางคล้า โดยมหาวิทยาลัยจัดสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ

#### มติที่ประชุม

๑. อนุมัติเงินรายได้ (เพิ่มเติม) จำนวน ๑๕๐ ล้านบาท สำหรับก่อสร้างหอพัก เพื่อรองรับนักศึกษาชั้นปีที่ ๑ ของทุกคณะ และนักศึกษาครุศาสตร์ทุกคนทุกชั้นปี และรองรับบุคลากร ทั้งนี้ เพื่อให้หอพักนักศึกษาเป็นปัจจัยในการพัฒนาบุคลิกภาพของนักศึกษา บรรลุตามนโยบายสภามหาวิทยาลัย ประกอบกับที่มหาวิทยาลัยได้รับงบประมาณแผ่นดินในการก่อสร้างหอพักไว้แล้ว ๕๐ ล้านบาท แต่ยังไม่เพียงพอในการรองรับนักศึกษาดังกล่าว

๒. เห็นชอบให้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาการเปิดวงเงินเกินบัญชีเงินฝาก (Over Draft : OD) กับธนาคารพาณิชย์ในวงเงินไม่เกิน ๑๕๐ ล้านบาท

๓. ให้เลื่อนการพิจารณาการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ บางคล้าอย่างอิสระ ทั้งนี้ มอบคณะกรรมการพัฒนานโยบายและขับเคลื่อนด้านการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ บางคล้า ศึกษาข้อมูลการบริหารมหาวิทยาลัยโดยอิสระทั้งระบบ รวมทั้งความคาดหวังก่อนจะมีการจัดทำระเบียบต่าง ๆ เนื่องจากไม่สอดคล้องกับนโยบายสภามหาวิทยาลัยที่เคยให้ไว้

๔. ให้พิจารณาการบริหารจัดการหอพักนักศึกษาแบบอิสระเป็นวาระสืบเนื่องเพื่อพิจารณาในการประชุมครั้งต่อไป

๔.๙.๒ รายงานผลการปฏิบัติงาน และแผนการดำเนินงาน คณะกรรมการพัฒนานโยบายและขับเคลื่อนด้านการบริหารจัดการศึกษานอกที่ตั้ง

ศาสตราจารย์สุชาติ เกาทอง ประธานกรรมการพัฒนานโยบายและขับเคลื่อนด้านการบริหารจัดการศึกษานอกที่ตั้ง นำเสนอว่าตามที่สภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๕๓ เมื่อวันที่ ๑๔ สิงหาคม ๒๕๕๓ เห็นชอบให้จัดการศึกษานอกที่ตั้งต่อเนื่อง ๔ ศูนย์หลัก โดยให้มหาวิทยาลัยพัฒนาและปรับปรุง ๔ ศูนย์ดังกล่าวให้ได้ตามเกณฑ์มาตรฐานตามประกาศคณะกรรมการการอุดมศึกษานั้น ซึ่งคณะกรรมการฯ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๔ มกราคม ๒๕๕๔ พิจารณาเห็นว่าได้มีการพัฒนาศูนย์การศึกษานอกที่ตั้งทั้ง ๔ ศูนย์ตามเกณฑ์ครบถ้วนแล้ว ทั้งด้านอาจารย์ประจำหลักสูตร และสิ่งสนับสนุนต่าง ๆ ซึ่งสภาวิชาการ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๕๔ พิจารณาเห็นชอบให้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาเห็นชอบข้อมูลศูนย์การจัดการศึกษานอกที่ตั้ง เพื่อจะได้เสนอสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาทราบ เพื่อเปิดรับนักศึกษาใหม่ต่อไป

อธิการบดี นำเสนอเพิ่มเติมว่า กำลังเตรียมทำบันทึกข้อตกลงกับเจ้าของสถานที่ของศูนย์การศึกษานอกที่ตั้งในเดือนกุมภาพันธ์นี้ และคาดว่าจะพร้อมให้คณะกรรมการ

การอุดมศึกษาตรวจเยี่ยมได้ในเดือนมีนาคม จึงขอให้สภามหาวิทยาลัยพิจารณาอนุมัติการรับนักศึกษาใหม่สำหรับศูนย์การศึกษานอกที่ตั้ง ๔ ศูนย์ ได้ ตั้งแต่ภาคเรียนที่ ๓/๒๕๕๓ ได้

**มติที่ประชุม**

๑. เห็นชอบข้อมูลศูนย์การจัดการศึกษานอกที่ตั้ง ทั้ง ๔ ศูนย์ และให้เสนอสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาทราบ

๒. อนุมัติให้รับนักศึกษาใหม่ภาคเรียนที่ ๓/๒๕๕๓ สำหรับศูนย์การศึกษานอกที่ตั้ง ๔ ศูนย์ได้

ทั้งนี้ มีข้อสังเกตว่า ยังไม่มีป้ายชื่อมหาวิทยาลัย ณ ศูนย์นอกที่ตั้ง ทั้ง ๔ ศูนย์

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องสืบเนื่องเพื่อทราบ และเสนอเพื่อทราบ  
ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่น ๆ  
ไม่มี

เมื่อไม่มีกรรมการเสนอเรื่องอื่นใดอีก ประธานขอขอบคุณกรรมการทุกท่านแล้วปิดประชุม โดยกำหนดประชุมครั้งต่อไปวันเสาร์ที่ ๑๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๔ และวันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๔ เวลา ๙.๐๐ น. ณ ห้องประชุม ชั้น ๔ อาคารสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ บางคล้า

เลิกประชุมเวลา ๑๗.๓๐ น.

(นางเพชรฯ พิชิตน์สันติกุล)  
จัดบันทึกรายงานการประชุม

(นางพรพรรณ นินนาท)  
ตรวจรายงานการประชุม