

**รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชบูรณะครินทร์  
ครั้งที่ ๘/๒๕๖๐**

**วันเสาร์ที่ ๒๙ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๐**  
**ณ ห้องเจ้าเสวย ชั้น ๔ อาคารราชบูรณะ มหาวิทยาลัยราชภัฏราชบูรณะครินทร์**

**ผู้มาประชุม**

๑. นายมีชัย	ฤทธพันธุ์	นายกสภามหาวิทยาลัย	ประธาน
๒. ศาสตราจารย์ ดร.สันทัด	โรจนสุนทร	อุปนายกสภามหาวิทยาลัย	กรรมการ
๓. นายจิระ	พรรณราย	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๔. ดร.มนตรี	นุ่มน้ำ	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๕. ศาสตราจารย์เกียรติคุณ ธรรมรงค์ ตันติเจริญ		กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๖. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ยุวัฒน์ วุฒิเมธี		กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๗. ศาสตราจารย์วิชาค	มุกดาวณี	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๘. นายสมชาย	เสียงหลาย	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๙. นายสมศักดิ์	รังสิโยภาส	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๐. รองศาสตราจารย์ นาวาอากาศโท ดร.สมิตร สุวรรณ		กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ดวงพร ภู่ผ่อง	รักษาการแทนอธิการบดี		กรรมการ
๑๒. อาจารย์นพพร	ชุนค้า	ประธานสภากณาจารย์และข้าราชการ	กรรมการ
๑๓. ดร.บุญทอง	เตียรประเสริฐ	ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการฯ	กรรมการ
๑๔. อาจารย์ ดร.ณัฐปัคส์	ญาณโนวิชัย	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนผู้บริหาร	กรรมการ
๑๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์วัชรากร	พานะนิชย์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนผู้บริหาร	กรรมการ
๑๖. อาจารย์ ดร.วรพล	แวงนกอก	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนผู้บริหาร	กรรมการ
๑๗. รองศาสตราจารย์ ดร.วิภากรณ์ บุญยิ่ง		กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนคณาจารย์	กรรมการ
๑๘. อาจารย์มนเทียร	มุสิกทอง	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนคณาจารย์	กรรมการ
๑๙. อาจารย์วิพาทิตา	เอื้อเจริญ	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนคณาจารย์	กรรมการ
๒๐. อาจารย์ ดร.สุพัฒน์	เศรษฐีคงกุล	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนคณาจารย์	กรรมการ
๒๑. นางนฤชล	เรือนงาม	ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการฯ	

**ผู้ไม่มาประชุม**

๑. นางสาวเพื่องฟ้า	เทียนประภาสิทธิ์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ (ติดราชการ)
๒. รองศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ	นพรักษ	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ (ติดราชการ)

**ผู้เข้าร่วมประชุม**

๑. นางสาวปรนนอม	เงินบุศคล	ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน	ผู้ช่วยเลขานุการ
๒. รองศาสตราจารย์ ดร.กุลวีดี	โรจน์ไพบูลกิจ	รองอธิการบดี	
๓. อาจารย์ ดร.สมศักดิ์	เอียมคงสี	รองอธิการบดี	
๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อมรา	เขียวรักษा	รองอธิการบดี	
๕. อาจารย์วัชรากรณ์	สิงห์สำราญ	ผู้ช่วยอธิการบดี	

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๔๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

๑.๑ ผลการเลือกตั้งกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ

ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอว่าตามที่กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ ครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๐ มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการจัดการเลือกตั้งให้ได้มาซึ่งกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำแทนตำแหน่งที่ครบวาระเรียบร้อยแล้ว ปรากฏผู้ที่ได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชบูรณะ คณบดี ได้แก่

๑. รองศาสตราจารย์ ดร.วิภากรณ์ บุญยงค์ จากคณะครุศาสตร์
  ๒. อาจารย์มนเทียร มุสิกหงส์ จากคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
  ๓. อาจารย์วิพาทธิตา เอื้อเจริญ จากคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
  ๔. อาจารย์ ดร.สุพัฒน์ เศรษฐคุณกุล จากคณะครุศาสตร์
- ที่ประชุม รับทราบ และยินดีต้อนรับ

๑.๒ ผลการเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร  
(กลุ่มคณบดี)

ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอว่าตามที่ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อำนวย ป้าอ้าย ขอลากอกจากกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร กลุ่มคณบดี ตั้งแต่วันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๐ และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ลักษณพร โรจน์พิทักษ์กุล พ้นจากตำแหน่งกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร กลุ่มคณบดี เนื่องจากครบวาระการดำรงตำแหน่งคณบดี และกรรมการสภามหาวิทยาลัย นั้น อธิการบดีได้เชิญคณบดีประชุมเพื่อเลือกผู้แทนคณบดีเป็นกรรมการสภามหาวิทยาลัย จากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏราชบูรณะ ว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร พ.ศ. ๒๕๔๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม เรียบร้อยแล้ว ปรากฏผลการเลือกตั้ง ดังนี้

๑. อาจารย์ ดร.วรพล แวงนก (คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย) แทนผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อำนวย ป้าอ้าย โดยดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ลักษณพร โรจน์พิทักษ์กุล โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งสามปี
  ๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์วชรากร พาหะนิชย์ (คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี) แทนผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ลักษณพร โรจน์พิทักษ์กุล โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งสามปี
- ที่ประชุม รับทราบ และยินดีต้อนรับ

๑.๓ ผลการเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร  
(กลุ่มรองอธิการบดี)

ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอว่าด้วยอาจารย์พิภัตรา สมะโรจน์ ลาออกจากตำแหน่งรองอธิการบดี เนื่องจากได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ทำให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร กลุ่มรองอธิการบดี อธิการบดีได้เชิญรองอธิการบดีประชุมเพื่อเลือกรองอธิการบดีคนหนึ่งเป็นกรรมการสภามหาวิทยาลัยตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏราชบูรณะ ว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการ

เลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร พ.ศ. ๒๕๔๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม เรียบเรื่อยแล้ว ปรากฏว่า อาจารย์ ดร.ณัฐปัคส์ ญาณโนวิศิษฐ์ ได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร

### ที่ประชุม รับทราบ และยินดีต้อนรับ

#### ๑.๔ ข้อมูลอาจารย์ประจำหลักสูตร

อธิการบดีนำเสนอขอเปลี่ยนระเบียบวาระที่ ๕.๒ ข้อมูลอาจารย์ประจำหลักสูตร มาเป็นระเบียบวาระที่ ๑.๔ เรื่องแจ้งให้ที่ประชุมทราบ ซึ่งข้อมูลอาจารย์ประจำหลักสูตรนี้ เป็นการดำเนินงานตามมติสภามหาวิทยาลัย

รองศาสตราจารย์ ดร.กุลวีดี ใจดี รองอธิการบดี นำเสนอข้อมูล หลักสูตรของมหาวิทยาลัยราชภัฏราชบูรณะ ปัจจุบันมีหลักสูตรทั้งหมด ๕๓ หลักสูตร เป็นหลักสูตร ระดับปริญญาตรี ๔๒ หลักสูตร และเป็นหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา ๑๑ หลักสูตร แต่ละหลักสูตรนั้น แยกกันสังกัดใน ๕ คณะวิชา ปัจจุบันบัณฑิตวิทยาลัยไม่มีหลักสูตรสังกัด ในภาพรวมของแต่ละคณะวิชา จาก ๕๓ หลักสูตร จะมี ๕๐ หลักสูตรที่มีอาจารย์ประจำหลักสูตรเป็นไปตามเกณฑ์ พ.ศ. ๒๕๔๙ มีหลักสูตรที่มีอาจารย์ประจำหลักสูตรไม่ครบตามเกณฑ์ ๓ หลักสูตร คือ ๑) หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาญี่ปุ่น คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ๒) หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชา การจัดการอุตสาหกรรม คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม และ ๓) หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชา สหวิทยาการจัดการเพื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยี ซึ่งทั้ง ๓ หลักสูตรอยู่ระหว่างการประกาศรับอาจารย์ประจำหลักสูตรใหม่ หลักสูตรที่มีอาจารย์ประจำหลักสูตรที่มีคุณวุฒิไม่เป็นไปตาม มคอ.๑ แต่เป็นไปตามเกณฑ์ ๒๕๔๙ มีอยู่ ๑ หลักสูตร คือ หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ ซึ่งหลักสูตรนี้สภามหาวิทยาลัยมีมติเมื่อวันที่ ๑๘ เมษายน ๒๕๕๗ ให้ชะลอการรับนักศึกษาแล้ว

นายกสภามหาวิทยาลัย ตามว่าเมื่อมหาวิทยาลัยนำเสนอหลักสูตรต่อสภามหาวิทยาลัยเมื่อใด จะมีคำถามว่าอาจารย์ประจำหลักสูตรครบถ้วนหรือไม่ จะได้รับคำตอบว่าครบทุกครั้ง เพราะเหตุใดจึงมีข้อมูลว่าอาจารย์ประจำหลักสูตรไม่ครบ

รองศาสตราจารย์ ดร.กุลวีดี ใจดี รองอธิการบดี ตอบว่า มีอาจารย์ประจำหลักสูตรลาออกไปสาขาวิชาละ ๑ ท่าน ยังไม่เกินระยะเวลา ๙๐ วัน ปัจจุบันกำลัง รับสมัครเพื่อทดแทนผู้ที่ขอลาออกแล้ว

นายกสภามหาวิทยาลัย กล่าวว่าช่วงเช้าวันนี้มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาข้อบังคับ พิจารณา (ร่าง) ข้อบังคับว่าด้วยการลาออกจากราชการ สำหรับผู้ที่จะลาออก มีสิทธิยังไงได้ ๙๐ วัน ต่อไปครจะลาออกต้องดูให้ดีว่าทำให้หลักสูตรเกิดผลกระทบหรือไม่ ถ้ากระทบ ต้องยังไงก่อน ไม่ใช่อยู่ ๆ อาจารย์ก็จะลาออกไปได้ ต้องนึกถึงนักศึกษาด้วย

รองศาสตราจารย์ ดร.กุลวีดี ใจดี รองอธิการบดี นำเสนอรายงานสรุปข้อมูลหลักสูตรเพิ่มเติมว่าคณะวิทยาการจัดการมีหลักสูตรระดับปริญญาโท ๑ หลักสูตร หลักสูตร ระดับปริญญาตรี ๗ หลักสูตร คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีระดับปริญญาเอก ๑ หลักสูตร และระดับปริญญาโท ๑ หลักสูตร ระดับปริญญาตรี ๑๑ หลักสูตร จะมีหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาญี่ปุ่น ที่ยังมีอาจารย์ประจำหลักสูตรไม่ครบและอยู่ระหว่างดำเนินการ รับคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีหลักสูตรระดับปริญญาเอก ๑ หลักสูตร ระดับปริญญาโท ๒ หลักสูตร และระดับปริญญาตรี ๑๐ หลักสูตร ทุกหลักสูตรมีอาจารย์ประจำหลักสูตรครบ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

มีหลักสูตรระดับปริญญาเอก ๑ หลักสูตร ระดับปริญญาโท ๑ หลักสูตร ชั้นทั้ง ๒ หลักสูตร ยังขาดอาจารย์ประจำหลักสูตร ๆ ละ ๑ คน สำหรับระดับปริญญาตรี ๕ หลักสูตร มีอาจารย์ประจำหลักสูตรครบคณะครุศาสตร์ มีหลักสูตร ป.บัณฑิต ๑ หลักสูตร หลักสูตรระดับปริญญาโท ๒ หลักสูตร ระดับปริญญาตรี ๔ หลักสูตร มีอาจารย์ประจำหลักสูตรครบ ภาควิชอมหาวิทยาลัยในเรื่องอาจารย์ประจำหลักสูตร ๕๓ หลักสูตร มีอาจารย์ประจำครบทั้ง ๕๐ หลักสูตร และเป็นไปตามเกณฑ์ มีเพียง ๓ หลักสูตรที่มีอาจารย์ประจำหลักสูตรไม่ครบถ้วนซึ่งมหาวิทยาลัยกำลังเร่งดำเนินการรับสมัคร

นายกสภามหาวิทยาลัย ก่าว่าว่าครมีจำนวนนักศึกษาของแต่ละหลักสูตร  
เรียนให้สภามหาวิทยาลัยทราบด้วย

รองศาสตราจารย์ ดร.กุลวี ใจโรจน์ ใจโรจน์ ใจโรจน์ อธิการบดี นำเสนอนี้  
เนื่องจากอยู่ระหว่างการเพิ่มถอนและยังไม่ครบถ้วน ทำให้จำนวนนักศึกษายังมีความคลาดเคลื่อนจึงไม่ได้  
นำเรียนที่ประชุมในครั้งนี้

รักษาราชการแทนอธิการบดี นำเรียนข้อมูลว่ารองอธิการบดีวางแผนกำลัง  
วิเคราะห์จุดคุ้มทุนและค่าใช้จ่ายต่อหัวที่ปรับใหม่ จะนำเสนอที่ประชุมในครั้งต่อไป สำหรับการดำเนินการ  
เรื่องหลักสูตร รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการกำลังนำทีมในการพัฒนาหลักสูตรใหม่ ซึ่งหลักสูตรใหม่สามารถ  
ดำเนินการได้ ๒ ช่องทาง คือ หลักสูตรปกติที่จะพัฒนาใหม่ หรือหลักสูตรปรับปรุงที่เข้าเกณฑ์มาตรฐาน  
ปี ๒๕๕๘ ส่วนหลักสูตรวิชาชีพ อาจจะทำความร่วมมือกับสถานประกอบการ เพื่อทำให้อาจารย์ประจำ  
หลักสูตรลดลงจาก ๕ คน เหลือ ๓ คน อีกทั้งจะทำความร่วมมือระบบสหกิจ ซึ่งมีผู้ดูแล ๒ คน คือ  
รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ และรองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการ อนาคตข้างหน้าจะทำความร่วมมือกับ  
สถานประกอบการกับหลักสูตรสหกิจศึกษา เพราะฉะนั้น ๕๐ หลักสูตรที่มีอยู่มหาวิทยาลัยจะปรับใหม่  
และมีแนวทางในการพัฒนาปรับปรุงหลักสูตรใหม่เพื่อให้ตอบสนองต่อความต้องการของตลาดแรงงาน  
เข้าสู่หลักสูตรที่พัฒนาสู่ตลาดใน EEC เป็นต้น

ที่ประชุม รับทราบ ทั้งนี้ให้นำเสนอข้อมูลจำนวนนักศึกษาแต่ละหลักสูตร  
เสนอที่ประชุมเพื่อทราบด้วย

#### ๑.๕ การดำเนินการขับเคลื่อนการพัฒนาがらสังคนของจังหวัดฉะเชิงเทรา รองรับระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกเพื่อขับเคลื่อนตามนโยบาย Thailand ๔.๐

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ดวงพร ภู่ผ่องกา รักษาราชการแทนอธิการบดี  
รายงานว่ามหาวิทยาลัยราชภัฏราชบูรณะครินทร์ ร่วมกับจังหวัดฉะเชิงเทรา ขับเคลื่อนการดำเนินการรองรับ  
ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก ซึ่งดำเนินการในภาคร่วมทั้งจังหวัด ประกอบด้วย หัวหน้า  
ส่วนราชการและหน่วยงานราชการทั้งหมดของจังหวัดมาพัฒนาร่วมกัน คณะกรรมการระเบียงเศรษฐกิจ  
พิเศษโดย ดร.คณิศ แสงสุพรรณ กล่าวว่าการดำเนินงานของจังหวัดฉะเชิงเทรา มี ๒ ส่วน คือ ใช้โครงการ  
ปกติที่มหาวิทยาลัยและหัวหน้าส่วนราชการดำเนินการอยู่ ส่วนอีกโครงการหนึ่งในกรณีที่เป็นโครงการ  
พิเศษจะสามารถใช้งบประมาณตุนเศรษฐกิจของทีมคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรรองรับระเบียงเศรษฐกิจ  
พิเศษได้ จึงนำเสนอรายงานผลการดำเนินงานโดยเริ่มดำเนินการประมาณต้นเดือนมิถุนายน ๒๕๖๐ โดยมี  
การประชุมคณะกรรมการพัฒนาฯ ในเรื่องของการร่างแผนการสำรวจตลาดแรงงานที่ขาดแคลน อัตรา  
เงินเดือนในตำแหน่ง ความต้องการพัฒนาความรู้และทักษะของแรงงาน หลังจากนั้นได้พูดคุยกับทีมทั้งหมด  
พบว่า ประมาณการในมหาวิทยาลัยเพียง ๒๕ เปอร์เซ็นต์ ของคณาจารย์ทั้งหมด ที่เป็นคณะกรรมการในการ  
สำรวจความต้องการของตลาดแรงงานใน EEC หลังจากนั้นวันที่ ๒๗ มิถุนายน ๒๕๖๐ หาแนวทางและ

ร่วมประชุมร่วมกับผู้ว่าราชการจังหวัดฉะเชิงเทราในการพัฒนาแผนพัฒนากำลังคนของจังหวัด สิ่งสำคัญ ก็คือในแผนพัฒนากำลังแรงงานของจังหวัดฉะเชิงเทราที่ผ่านมาในระยะเวลา ๕-๑๐ ปี พบร่างกิจกรรม จะเกิดความช้าช้อนในแต่ละหน่วยงาน ท่านผู้ว่าราชการจังหวัดฉะเชิงเทรากล่าวว่าทำอย่างไรให้จังหวัด ฉะเชิงเทรารวมทั้งกิจกรรมของจังหวัดฉะเชิงเทราไม่หักช้อนกัน ประการสำคัญคือองบประมาณของจังหวัด สามารถเข้าไปสนับสนุนในแต่ละหน่วยงานได้มากน้อยเพียงใด เพื่อไม่ให้เป็นการกระจายบประมาณ ดังนั้นในวันที่ ๗ มิถุนายน ๒๕๖๐ ก็ทราบรายละเอียดว่าจะมีการขับเคลื่อนอย่างไรบ้าง ท่านก็บอกแนวทาง ใน การพัฒนา หลังจากนั้น วันที่ ๑๒ มิถุนายน ๒๕๖๐ ประชุมกับหัวหน้าส่วนราชการ ในการระดม สังเคราะห์ข้อมูลในภาพรวม ซึ่งอุตสาหกรรมจังหวัด และแรงงานจังหวัด สติ๊ติจังหวัด รวมทั้งพัฒนาฝีมือ แรงงานจังหวัดมาประชุมเพื่อบูรณาการแผนการทำงานร่วมกัน หลังจากนั้นก็วางแผนระหว่างมหาวิทยาลัย กับพัฒนาฝีมือแรงงานจังหวัด และสำนักงานจัดหางานจังหวัดฉะเชิงเทราในการร่างแผนยุทธศาสตร์ซึ่งต้อง ทำต้นร่างขึ้นมา หลังจากนั้นทีมของคณะกรรมการฯ คณะทำงานของ ดร.คณิศ แสงสุพรรณ มาเป็น พี่เลี้ยงให้ว่า ในการพัฒนาแผนที่จะสอดรับกับแนวทางการพัฒนา กับประเทศต้องมีการดำเนินการ อย่างไรบ้าง จึงมีการปรับรายละเอียดของแผนพัฒนา กำลังคน วันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๐ ได้มีการคุยกับ ภาคการศึกษา ได้แก่ อาชีวศึกษา ประธานโรงเรียนตัดตระหง่าน มากางแผนในการพัฒนาหลักสูตรร่วมกัน ซึ่งใน หลักสูตรนี้ต้องเน้นโยบายของการพัฒนาหลักสูตรร่วมให้กับรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัยพิจารณา ว่าหลักสูตรที่จะเกิดขึ้นเป็นลักษณะสหกิจศึกษาหรือโรงเรียนในโรงเรียนจะเกิดอย่างไรบ้าง หลังจากนั้นวันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๖๐ ได้ทำความร่วมมือในระดับจังหวัดซึ่งถือเป็นการประกาศตัวว่ามหาวิทยาลัยไม่ทำงาน ฝ่ายเดียว จะต้องทำงานพร้อมกันทั้งจังหวัด หลังจากที่ได้ทำความร่วมมือทั้งจังหวัดแล้ว ทีมคณะทำงาน ของ ดร.คณิศ แสงสุพรรณ ได้ให้ TNN และ Voice TV และมติชน สัมภาษณ์ คณะทำงานรวมทั้ง มหาวิทยาลัยว่ามีแนวทางการขับเคลื่อนอย่างไรบ้าง ซึ่งในวันนั้นชื่อของมหาวิทยาลัยออกไปสู่สาธารณะ ในเรื่องของการเป็นจังหวัดนำร่องในเรื่องของระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ มหาวิทยาลัยได้นำข้อมูลที่ได้จากการ ทำ Focus Group ในวันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๖๐ ได้ข้อมูล ๖๗ ราย ที่เป็นสถานประกอบการในกลุ่ม อุตสาหกรรม ๑๐ S-Curve มีการออกพื้นที่สำรวจข้อมูลอีก ๔๕ ราย มีการสำรวจส่งแบบสอบถามกับกลุ่ม อุตสาหกรรม ๔๕๑ ราย ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะนำเสนอคณะกรรมการระเบียงเศรษฐกิจให้ทราบว่าในเรื่อง ของหักษะและความรู้ที่ขาดแคลนอยู่ในกลุ่มใดบ้าง หลักสูตรอะไรที่ควรจะเกิดขึ้นบ้าง หลังจากนั้นได้ร่าง แผนพัฒนา กำลังแรงงานในจังหวัดฉะเชิงเทรา มีการประชุมวิพากษ์ซึ่งมีรองอธิการบดีทางแผนและพัฒนา ผู้ช่วยอธิการบดี และทีมคณะที่ปรึกษา รวมทั้งผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดีร่วมกันเป็น Moderator ใน การพัฒนาและวิพากษ์แผนพัฒนา กำลังคน จังหวัดฉะเชิงเทรา หลังจากนั้นนำแผนพัฒนา กำลังคน ของ จังหวัดฉะเชิงเทราเสนอคณะกรรมการฯ โครงการได้ที่ไม่มีงบประมาณ ก็ของบประมาณจากส่วนนี้ที่เป็น งบกรະตุนเศรษฐกิจของประเทศไทย โครงการได้ที่มีเจ้าภาพอยู่แล้วซึ่งเป็นงบประมาณปกติจะใช้ของจังหวัด หลังจากที่มหาวิทยาลัยนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการฯ แล้วทางวิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา ประสงค์ขอเป็น partner ด้วย หมายถึง ทำความร่วมมือด้วยในการพัฒนา กำลังคน ในวิชาชีพบัญชีเพื่อรับ EEC ตรงนี้ จะได้ทราบข้อมูลว่าแนวทางการพัฒนาร่วมมือกับมหาวิทยาลัย บูรพาต้องทำอย่างไรบ้าง ซึ่งลักษณะแผน กำลังคน ของจังหวัดฉะเชิงเทราต้องอาศัยข้อมูล ๗ ส่วน คือ ๑) ข้อมูลจาก in-depth interview ๒) ข้อมูลจากแบบสอบถาม (๔๕๑ ราย) ๓) ข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์ ชาติ ๒๐ ปี (๔) นโยบาย Thailand ๔.๐ model (๕) แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๖) แผนการศึกษาชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๕) และ (๗) ยุทธศาสตร์การพัฒนา กำลังคน ระยะ ๒๐ ปี ข้อดีของแผนนี้ที่มี คณะอนุกรรมการฯ กล่าวว่าข้อมูลที่นำมาเสนอในวันที่ ๒๐ กรกฎาคม ที่ผ่านมา เป็นข้อมูลการพัฒนา

กำลังคนของจังหวัดฉะเชิงเทราที่เป็นข้อมูลชุดเดียวกัน สถิติข้อมูลทั้งหลายจะอยู่ที่มหาวิทยาลัยร่วมกับ จังหวัด ประเด็นที่สองการดำเนินงานของทุกหน่วยงานของจังหวัดจะไม่ซ้ำซ้อนกัน มีเจ้าภาพชัดเจน งบประมาณกระตุ้นของจังหวัดสามารถลงมาเต็มที่ไม่กระจำกัดกระจาย ภาพหนึ่งมหาวิทยาลัยหนึ่งจังหวัด หรือมหาวิทยาลัยรับใช้สังคมจะค่อนข้างชัดเจน เพราะฐานข้อมูลกำลังแรงงานจะอยู่ที่มหาวิทยาลัย อย่างที่ หนึ่งก็คือจังหวัดมอบหมายให้มหาวิทยาลัยเป็นประธานคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา การ วิจัย และเทคโนโลยีของจังหวัดฉะเชิงเทรา และมอบหมายให้มหาวิทยาลัยเสนอโครงการร่วมกับทุกภาคส่วน เพื่อพัฒนากำลังคนในจังหวัดฉะเชิงเทราองรับ EEC สุดท้ายก็คือมหาวิทยาลัยจะได้ใช้งบประมาณ ของจังหวัดในการพัฒนานักศึกษา อาจารย์ และคนในจังหวัดฉะเชิงเทราร่วมกัน ซึ่งแผนนี้ก็ได้ผ่านมาแล้ว ดังนั้นจังหวัดจึงตั้งคณะกรรมการขึ้นเป็นการประการให้จังหวัดฉะเชิงเทราทราบว่าต้องขับเคลื่อนกัน ทั้งมหาวิทยาลัย โดยให้อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏราชครินทร์เป็นประธาน และมีทีมอาจารย์ ในมหาวิทยาลัยเป็นคณะกรรมการและเลขานุการ ซึ่งแผนพัฒนาต่อไปได้มอบหมาย ๕ ประเด็น ซึ่งทีมนี้ ประกอบด้วยท่านคณิศ แสงสุวรรณ และทีมของสหพัฒน์ รวมทั้งที่เป็นภาควิชาชีวะ แผนงานต่อไป ได้แก่ ๑) มอบหมายให้มหาวิทยาลัยราชภัฏราชครินทร์ให้ความรู้และสร้างความตระหนักรู้กับ EEC โดย สื่อสารกับประชาชนใน ๓ จังหวัด และงบประมาณจากคณะกรรมการฯ ๒) เป็นผู้ประสานงานของ จังหวัตร่วมกับผู้ว่าราชการจังหวัดในการเป็นศูนย์ประสานงาน EEC เชื่อมโยงกับสถานประกอบการ ๓) หาแนวทางร่วมกับคณะกรรมการฯ จัดอบรมหลักสูตรเพื่อพัฒนากำลังคนใน ๑๐ S-Curve จาก อุตสาหกรรมเดิมสู่อุตสาหกรรมใหม่ ร่วมกับคณะกรรมการ EEC ซึ่งข้อมูลเหล่านี้ได้ข้อมูลจากการสัมภาษณ์ หรือสอบถาม ๕) นำเสนอสภามหาวิทยาลัยและรายงานสู่ต้นสังกัดเพื่อให้รับรู้การขับเคลื่อนร่วมกัน จึงนำเสนอผลการดำเนินงานให้สภามหาวิทยาลัยทราบในวันนี้ แผนงานต่อไปของจังหวัด ผู้ว่าราชการ จังหวัดได้มอบหมายให้มหาวิทยาลัยดำเนินการ ๑) จัดประชุมคณะกรรมการระดับจังหวัดและจัดทำโครงการ ร่วมกับทุกภาคส่วนเสนอของบประมาณเร่งด่วน ปี ๒๕๖๒ กับปี ๒๕๖๑ ที่เป็นงบตอนปลาย ๒) จัดตั้งศูนย์ ประสานงาน EEC ของจังหวัดและรวบรวมข้อมูลกำลังคนและกำลังแรงงานโดยใช้งบประมาณของจังหวัด ๓) ร่วมทำข่าวประชาสัมพันธ์เพื่อขับเคลื่อนงาน EEC แผนงานของมหาวิทยาลัยที่พูดคุยกับรองอธิการบดี และทีมงาน คือ ๑) จัดประชุมอาจารย์ทุกคนให้รับรู้เกี่ยวกับ EEC ร่วมกัน และเป็นผู้ประสานงานและ ถ่ายทอด ซึ่งขณะนี้รับรู้เพียงแค่ ๒๕ เปอร์เซ็นต์ ของอาจารย์ทั้งหมด ๒) แต่งตั้งคณะกรรมการและจัดทำ ปฏิทินการดำเนินงานที่ชัดเจน ต่อเนื่อง รายงานผลให้ทุกภาคส่วนในจังหวัดและคณะกรรมการกลาง EEC ๓) ร่วมทำข่าวประชาสัมพันธ์ ซึ่งในแผนพัฒนากำลังคนได้มีวิสัยทัศน์จากการประชุมว่า “ผลิตและ พัฒนากำลังคนเพียงพอ มีศักยภาพได้มาตรฐานสากล รองรับเมืองอุตสาหกรรมสีเขียวและระเบียง เศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก” โดยมี ๕ ยุทธศาสตร์ คือ ๑) การบริหารจัดการสัญคุกอุตสาหกรรม ๔.๐ ๒) ยกระดับคุณภาพกำลังแรงงาน ๓) พัฒนากำลังคน ๔) พัฒนาจังหวัดฉะเชิงเทราสู่ Smart city ๕) สร้างเสริมให้มีคุณธรรมมีความอยู่ดีมีสุขและเท่าเทียมกันทางสังคม สำหรับยุทธศาสตร์ที่ ๑ เป้าหมาย เน้นระบบบริหารจัดการด้านกำลังแรงงานที่มีคุณภาพทันสมัยเพื่อรองรับภาคอุตสาหกรรม ๔.๐ โดยกำหนดตัวชี้วัดของจังหวัดว่า ระบบฐานข้อมูลรายบุคคลที่อ้างอิงจากเลขที่บัตรประจำตัวประชาชน ๑๓ หลัก ที่สามารถเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนฐานข้อมูลรวมทั้งใช้ประโยชน์ร่วมกันระหว่าง กระทรวงศึกษาธิการและหน่วยงานอื่นด้านสาธารณสุข สังคม ภูมิสารสนเทศ แรงงาน และการศึกษา ซึ่งใน ปัจจุบันยังไม่สามารถเชื่อมโยงกันได้และฐานข้อมูลกลางนี้จะอยู่ที่มหาวิทยาลัย ฉะนั้นสิ่งที่จะเกิดขึ้นกับ มหาวิทยาลัยก็คือมหาวิทยาลัยจะทราบข้อมูลกำลังแรงงานของทั้งจังหวัด หลังจากตัวชี้วัดนี้ผ่านแล้ว และ สำรวจการสอบถ้วนความต้องการของตลาดแรงงานด้านทักษะ/ความรู้ในการเสริม/เพิ่มเติมในการทำงาน

ซึ่งเป้าหมายผลที่จะเกิดขึ้นกับมหาวิทยาลัย คือ รู้ข้อมูลของจังหวัด แรงงานของจังหวัด ได้หลักสูตรปกติ รองรับ EEC แน่นอนในการเพิ่มจำนวนนักศึกษาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อหารายได้และเพิ่มเงินคงคลัง ตรงนี้มีขอบหมายรองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการ หลักสูตรที่จะเกิดขึ้นในช่วงแรกมหาวิทยาลัยจะผลิตสาขาวิชานี้ส่วนยานยนต์ร่วมกับโดยตัวเองจังหวัดหมายมั่นว่าให้มหาวิทยาลัยร่วมกับภาคี กรณีการ Co-partner กันแล้วว่าจะผลิตในเรื่องของชิ้นส่วนยานยนต์ ในส่วน New S-Curve สิ่งที่จะเกิดขึ้นคือสาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์ ปี ๒๕๖๐-๒๕๖๑ ร่วมกับสถาบันปัญญาภิวัฒน์ และสาขาวิชาช่างอาชีวศึกษา ยานยนต์ ปี ๒๕๖๐-๒๕๖๑ ร่วมกับ มจธ. และกรมท่าอากาศยาน กองทัพอากาศ คณะกรรมการฯ จะให้ท่าน ดร.ชิต ที่อยู่ มจธ. มาเป็นพี่เลี้ยง หลักสูตรที่จะเกิดขึ้นอีกคือหลักสูตรสาขาวิชาเคมีอุตสาหกรรม ร่วมกับนิคมอุตสาหกรรมเวลโกร์ และหลักสูตรแมคคาทรอนิกส์และหุ่นยนต์ ร่วมกับ มจธ. ในยุทธศาสตร์ ที่สองเน้นเรื่องกำลังแรงงานที่มีความรู้ คุณธรรม มีทักษะที่สำคัญจำเป็นมีมาตรฐานวิชาชีพและมีสมรรถนะตรงตามความต้องการของตลาดแรงงานและการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมจังหวัดฉะเชิงเทรา โครงการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ โครงการพัฒนาหลักสูตรร่วมระหว่างอาชีวศึกษาและอุดมศึกษาที่จัดการศึกษา ทวิภาคี (Dual Degree) หลักสูตรร่วมผลิต ๓ หลักสูตร นำร่อง ๖๐ : อุตสาหกรรมดิจิทอล คณะ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และสาขาวิชามัลติเตอร์ของคณะวิทยาการจัดการสามารถที่จะดำเนินการได้ อุตสาหกรรมแปรรูป อุตสาหกรรมขั้นส่งและการบิน มอบหมายให้รองอธิการบดีวิชาการและวิจัยเป็นผู้ดำเนินงาน โครงการที่สอง โครงการพัฒนาหลักสูตรร่วมกับสถานประกอบการที่จัดการศึกษารูปแบบ ทวิภาคี หลักสูตร ปี ๖๐-๖๑ หลักสูตรฝึกอบรม ปี ๖๒ หลักสูตรปกติเทียบโอนประสบการณ์ ซึ่งมหาวิทยาลัยจะร่วมกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีيانยนต์โดยตัว โครงการที่สาม โครงการจัดตั้งศูนย์ทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงาน จังหวัดคาดหวังให้เป็นศูนย์ทดสอบมาตรฐานด้านคอมพิวเตอร์ ศูนย์บริการ การแพทย์แผนไทยครบวงจร ร่วมกับโรงพยาบาลอภัยภูเบศ โครงการที่สี่ โครงการจัดตั้งศูนย์พัฒนาอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของภาคตะวันออก คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีร่วมกับสาขาวิชาทำ ความร่วมมือกับสำนักงานส่งเสริมความปลอดภัยแห่งประเทศไทย สร้างจุดเชื่อมของภาคตะวันออกในเรื่อง การพัฒนาอาชีวอนามัยและความปลอดภัยขึ้น สำหรับยุทธศาสตร์ที่สาม การพัฒนากำลังคนที่ตอบสนอง ความต้องการของสังคมและกลุ่มอุตสาหกรรมโดยใช้นวัตกรรมและการวิจัย เป็นการพัฒนากำลังคน ในจังหวัดฉะเชิงเทรา ซึ่งจะได้โจทย์วิจัยของจังหวัดและโจทย์วิจัยของมหาวิทยาลัยซึ่งเป็นโจทย์เดียวกัน จะมีการทำกรอบงานวิจัยอีกรังหนึ่ง ยุทธศาสตร์ที่สี่ เรื่องกำลังแรงงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีจิตสำนึกด้าน คุณธรรม จริยธรรม และรักษ์สิ่งแวดล้อม กำหนดเป้าหมายของโครงการ คือ โครงการน้อมนำศาสตร์ พระราชาสู่การพัฒนาและเพิ่มศักยภาพคนทุกช่วงวัย ร่วมทั้ง การเพิ่มพื้นที่สีเขียว (Green Zone) ยุทธศาสตร์ที่ห้า ความร่วมมือระหว่าง TOT /Packgon/จังหวัด และมหาวิทยาลัยในการจัดตั้งศูนย์ข้อมูล กลางของจังหวัดฉะเชิงเทรา งบประมาณจะใช้ของ TOT ในการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลกลางของจังหวัด โดยมอบหมายให้มหาวิทยาลัยเป็นศูนย์ประสานงาน EEC ของจังหวัดฉะเชิงเทรา และจัดตั้งเครือข่าย เทคโนโลยีดิจิทัล ที่นำเสนอเป็นรายงานผลการดำเนินงานการขับเคลื่อนระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ ภาคตะวันออก ระหว่างจังหวัด มหาวิทยาลัย และทุกภาคส่วน

นายสมชาย เสียงหอย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กล่าว แสดงความคิดว่าเป็นแนวการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยที่ค่อนข้างจะก้าวหน้า สิ่งที่เป็นกังวลคือการเตรียม ความพร้อมในมหาวิทยาลัยที่จะรองรับโดยเฉพาะการเตรียมเรื่องการปรับปรุงหลักสูตรและเตรียมอาจารย์ ผู้สอนให้สามารถตอบสนองโจทย์ที่อธิการบดีนำเสนอในเชิงประเด็นยุทธศาสตร์ ประเด็นที่สองคือ ประเด็น การสร้างความร่วมมือกับภาคีซึ่งอ้างอิงมาค่อนข้างมากในรายงานฉบับนี้ คิดว่าควรจะมีข้อตกลงที่เป็น

ทางการกับหน่วยงานเหล่านี้ ประเด็นที่สามคือการขอรับการสนับสนุนด้านงบประมาณซึ่งเห็นว่ามีโอกาสแต่ต้องอยู่ที่ความพร้อมของมหาวิทยาลัยในการจัดทำนำเสนอ เริ่มตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ในเขตภาคต่างจาก EEC การจัดสรรงบประมาณ รัฐบาลจะเน้นไปที่จังหวัด ฉะนั้นของจะเชิงแทรกซึ่งเดียวกันอยู่ในเงื่อนไขอันนั้นด้วยแต่จะได้เป็นสองเท่า คือ ได้ในกรอบของ EEC ๑ ก้อน กับงบส่วนที่จะจัดสรรมามาไว้ในการกิจที่จะให้กับทุกส่วนราชการที่มีหน่วยงานในจังหวัดมารับเงินจัดสรรจากจังหวัด จึงคิดว่าในส่วนเหล่านี้มหาวิทยาลัยเองก็ต้องมีการเตรียมความพร้อมในระดับแผนปฏิบัติการ ถ้าเป็นงานที่เกี่ยวข้องกับรายละเอียดรูปแบบของการใช้เงินเพื่อลงทุน ไม่ว่าจะเป็นการก่อสร้างหรือทำอะไรแล้วแต่ คิดว่าการให้ส่วนราชการเป็นเจ้าภาพในการออกแบบนี้อาจจะไม่ทันกับปริมาณงานที่ท่านมีอยู่ ฉะนั้นคิดว่าจะต้องมีการคิดและมอบหมายหรือประสานความร่วมมือ หรือหาหลักเกณฑ์ที่จะทำให้สามารถได้รูปแบบรายการมาให้ทันกับเงินที่จะใช้ถ้าได้รับอนุมัติ และเห็นว่าในรายละเอียดเรื่องการทำหลักสูตรอะไรก็ตามฝ่ายการมาให้ทันกับเงินที่จะใช้ถ้าได้รับอนุมัติ และเห็นว่าในรายละเอียดเรื่องการทำหลักสูตรให้มากพอสมควรที่ว่าผู้ที่จบไม่ว่าจะเป็นหลักสูตรระยะสั้นหรือหลักสูตรระดับปริญญาสามารถออกไปทำงานได้จริง จะเป็นการทำให้เกิด spring board สำหรับการรับนักศึกษาเข้ามา ขอให้เป็นข้อสังเกตไว้

นายกสภามหาวิทยาลัย กล่าวฝากว่าห้องนี้ใช้ระยะเวลาวนนของ สามจังหวัด แต่จุดเริ่มต้นจะเริ่มต้นที่อุตรดิตถ์ จะทำเป็นศูนย์ซ้อมเครื่องบิน เป็นนวัตกรรมใหม่ในลักษณะนี้ เพราะฉะนั้นมหาวิทยาลัยอาจจะต้องเริ่มไปประชาสัมพันธ์หรือทำความเข้าใจกับชาวบ้านในลักษณะนี้เป็นจุดเริ่มต้นก่อน ส่วนอื่นต้องใช้เวลา เข้าใจว่าประมาณต้นปีหน้าจะเริ่มเห็นว่าทำอะไรบ้างที่อุตรดิตถ์ ซึ่งจะพอดีกับมาทางนี้ เพราะจะมีรถไฟ จะเชื่อมจากตอนเมือง สุวรรณภูมิ มาอุตรดิตถ์ ตรงนี้จะผ่านชาวบ้าน ตัวร่างอาจจะใช้ของเดิมบางส่วน อาจจะต้องขยายบางส่วน ซึ่งตรงนี้อาจจะเป็นปัญหาในการเวนคืนที่ดิน ถ้ามหาวิทยาลัยเริ่มทำความเข้าใจแต่เนินๆ จะช่วยทำให้โครงการเดินไปได้เร็วขึ้น ให้ไปคิดดู

มติที่ประชุม รับทราบ และมอบหมายวิทยาลัยนำข้อสังเกตและข้อเสนอของที่ประชุมไปพิจารณา

## ๑.๖ รายงานผลการดำเนินการการปรับปรุงหอพักนักศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ บางคล้า

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ดวงพร ภู่ผ่องกา รักษาการแทนอธิการบดี กล่าวว่า ระเบียบวาระนี้เป็นเรื่องหอพักนักศึกษา แนวทางการบริหารมหาวิทยาลัยในการขับเคลื่อนของคณบดี ผู้บริหาร จะนำเสนอผลการดำเนินงานต่อสภามหาวิทยาลัยทราบเพื่อขอเสนอแนะเกี่ยวกับการขับเคลื่อนการแก้ปัญหาของมหาวิทยาลัย กับสิ่งที่มหาวิทยาลัยดำเนินการกับหน่วยงานภายนอก จะบรรจุในวาระแจ้งเพื่อทราบในทุกครั้ง ซึ่งระเบียบวาระนี้เป็นเรื่องข้อมูลการสำรวจสภาพและปัญหาและแนวทางการดำเนินงานด้านกายภาพบริเวณต่างๆ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ บางคล้า รองอธิการบดีกิจการนักศึกษาจะเป็นผู้รายงานข้อมูลการดำเนินงานให้สภามหาวิทยาลัยทราบต่อไป

อาจารย์ ดร.ณัฐปัคส์ ภูมโนวิศิษฐ์ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนผู้บริหาร ในฐานะรองอธิการบดีกิจการนักศึกษา รายงานว่าหลังจากที่รับตำแหน่งเมื่อวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๐ เมื่อลังสำรวจพื้นที่หอพักแล้ว หอพักทั้งหมดมี ๕๕๕ ห้อง มีนักศึกษาพักจำนวน ๑,๖๗๗ คน ที่บรรจุได้จริง คือ ๒,๑๘๘ คน ขาดอยู่ ๕๑๑ คน ซึ่งเพิ่มยอดมากกว่าปีที่แล้ว แต่เมื่อทำการตรวจสอบแล้ว เป็นที่น่าตกใจมาก คือ มีเงินคงค้างตั้งแต่ภาคเรียนที่ ๑/๒๕๕๙ จนถึงปัจจุบัน เงินคงค้างถึงปี ๒๕๕๘ อยู่ที่ แปดล้านบาทเศษ ภาคเรียนที่ ๑/๒๕๖๐ ประมาณการไว้ที่แปดล้านบาท เน้นมาที่นักศึกษาเข้าพัก ๑,๖๗๗ คน

แต่ชำระเงินจริงจำนวน ๒ ล้านบาท ก็ตกใจ แล้วนักศึกษาเข้าพักหอพักได้อย่างไรในเมื่อไม่ได้จ่ายเงินค่าหอพัก ซึ่งกระบวนการเกิดขึ้นก่อนที่จะเข้ารับตำแหน่ง นี่คือความเป็นจริงที่เกิดขึ้น ต้องไปรื้อแก้ปัญหา แต่สิ่งที่ได้รับข้อเรียกร้องมาได้ดำเนินการปรับแก้แล้ว ซึ่งปัญหาของหอพักถือว่าเป็นปัญหาใหญ่ของมหาวิทยาลัยที่ต้องปรับและต้องทำให้เป็นเมืองมหาวิทยาลัยให้ได้ โดยภาพรวมขณะนี้ ปัญหาส่วนหนึ่งได้จากข้อมูลของประธานสภามหาวิทยาลัยและข้าราชการซึ่งจัดเวทีประชุมของหอพัก เมื่อวันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๐ นอกจากนั้นจะขอรายงานให้สภามหาวิทยาลัยได้รับทราบเกี่ยวกับสิ่งที่เกิดขึ้นและแนวทางการแก้ไขปัญหาในเรื่องที่สำคัญดังนี้

(๑) ถนนด้านหน้า seven eleven ชำรุด เนื่องจากเป็นถนนของห้องถิน โดย seven eleven เป็นผู้สนับสนุนงบประมาณในการปรับแก้ไขปัญหาน้ำท่วมข้างถนนนี้ มหาวิทยาลัยแก้ไขปัญหาเบื้องหน้าโดยการนำหินลูกไปลงแต่จะไม่เป็นการถาวร

(๒) ถนนวงเวียนที่เป็นเหลี่ยมถนนยื่นออกจากมหาวิทยาลัยขอซึ่งจะว่าช่วงที่รองศาสตราจารย์ ดร.วิภากรณ์ บุญยงค์ เป็นรักษาการแทนอธิการบดี นั้นเป็นช่วงที่กำลังจะสิ้นสุดการรับประทานตามสัญญาจ้างในเดือนตุลาคม ๒๕๕๙ โดยสำนักตรวจสอบเงินแผ่นดินก็ได้แนะนำว่าไม่ควรปรับเปลี่ยนก่อนครบอายุการรับประทานตามสัญญา เพราะอาจถูกร้องเรียนขึ้นมาได้

(๓) ใต้ถุนหอพักมีน้ำขัง มหาวิทยาลัยแก้ไขปัญหาเบื้องต้นคือใช้เครื่องสูบน้ำออกเพื่อแก้ไขการระบายน้ำไปกลางก่อนเนื่องจากบประมาณปี ๒๕๖๐ มีจำนวนจำกัด โดยในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ มหาวิทยาลัยเตรียมการแก้ไขปัญหาระยะยาวโดยของบประมาณเพื่อคอมดินไม่ให้มีน้ำท่วมขังอีกต่อไป

(๔) ระบบอินเตอร์เน็ต โดยเมื่อวันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๖๐ ที่ผ่านมา มหาวิทยาลัยดำเนินการสอบถามเพื่อให้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพระหว่างมหาวิทยาลัยทั้งสองที่ตั้ง โดยมีบริษัททรู จำกัด เป็นผู้ชนะการสอบราคา โดยจะพัฒนาระบบ internet ของหอพักนักศึกษา ซึ่งก็จะมีความเสถียรขึ้นได้อีกระดับหนึ่ง มีการตั้งเสาโมบายให้บริการโดยจะติดต่อกับบริษัท แอดวานซ์ อินฟอร์ เชอร์วิส ซึ่งจะรู้จักกันในนาม AIS ให้มาติดตั้งเสาสัญญาณ เพื่ออำนวยความสะดวกและความสะดวกและเพื่อเป็นการสืบทอดความรู้สำหรับนักศึกษาและชุมชนโดยรอบได้ดี

(๕) เตรียมการปรับอาคารโรงอาหารของหอพักนักศึกษาที่ดีขึ้นเพื่อให้มีร้านค้าบริการนักศึกษาได้มากขึ้น อีกทั้งมีการแก้ไขเตืนที่พังให้มีสภาพพร้อมใช้งาน จัดม้าหินเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นการแก้ไขปัญหาเบื้องต้นไปก่อน โดยในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ จะขอขยายอาคารให้มีสภาพพร้อมใช้งานเพิ่มขึ้นเพื่ออำนวยความสะดวกให้นักศึกษา โดยผสมผสานกับการนำทรัพยากรที่มีอยู่แล้วมาใช้งานด้วย

(๖) การรักษาความปลอดภัย มีการพัฒนาพนักงานรักษาความปลอดภัยให้มีระบบเพื่อไม่ให้มีการละทิ้งการปฏิบัติหน้าที่ระหว่างปฏิบัติงาน ปรับเปลี่ยนอาจารย์ปักครองในหอพักนักศึกษา โดยให้อาจารย์มาปฏิบัติหน้าที่เป็นอาจารย์ปักครอง มีการของบประมาณในการติดตั้งกล้องวงจรปิด ระบบคีย์การ์ดเข้าออก

(๗) ปัญหาน้ำในหอพักไม่สะอาด ซึ่งพบว่าเกิดจากถังเก็บกักน้ำไม่สะอาด เนื่องจากไม่ได้ล้างทำความสะอาดไม่ได้ตั้งงบประมาณในการล้างถังเก็บน้ำ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ได้ให้ผู้เกี่ยวข้องจัดทำงบประมาณในการล้างถังเก็บน้ำปีละ ๒ ครั้งไว้เรียบร้อยแล้ว

(๔) ปรับเปลี่ยนจุดบริการที่จำเป็นให้มีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น เช่น ย้ายเครื่องซักผ้า ตู้น้ำดื่ม จะย้ายไปอยู่ตรงอาคารนทรเดิม ซึ่งจะเป็นอาคารนั้นทนาการและอำนวยความสะดวกต่างๆ ทำให้เกิดความพึงพอใจและมีสถานที่จะพบประมาณมากขึ้น โดยจะปรับจุดเดิมเป็นสถานที่รับรองผู้ปกครอง หรือเป็นการหารายได้อื่น

(๕) พ่นหมอกควันเพื่อกำจัดยุงในช่วงแรก

(๖) จัดระเบียบที่จอดรถ โดยการตีเส้น และสร้างวินัยนักศึกษาในการจอดรถ

(๗) ปรับภูมิทัศน์ให้สวยงาม โดยการปลูกต้นหۇกระจงรอบสนามที่จอดรถ และด้านหน้ารอบรั้ว ดำเนินการโดยลักษณะของการทำกิจกรรมของนักศึกษา จัดทำระบบไฟส่องสว่าง ทั้งด้านนอก และระหว่างหอพักแต่ละหลัง

(๘) แก้ไขปัญหารถไม่เพียงพอสำหรับรับส่งนักศึกษาในวันศุกร์ โดยได้เพิ่มจำนวนรถรับส่งนักศึกษามากขึ้น ประสานรถสองแฉวภายนอกให้มาบริการมากขึ้น

ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ยุวัฒน์ วุฒิเมธี กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ สอดคล้องว่าระบบไฟฟ้าที่บางคล้าใช้ของใคร แฉวมหาวิทยาลัยติดโซล่าเซลล์เองได้หรือไม่

อาจารย์ ดร.ณัฐปคัลภ์ ญาณโนวิศิษฐ์ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนผู้บริหาร ในฐานะรองอธิการบดีกิจการนักศึกษา ตอบว่าระบบไฟฟ้าของกรุงเทพมหานคร สำหรับแผนงบประมาณปี ๒๕๖๑ มหาวิทยาลัยจะของบประมาณแผ่นดินมาติดโซล่าเซลล์เพิ่ม ปีที่แล้วได้งบประมาณเจ็ตแสน ติดได้ ๒๕ จุด ในไฟส่องสว่างรอบนอก นำเข้าไปในหอพักประมาณ ๓-๔ จุด และบริเวณรอบๆ มีการกระจายออกไป ซึ่งติดตั้งสามเดือนแล้วเสร็จ

ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ยุวัฒน์ วุฒิเมธี กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ เสนอแนะให้ใช้พลังงานโซล่าเซลล์โดยร่วมทุนกับภาครกชนาฯ ติดตั้งโซล่าเซลล์โดยใช้พื้นที่ของมหาวิทยาลัย จะได้ใช้ไฟฟ้าและได้รับผลกำไรตอบแทนจากภาครกชนาฯ ซึ่งจะช่วยลดรายจ่ายและได้รายได้เข้ามาใช้ด้วย

นายกสภามหาวิทยาลัย กล่าวว่าการติดตั้งโซล่าเซลล์ยังมีปัญหา เพราะว่าต้นทุนสูง ถ้ามหा�วิทยาลัยติดตั้งโซล่าเซลล์จะตกยูนิตละประมาณ ๘ บาท แต่ถ้าซื้อไฟฟ้าจากไฟฟ้านครหลวง ๕ บาทกว่า ตอนนี้ที่ผลิตกันได้เพราะรัฐบาลจ่ายเงินให้ ๕ บาท เพื่อนำมาผลิต ปัจจุบันน่าจะเหลือยูนิตละ ๖ บาท ก็ยังสูงกว่าไฟฟ้าจากนครหลวง แต่ถ้าได้เงินมาติดแบบฟรีๆ เป็นไฟให้ความสว่างก็พอได้ไม่มีปัญหา ติดใจเรื่องค่าหอพักที่ติดค้าง มหาวิทยาลัยมีผู้จัดการใช้หรือไม่ ต้องสอบถามว่าเกิดอะไรขึ้น ผู้จัดการต้องรับผิดชอบเรื่องนี้ หรือใครที่รับผิดชอบก็ต้องไปเรียกเงินเมื่อกับนักศึกษาไม่ได้ เพราะเป็นไปไม่ได้ที่ไม่ได้ชำระเงินแล้วให้เข้าไปอยู่ นักศึกษาอาจจะชำระเงินไปแล้วก็ได้ ต้องตรวจสอบให้ดี

ประธานสภามหาวิทยาลัย และข้าราชการ กล่าวฝ่ายรองอธิการบดีกิจการนักศึกษา ขอให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จตามที่ได้วางแผนไว้ และอิกบริเวณหนึ่งคือสนามฟุตบอลที่มีอัฒจันทร์ และสนามบาสเกตบอล ช่วยตัดหญ้าด้วย สนามดีค่อนข้างสูงถ้าตัดหญ้าและบำรุงรักษาดีๆ จะสวยงาม และด้านหลังสนามบาสเกตบอลที่ทำค่ายลูกเสือ สำหรับมหาวิทยาลัยในเมืองครมีห้องเรียนมาตรฐานของฝ่ายทำนองอธิการบดีด้วยว่าห้องเรียน ห้องน้ำ ต้องการให้เห็นในยุคนี้ที่สะอาดสะอ้าน

อาจารย์ ดร.สุพัฒน์ เศรษฐกุล กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ กล่าวว่าเรื่องของงานกิจการนักศึกษา มีความสัมพันธ์และได้ดำเนินการตรงนี้มาต่อเนื่อง ได้ทราบปัญหาของการบริหารจัดการในหอพักพอสมควร เพราะเป็นเรื่องที่ติดค้างเป็นระยะเวลานานพอสมควรเกี่ยวกับเรื่องเงินคืน ดีใจที่รองอธิการบดีกิจการนักศึกษาได้นำเสนอเรื่อง เหล่านี้ เป็นจุดที่แก้ปัญหาแต่ละจุดที่ตรงประเด็นที่ได้ทราบมา ซึ่งการกิจด้านกิจการนักศึกษามีใช้เฉพาะเพียงงานด้านหอพักนักศึกษาเท่านั้น ต้องคำนึงถึงการพัฒนานักศึกษาในทุกด้าน ตามภารกิจของสถาบันอุดมศึกษาด้วย ที่สำคัญต้องบริหารจัดการให้มีเงินคืนสภามหาวิทยาลัยที่ได้ลงทะเบียน

นายกสภามหาวิทยาลัย กล่าวว่าทำอย่างไรให้สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศสามารถใช้เครื่องมือสมัยใหม่ติดต่อกันได้โดยไม่ต้องมา ถ้าจำเป็นจะต้องยื่นแบบฟอร์มก็ให้ทำแบบฟอร์มทางอิเล็กทรอนิกส์แล้วส่ง ต่อไปเงินไม่ใช้กันแล้ว ใช้จากโทรศัพท์กันทั้งนั้น และถ้าอาจารย์ไม่ไปก็ให้นั่งสอนแล้วไปเปิดโทรศัพท์ฟังการบรรยาย ไม่เคลื่อนย้ายนักศึกษา อาจารย์ต้องไปสอน ปัจจุบันติดต่อกันทั่วโลกได้โดยไม่ต้องเห็นหน้า มีการประชุมทางโทรศัพท์ คุยกันทางโทรศัพท์หลายๆ คน ก็คุยกันได้ ลองให้สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศไปพิจารณาว่าจะทำอย่างไรได้บ้าง จะได้ไม่ต้องย้ายกันไปย้ายกันมา และขอให้แก้คำผิดที่บอกว่าจะนำเงินมาคืนสภามหาวิทยาลัย ไม่ถูกต้อง เป็นเงินคืนมหาวิทยาลัย ไม่ใช่เงินสภามหาวิทยาลัย

#### มติที่ประชุม รับทราบ

#### ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องการรับรองรายงานการประชุม

##### ๒.๑ รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชคินทร์ ครั้งที่ ๖/๒๕๖๐ วันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๐

ที่ประชุมมีมติ รับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชคินทร์ ครั้งที่ ๖/๒๕๖๐ วันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๐ โดยมีการแก้ไข ดังนี้

๑. ศาสตราจารย์เกียรติคุณ ดร.มรกต ตันติเจริญ เสนอขอแก้ไขระเบียบวาระที่ ๔.๒ พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงการจัดตั้งคณะกรรมการสุขาศาสตร์ หน้า ๖ บรรทัดที่ ๑๙ เป็น “...วางแผนไว้ว่าจะทำเป็น Service Hub...”

๒. ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย เสนอขอแก้ไขระเบียบวาระที่ ๔.๓ พิจารณาเลือกผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนและผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ หน้า ๘ บรรทัดที่ ๒๕ เป็น “ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเรียนต่อสภามหาวิทยาลัยให้ทราบว่ามีผู้สมัครเข้ารับการสรรหาเป็นผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ๒ คน คือ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชชภากรณ์ ตันตะราวงศ์ และอาจารย์เมธี พรมศิลา แต่เนื่องจากบิดาของอาจารย์เมธี พรมศิลา ป่วยหนัก จึงทำหนังสือสละสิทธิ์เสนอวิสัยทัศน์ต่อคณะกรรมการสรรหา”

๓. นายกสภามหาวิทยาลัย เสนอขอแก้ไขระเบียบวาระที่ ๕.๑ รายงานการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏราชคินทร์องรับระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ หน้า ๑๙ และหน้า ๒๑ ดังนี้

๓.๑ บรรทัดที่ ๗ จาก “โรงพยาบาล และบริเวณใกล้ๆ จะมี medical hub (ศูนย์กลางสุขภาพทางการแพทย์นานาชาติครบวงจร) เป็น “โรงพยาบาล และบริเวณใกล้ๆ ...”

๓.๒ บรรทัดที่ ๙ จาก “มหาวิทยาลัยก็จะได้รายได้ อาจารย์ก็ไม่ต้องการเพิ่มมาก เพราะไม่อยู่ในความต้องการของ สกอ. แต่เบื้องต้น” เป็น “มหาวิทยาลัยก็จะได้รายได้ อาจารย์ก็ไม่ต้องการเพิ่มมาก เพราะไม่อยู่ในเกณฑ์บังคับของ สกอ. แต่เบื้องต้น”

๓.๓ บรรทัดที่ ๑๑ จาก “ทราบฉะเชิงเทราจะเป็น resident show area เป็นจุดพักผ่อน จุดอะไรต่างๆ อาจจะมี medical hub” เป็น “ทราบฉะเชิงเทราจะเป็น residential show area เป็นจุดพักผ่อน จุดอะไรต่างๆ อาจจะมี medical hub”

๓.๔ บรรทัดที่ ๑๕ จาก “ไปให้กับชาวบ้าน ชาวบ้านก็จะเริ่มตระหนักรู้ว่าถ้าทำสิ่งเหล่านี้ขึ้นมูลค่าทรัพย์สินจะเพิ่มขึ้น และถ้าบริหาร” เป็น “ไปให้กับชาวบ้าน ชาวบ้านก็จะเริ่มตระหนักรู้ว่าถ้าทำสิ่งเหล่านี้ขึ้นมูลค่าทรัพย์สินจะเพิ่มขึ้น และถ้าบริหาร”

๓.๕ บรรทัดที่ ๓๐ และบรรทัดที่ ๓๑ จาก “การทำตำแหน่งทางวิชาการที่มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครจะถึงปีหน้า ก็ขอขยายเวลา ๖ เดือน แล้วบวกกว่าใน ๖ เดือนนี้ ให้ยังไม่ยื่นเข้าสู่กระบวนการ ก็เตรียมงานใหม่ คือขยายเวลาให้แปลงวัยยังไม่หักหาญ” เป็น “การทำตำแหน่งทางวิชาการ ที่มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครจะถึงปีหน้า ก็ขอขยายเวลา ๑ ปี แล้วบวกกว่าใน ๑ ปีนี้ ให้ยังไม่ยื่นเข้าสู่กระบวนการ ก็เตรียมงานใหม่ คือขยายเวลาให้แปลงวัยยังไม่หักหาญ”

๓.๖ บรรทัดที่ ๓๕ จาก “จะมาเป็นอาจารย์ประจำหลักสูตรจะต้องมีตำแหน่งทางวิชาการหรือไม่ ถ้ากำหนดเช่น ถึงมหาวิทยาลัย” เป็น “จะมาเป็นอาจารย์ประจำหลักสูตร จะต้องมีตำแหน่งทางวิชาการหรือไม่ ถึงมหาวิทยาลัย”

๓.๗ หน้า ๒๑ บรรทัดที่ ๑๙ จาก “ฝึกอบรมระยะสั้นแบบ packet กันนำไปเสนอหน่วยงานว่าคุณของคุณเป็นแบบนี้ ขาดตรงนี้ มหาวิทยาลัย” เป็น “ฝึกอบรมระยะสั้นแบบ package กันนำไปเสนอหน่วยงานว่าคุณของคุณเป็นแบบนี้ ขาดตรงนี้ มหาวิทยาลัย”

๔. อาจารย์ ดร.สุพัฒน์ เศรษฐกุล เสนอขอแก้ไขระเบียบวาระที่ ๕.๑ รายงานการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏราชครินทร์รองรับระบบเศรษฐกิจพิเศษ

๔.๑ หน้า ๑๕ ให้ตรวจสอบเดือนกับวันที่ว่าสลับไปสลับมาหรือไม่

๔.๒ หน้า ๑๖ บรรทัดที่ ๒๕ จาก “ของมหาวิทยาลัยราชภัฏ เพื่อรับ EEC หลังจากนั้นวันที่ ๓๑ มิถุนายน ๒๕๖๐ นำเสนอแผนยุทธศาสตร์” เป็น “ของมหาวิทยาลัย ราชภัฏเพื่อรับ EEC หลังจากนั้นวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๐ นำเสนอแผนยุทธศาสตร์”

๔.๓ หน้า ๑๘ บรรทัดที่ ๑๗ จาก “เป็นพี่เลี้ยงเป็นอาจารย์ผู้สอนได้ ซึ่งอาจารย์ผู้สอนยอมได้ เกณฑ์ไม่ขัดกับ สกอ.” เป็น “เป็นพี่เลี้ยงเป็นอาจารย์ผู้สอนได้ ซึ่งอาจารย์ผู้สอนยอมได้ เกณฑ์ไม่ขัดกับ สกอ.”

## ๒.๒ รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชครินทร์ (ลับ) ครั้งที่ ๖/๒๕๖๐ วันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๐

(สภามหาวิทยาลัยได้ประชุมวาระลับ ซึ่งมีการพิจารณาและมีรายงาน การประชุมแยกต่างหากซึ่งรายละเอียดปรากฏอยู่ในเอกสารประทับตราลับ โดยฝ่ายเลขานุการได้เก็บรักษาไว้ เรียบร้อยแล้ว)

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่องเพื่อพิจารณา

๓.๑ การดำเนินการตามมติสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชบูรณะครินทร์ ปี พ.ศ.

๒๕๕๘-๒๕๖๐

ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอการดำเนินการตามมติ สภามหาวิทยาลัยซึ่งได้ติดตามผลการดำเนินการตามมติสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชบูรณะครินทร์ในเบื้องต้น รายละเอียดดังเอกสารประกอบระเบียบวาระ

ที่ประชุม รับทราบ

๓.๒ การดำเนินการตามมติสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชบูรณะครินทร์ (ลับ)

(สภามหาวิทยาลัยได้ประชุมวาระลับ ซึ่งมีการพิจารณาและมีรายงาน การประชุมแยกต่างหากซึ่งรายละเอียดปรากฏอยู่ในเอกสารประทับตราลับ โดยฝ่ายเลขานุการได้เก็บรักษาไว้ เรียบร้อยแล้ว)

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

๔.๑ พิจารณาแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (วาระลับ)

(สภามหาวิทยาลัยได้ประชุมวาระลับ ซึ่งมีการพิจารณาและมีรายงาน การประชุมแยกต่างหากซึ่งรายละเอียดปรากฏอยู่ในเอกสารประทับตราลับ โดยฝ่ายเลขานุการได้เก็บรักษาไว้ เรียบร้อยแล้ว)

๔.๒ พิจารณาให้แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ

ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอว่าเนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลง ผู้บริหาร และเพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ เป็นไปด้วยความ เรียบร้อย ประกอบกับข้อ ๖ วรรคสอง แห่งข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏราชบูรณะครินทร์ ว่าด้วยการเข้าสู่ ตำแหน่งทางวิชาการ พ.ศ. ๒๕๕๖ ระบุว่า “ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งรองอธิการบดีคนหนึ่งเป็น เลขานุการ และอาจแต่งตั้งผู้ช่วยเลขานุการจากบุคลากรของมหาวิทยาลัยจำนวนไม่เกินสามคน” จึงเสนอ แต่งตั้ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อมรา เขียวรักษ์ รองอธิการบดี เป็นเลขานุการคณะกรรมการพิจารณา ตำแหน่งทางวิชาการ

อธิการบดี เสนอแต่งตั้งอาจารย์พิภัثارา สิมะโรจนा ผู้อำนวยการสำนัก ส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน เป็นผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ เพิ่มอีกหนึ่งคน

มติที่ประชุม

๑. อนุมัติแต่งตั้งผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อมรา เขียวรักษ์ รองอธิการบดี เป็นเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ

๒. อนุมัติแต่งตั้งอาจารย์พิภัثارา สิมะโรจนा ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริม วิชาการและงานทะเบียน เป็นผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ

#### ๔.๓ พิจารณาเลือกผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอว่าตามที่คณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้ดำเนินการให้ได้มาซึ่งผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ ว่าด้วยคุณสมบัติหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาผู้อำนวยการ พ.ศ. ๒๕๕๒ เรียบร้อยแล้ว ปรากฏมีผู้ผ่านการคัดสรรเป็นผู้มีคุณสมบัติที่มีความเหมาะสมเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย ได้แก่ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัชฎาภรณ์ ตันตะราวดา

สภามหาวิทยาลัย ใน การประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๐ ได้รับแจ้งว่าผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัชฎาภรณ์ ตันตะราวดา ป่วยไม่สามารถนำเสนอวิสัยทัศน์ต่อสภามหาวิทยาลัยได้ จึงมีมติมอบอธิการบดีตตรวจสอบว่าที่ไม่มาเนื่องจากป่วยจริงหรือไม่ หากไม่ป่วยจริง ก็ให้เริ่มกระบวนการสรรหาใหม่ นั้น ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัชฎาภรณ์ ตันตะราวดา ได้มีบันทึกข้อความลงวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๐ ชี้แจงเหตุผลที่ไม่สามารถนำเสนอวิสัยทัศน์และแนวทางการบริหารสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ในวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๐ ได้ เนื่องจากป่วยมีไข้ทับระดู และไม่สะดวกไปพบแพทย์ได้ทันทีในวันและเวลาดังกล่าว จึงขออนุญาตนำเสนอวิสัยทัศน์และแนวทางการบริหารสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ในการประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งต่อไป

ที่ประชุมมีข้ออภิปราย สรุปได้ดังนี้

๑. ประธานสภากณาจารย์และข้าราชการ กล่าวว่าจากไปลา เมื่อสภามหาวิทยาลัยมอบหมายให้ห้ามลามาซึ่งแจง ผู้เข้ารับการสรรหาถ้าไม่สะดวกในตอนเข้าคระรับทำเรื่องนี้มาก่อน เพื่อให้เกิดบรรทัดฐานในอนาคตต่อไป โดยตั้งข้อสังเกตว่าไปพบแพทย์ถัดจากวันประชุมสภามหาวิทยาลัย คือ วันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๐

๒. อาจารย์มนเทียร มุสิกทอง กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ กล่าวว่าครั้งที่แล้วมีการพูดคุยเรื่องนี้ และขอเสียงสนับสนุนว่ามีกรรมการจะให้โอกาสผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัชฎาภรณ์ ตันตะราวดา มีการลงคะแนนประกายว่ามีกรรมการสภามหาวิทยาลัยให้ความเห็นชอบ ๘ เสียง และไม่ให้โอกาส ๕ เสียง หลังจากนั้นให้ฝ่ายบริหารไปคุยกันว่าเกิดอะไรขึ้น ฝ่ายบริหารคงไปประสาน และผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัชฎาภรณ์ ตันตะราวดา ยืนในรับรองแพทย์มาแล้วแต่จากที่ปรากฏในรับรองแพทย์ลงวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๐ ชั่งจริง ๆ แล้วเกิดวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๐ และตอนเข้าก็เห็นผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัชฎาภรณ์ ตันตะราวดา ที่อาคารนี้ ด้านล่าง ซึ่งได้ท่วงติงในที่ประชุมแล้วว่ามีปัญหาเช่นนี้ จึงขอให้บันทึกข้อสังเกตไว้ในรายงานการประชุมด้วย จึงต้องการให้เป็นมาตรฐานที่ดีสำหรับสภามหาวิทยาลัย

๓. นายกสภามหาวิทยาลัย กล่าวว่าในการประชุมคราวก่อนก็อภิปรายกันว่าจะให้โอกาสหรือไม่ สภามหาวิทยาลัยก็ให้โอกาสโดยมีเงื่อนไขว่าให้ต้องมีไปรับรองแพทย์ว่าวันนั้นป่วยมาบัดนี้ ถ้าอาจารย์ติดใจเรื่องในรับรองแพทย์ จะบอกตั้งข้อสังเกตเฉย ๆ อย่างนี้ไม่ได้ ถ้าอาจารย์ติดใจปัญหาว่าไปรับรองแพทย์นี้ไม่เป็นตรงตามที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด เพราะไปรับรองแพทย์ลงวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๐ อย่างนั้นสภามหาวิทยาลัยจะได้ดำเนินการต่อไป ไม่สมควรตั้งข้อสังเกตไว้เฉย ๆ ให้เสนอว่าจะทำอย่างไรก็ให้เด็ดขาดไป

๔. อาจารย์มนเทียร มุสิกทอง กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ และประธานสภากณาจารย์และข้าราชการ ติดใจเรื่องในรับรองแพทย์ที่ไม่ตรงตามวันประชุมสภามหาวิทยาลัย

๕. นายกสภามหาวิทยาลัย กล่าวว่าเมื่อสภามหาวิทยาลัยลงคะแนน โดยมี เสียงโหวตที่ต้องมีใบรับรองแพทย์ ที่นี้เมื่อใบรับรองแพทย์มีกำหนด ก็ยกประเด็นนี้ขึ้นมาพิจารณา ขออนุญาตด้วย

๖. รองศาสตราจารย์ ดร.วิภาภรณ์ บุญยงค์ กรรมการสภามหาวิทยาลัย จากคณาจารย์ประจำ กล่าวว่า ขอพูดถึงเสียงของประชาชนที่สะท้อนกลับมาหลังจากวันที่ ๑๗ มิถุนายน เป็นข้อสังเกตเพียงนิดเดียว ก็เป็นคำถามว่าได้ด้วยหรือ ถ้าหากไปสอบ ก.พ. แล้ววันนั้นจะเก็บเก้าอี้ไว้อีก วันหนึ่งได้หรือไม่ ก็มีความมา เมื่อเห็นใบรับรองแพทย์ก็คิดว่าไม่น่าที่จะเป็นเหตุผลที่เพียงพอในการที่จะเข้า นำเสนอวิสัยทัศน์ แล้วอาการนี้ถ้าหากว่าเป็นมากในวันนั้นควรที่จะไปพบแพทย์ในวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๐ และอีกอย่างหนึ่งเรื่องนี้ไม่ใช่เรื่องเล็ก ๆ ที่จะทำอย่างไรก็ได้ เพราะเป็นเรื่องที่ค่อนข้างจะสำคัญ มากอย่างนี้ การเป็นผู้บริหารในมหาวิทยาลัยสำคัญมาก เพราะฉะนั้นวันที่ก่อการเป็นวันที่ ๑๗ มิถุนายน และสถานที่ในการออกใบรับรองแพทย์ก็เป็นสิ่งสำคัญด้วยเช่นเดียวกัน

๗. อาจารย์ ดร.สุพัฒน์ เศรษฐคุณกุล กรรมการสภามหาวิทยาลัย จากคณาจารย์ประจำ กล่าวว่า การเสนอตัวเองเข้ามาเป็นผู้บริหารระดับหนึ่งคงต้องตัดสินใจแล้วก่อนที่จะ สมัคร การเดินเข้ามายืนในสมัครก็ถือว่าเจตนาแล้วที่จะสมัคร แล้วก็ถือเป็นผู้เสียสละด้วย ในขณะเดียวกันก็ ไม่ได้มีผู้เสนอคนเดียว แต่เนื่องจากมีเหตุจำเป็นต้องถอนตัว จึงมีผู้เสนอเพียงคนเดียว ในกรณีการเจ็บไข้ อาเจิดขึ้นได้ ยังมีการลาภีลาป่วย การเสนอวิสัยทัศน์ตรงนี้ไม่ใช่ว่าไม่เห็นว่าสำคัญ มองที่จุดมุ่งหมายว่า ต้องการผู้อำนวยการคนนี้มาดำเนินการให้งานของมหาวิทยาลัยดำเนินการไปได้ดีหรือไม่

๘. นายกสภามหาวิทยาลัย กล่าวว่าถ้าไม่มีผู้ใดแสดงความเห็น ขอให้ดู มติที่ประชุมเมื่อวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๐ มติที่ประชุม บอกว่าให้โอกาสผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัชฎาภรณ์ ตันตะราวงศ์ นำเสนอวิสัยทัศน์ต่อสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งต่อไป โดยต้องมีใบรับรองแพทย์ ยืนยันต่อสภามหาวิทยาลัยด้วย และมอบอธิการบดีตรวจสอบด้วยว่าที่ไม่มาป่วยจริงหรือไม่ หากไม่ป่วยจริง ก็ให้เริ่มกระบวนการสรรหาต่อไปใหม่ได้ ซึ่งในวันนี้เสนอมาพร้อมใบรับรองแพทย์ด้วย แต่เป็นใบรับรอง 医药 จำกัดคลินิก ตา หู คอ จมูก รับรองว่าป่วยเป็นไข้ทับถू ควรหยุดในวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๐ ซึ่ง คนละวันกับวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๐ เพราะฉะนั้นอยู่ที่สภามหาวิทยาลัยว่าจะเชื่อว่าวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๐ ป่วยจริงหรือไม่ ในเมื่อใบรับรองแพทย์บอกว่าวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๐ ป่วย ไม่ได้พูดถึงวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๐ ถ้าสภามหาวิทยาลัยเห็นว่าใบรับรองแพทย์นี้ ไม่ตรงกับที่สภามหาวิทยาลัยวางแผนไว้ ให้ ก็จะได้ถือว่าไม่ได้ป่วยจริง แล้วก็ไปสรรหาคนใหม่

๙. อาจารย์ ดร.ณัฐปคัลก์ ณูณมนโนวิศิษฐ์ กรรมการสภามหาวิทยาลัย จากผู้ดูแลระบบห้องน้ำ กล่าวว่าตนเองไม่ได้อยู่ในเหตุการณ์วันนั้น แต่ต่อมาแล้วขอเสนอว่าเพื่อความ สิ่งงาน ให้เริ่มกระบวนการสรรหาใหม่ เพื่อจะได้มีคำครหาของสภามหาวิทยาลัย

๑๐. นายกสภามหาวิทยาลัย กล่าวว่า สภามหาวิทยาลัยจะทำอย่างนี้ได้ ก็ต่อเมื่อสภามหาวิทยาลัยไม่เชื่อว่าป่วยวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๐ เพราะได้ตั้งเงื่อนไขแล้ว บันทึกเมื่อมี ใบรับรองแพทย์ว่าป่วยวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๐ สภามหาวิทยาลัยจะเชื่อหรือไม่ว่าป่วยวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๐ ถ้าสภามหาวิทยาลัยไม่เชื่อว่าป่วยวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๐ ก็ไม่เข้าเงื่อนไขก็ต้องไป สรรหาใหม่ ต้องตอบให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่สภามหาวิทยาลัยวางแผนไว้ ขอให้ลงมติ

นายกสภามหาวิทยาลัย กล่าวว่า กรรมการผู้ดูแลเชื่อว่าผู้ช่วยศาสตราจารย์ ชัชฎาภรณ์ ตันตะราวงศ์ ป่วยวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๐ โดยพิจารณาจากใบรับรองแพทย์ มีกรรมการ เชื่อ จำนวน ๑ เสียง

นายกสภามหาวิทยาลัย กล่าวว่ากรรมการผู้ได้ไม่เขื่อว่าผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัชฎาภรณ์ ตันตะราวงศ์ ป่วยวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๐ โดยพิจารณาจากใบรับรองแพทย์ มีกรรมการไม่เชื่อ จำนวน ๙ เสียง

นายกสภามหาวิทยาลัย กล่าวว่าจากการลงมติก็ถือว่าสภามหาวิทยาลัยเห็นว่าผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัชฎาภรณ์ ตันตะราวงศ์ ไม่ได้ป่วยจริง ใบรับรองแพทย์ลงวันที่ ๑๘ มิถุนายน ๒๕๖๐ ว่าป่วยวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๐ จึงให้ไปดำเนินการสรรหามาใหม่

๑๑. ประธานสภานักอาจารย์และข้าราชการ กล่าวเสนอให้สภามหาวิทยาลัยเลือกผู้แทนกรรมการสภามหาวิทยาลัยเป็นกรรมการสรรหามา

๑๒. นายกสภามหาวิทยาลัย กล่าวว่าระบุเหตุผลให้ดี เพราะอาจจะนำไปฟ้องว่าสภามหาวิทยาลัยไม่ปฏิบัติตามมติที่ประชุม สภามหาวิทยาลัยได้กำหนดไว้ว่าต้องนำใบรับรองแพทย์มา ซึ่งต้องแสดงว่าวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๐ ป่วย แต่ใบรับรองแพทย์แสดงว่าวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๐ ป่วย จึงไม่ตรงตามเงื่อนไข ให้สรรหามาใหม่

๑๓. ศาสตราจารย์วิโชค มุกดาวัณี กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กล่าวว่าข้อสังเกตจากการเป็นกรรมการสรรหามาครั้งที่แล้ว มีประเด็นหนึ่งที่ต้องการให้คณะกรรมการใช้เวลาในการพิจารณาให้รอบคอบ ครั้งที่แล้วใช้เวลาเร็วมาก เหตุผลเพราะว่ากรรมการต้องการให้เสร็จเพื่อให้แต่งตั้งเป็นไปตามเงื่อนไขระยะเวลาของข้อบังคับ เงื่อนไขเหล่านี้ทำให้มีผู้ที่เสนอตัวเข้ามา เป็นเรื่องที่คิดว่าหลายท่านซึ่งเป็นกรรมการจะรู้ ตนเองก็ห่วงติง เป็นห่วงว่าถ้าให้เวลาน้อย ตำแหน่งนี้สำคัญ ซึ่งมหาวิทยาลัยควรให้บุคลากรซึ่งมาทำงานที่และต้องอยู่ตรงนี้ควรให้เวลาพอสมควร ถ้าไม่เข้มแข็งแล้ว จะทำให้งานมหาวิทยาลัยอ่อนแอได้ pragmatism ผู้เสนอตัวมาแล้ว ๒ ท่าน อีกท่านหนึ่งวันเสนอวิสัยทัศน์ไม่ได้มา ก็เหลือท่านเดียวที่ต้องเสนอ นานาเสนอครบถ้วน สิ่งเหล่านี้เป็นเรื่องที่ผู้สรรหามาต้องช่วยคิด ไม่มีผู้เสนอตัว ประชาสัมพันธ์ไม่ถึง ประชากมไม่รู้ว่าตำแหน่งนี้สำคัญอย่างไรก็ไม่มากัน เหลือคนเพียงนิดเดียว ที่ต้องพิจารณา ประกอบกับเงื่อนไขของเวลา ของข้อบังคับ ก็เป็นเหตุผลที่รัดตัว เสนอว่ามีข้อกฎหมายข้อใดที่จะเปิดทางให้กรรมการสรรหามีเวลาหรือไม่ จะช่วยได้มาก

๑๔. นายกสภามหาวิทยาลัย กล่าวว่าตามข้อบังคับระบุว่ามีกรณีอื่นให้คณะกรรมการสรรหามาดำเนินการสรรหามาผู้อำนวยการให้แล้วเสร็จภายในสี่สิบห้าวัน น่าจะพอ คิดว่าเวลาที่เปิดรับสมัครแล้ว สมมติว่าให้สมัคร ๑-๑๐ แล้วถ้ามีคนมาสมัครคนเดียวหรือยังไม่มีคนมาเลย กรรมการสรรหามาก็จะอยู่ในวิสัยที่จะขยายเวลารอบสมัครได้ อย่างนี้กว่าเวลาครบแล้วมีผู้สมัครเท่าไรก็เท่านั้น ก็จะเกิดปัญหา เมื่อคณะกรรมการสรรหามีอำนาจ สิ่งเหล่านี้ก็สามารถกำหนดได้ ถ้ากำหนดยังไม่ได้คุณมาก็ขยายไป ถ้ากำหนดไว้ ๑๕ วัน พอกรอบ ๑๕ วัน ไม่มีใครสมัครจะทำอย่างไร คงไม่ได้แปลว่าไม่มีใครสมัคร ต้องกลับมารายงาน ก็ต้องขยายเวลาเพื่อที่จะให้คุณมาสมัครจนได้ ถ้ายังดีหลังนี้ เวลาไปทำงานจะได้ยืดหยุ่นได้

#### มติที่ประชุม

๑. สภามหาวิทยาลัยเห็นว่าผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัชฎาภรณ์ ตันตะราวงศ์ ไม่ได้ป่วยจริงในวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๐ เนื่องจากตามมติสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๐ ให้โอกาสในการนำเสนอวิสัยทัศน์ต่อสภามหาวิทยาลัย โดยต้องมีใบรับรองแพทย์มายืนยันต่อสภามหาวิทยาลัย และมอบอธิการบดีตรวจสอบว่าที่ไม่มาเนื่องจากป่วยจริง หรือไม่ หากไม่ป่วยจริง ก็ให้เริ่มกระบวนการสรรหามาใหม่ต่อไปได้ นั้น จากใบรับรองแพทย์ที่ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัชฎาภรณ์ ตันตะราวงศ์ นำมาแสดงลงวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๐ แสดงว่าป่วยวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๐ ซึ่งไม่เป็นไปตามมติสภามหาวิทยาลัยที่วางไว้ จึงให้ไปดำเนินการสรรหามาผู้อำนวยการ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่อีกครั้ง

๒. เลือกผู้แทนกรรมการสภามหาวิทยาลัยเป็นกรรมการสรรหาผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่

๒.๑ เลือก นายสมศักดิ์ รังสิโยภาส ผู้แทนจากกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ

๒.๒ เลือก อาจารย์วิพาท เอื้อเจริญ ผู้แทนจากกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนคณาจารย์

๒.๓ เลือก อาจารย์ ดร.วรพล แวงนอ ก ผู้แทนรองอธิการบดีหรือผู้แทนคณบดีในสภามหาวิทยาลัย

๔.๔ พิจารณากรอบและแนวทางการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย คณะ และหน่วยงานเทียบเท่าคณะ มหาวิทยาลัยราชภัฏราชครินทร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอว่าระเบียบวาระนี้ คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย และคณะ เสนอพิจารณากรอบและแนวทางการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย คณะ และหน่วยงานเทียบเท่าคณะ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ต่อสภามหาวิทยาลัย ซึ่งคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย และคณะ เป็นผู้นำเสนอ

รองศาสตราจารย์ ดร.ทองหล่อ วงศ์อินทร์ ประธานกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย และคณะ นำเสนอว่าคณะกรรมการฯ ขอนำเสนอ พิจารณากรอบและแนวทางการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย คณะ และหน่วยงานเทียบเท่าคณะ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ต่อสภามหาวิทยาลัย โดยรองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย แหวานเพชร เป็นผู้นำเสนอ

รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย แหวานเพชร กรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย และคณะ นำเสนอกรอบและแนวทางการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย คณะ และหน่วยงานเทียบเท่าคณะ มหาวิทยาลัยราชภัฏราชครินทร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ โดยหลักการในการประเมินครั้งนี้ มี ๖ ประการ ดังนี้

๑. ดำเนินการให้ครอบคลุมทั้งด้านปัจจัยในการดำเนินงาน กระบวนการในการทำงานและผลการดำเนินงาน

๒. ใช้แผนปฏิบัติราชการประจำปีของมหาวิทยาลัยตามที่สภามหาวิทยาลัยเห็นชอบเป็นแนวทางในการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน

๓. ประเมินเพื่อส่งเสริม พัฒนา ปรับปรุงการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย คณะ สถาบัน/สำนัก/ศูนย์ อธิการบดี รองอธิการบดี คณบดี และผู้อำนวยการ

๔. ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๕. มุ่งให้เกิดการทำงานร่วมกันและสร้างเสริมความรู้สึกที่ดี สร้างสรรค์และเป็นการประเมินอย่างก้าวไถลยานมิตร

๖. ประเมินไม่ซ้ำซ้อนกับการประเมินของสำนักงาน ก.พ.ร. และ สกอ. แต่จะใช้ผลการประเมิน และผลการประเมินตนเองมาประกอบการพิจารณาด้วย

## วัตถุประสงค์

๑. เพื่อติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย คณะ และหน่วยงานเทียบเท่าคณะ

๒. เพื่อสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารงานและธรรมาภิบาลของอธิการบดี รองอธิการบดี คณบดี และหัวหน้าหน่วยงานที่เทียบเท่าคณะ

๓. เพื่อให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้การปรับปรุงและการพัฒนาต่อส่วนมหาวิทยาลัย

### หน่วยงานที่ได้รับการติดตาม ตรวจสอบ และประเมิน

๑. มหาวิทยาลัย

๒. คณะ (๕ คณะ)

๓. หน่วยงานเทียบเท่าคณะ (๔ หน่วยงาน)

### ระยะเวลาในการประเมิน

ช่วงเวลาดำเนินการประเมิน คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ระหว่าง

๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐

### เครื่องมือที่ใช้ในการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน

๑. รายงานประจำปี รายงานการประเมินตนเอง และมติสภามหาวิทยาลัย

๒. รายงานผลการประเมินจากหน่วยงานภายนอก

๓. แบบสอบถามด้านการบริหารงานและคุณธรรมจริยธรรม

๔. แบบสัมภาษณ์ผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย

๕. เอกสารอื่นๆ

วิธีการประเมิน แบ่งเป็น ๔ ส่วน ดังนี้

### ส่วนที่ ๑ ผลสัมฤทธิ์ในการปฏิบัติตามประเด็นยุทธศาสตร์

๑.๑ ประเมินผลการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย คณะ และหน่วยงานที่เทียบเท่า โดยพิจารณาจากการบรรลุความสำเร็จจากตัวชี้วัดในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์

๑.๒ ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี

### ส่วนที่ ๒ การพัฒนาองค์กร

๒.๑ การดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน และคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย และคณะ

๒.๒ การตรวจสอบผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยที่สำคัญเรื่องไดเร็งหนึ่งหรือเรื่องตามที่สภามหาวิทยาลัยมอบหมาย

### ส่วนที่ ๓ การปฏิบัติตามพันธกิจหลัก สำหรับหน่วยงานจัดการศึกษา

๓.๑ การผลิตบัณฑิต

๓.๒ การวิจัย

๓.๓ การบริการวิชาการแก่ท้องถิ่น

๓.๔ การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

๓.๕ การบริหารจัดการ

**ส่วนที่ ๔ การสำรวจความคิดเห็นของบุคลากรภายในหน่วยงาน ด้านการบริหารงานและด้านธรรมาภิบาลของอธิการบดี รองอธิการบดี คณบดี และหัวหน้าหน่วยงานที่เทียบเท่าคณบ**

- ๔.๑ ด้านวิสัยทัศน์และความคิดริเริ่มสร้างสรรค์
- ๔.๒ ด้านการบริหารงาน
- ๔.๓ ด้านการบริหารงานบุคคล
- ๔.๔ ด้านภาวะผู้นำและการทำงานเป็นทีม
- ๔.๕ ด้านการสื่อสารและการสร้างเครือข่าย
- ๔.๖ ด้านการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล

**ส่วนที่ ๕ การสัมภาษณ์**

**คะแนนและเกณฑ์การประเมิน**

การประเมินผลใช้เกณฑ์การประเมินคุณภาพของ สกอ. ระบบคะแนน

**เต็ม ๕ ดังนี้**

- |           |         |                                  |
|-----------|---------|----------------------------------|
| ๔.๕๑-๔.๕๐ | หมายถึง | การดำเนินงานระดับดีมาก           |
| ๓.๕๑-๓.๕๐ | หมายถึง | การดำเนินงานระดับดี              |
| ๒.๕๑-๒.๕๐ | หมายถึง | การดำเนินงานระดับพอใช้           |
| ๑.๕๑-๑.๕๐ | หมายถึง | การดำเนินงานต้องปรับปรุง         |
| ๑.๐๐-๑.๕๐ | หมายถึง | การดำเนินงานต้องปรับปรุงเร่งด่วน |

**วิธีการให้คะแนน**

ประเด็นการประเมิน	คะแนน		
	คณบ	สำนัก	มร.
<b>ส่วนที่ ๑ ผลสัมฤทธิ์ในการปฏิบัติตามประเด็นยุทธศาสตร์</b>	๕๐	๕๐	๕๐
๑.๑ ประเมินผลการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์	๒๐	๒๐	๒๐
๑.๒ ประสิทธิภาพและประสิทธิผลการใช้จ่าย	๒๐	๒๐	๒๐
<b>ส่วนที่ ๒ การพัฒนาองค์กร</b>	๑๐	๑๐	๑๐
๒.๑ การดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมิน ชุดต่างๆ (สกอ. และคณะกรรมการติดตามฯ)	๑๐	๑๐	๕
๒.๒ การตรวจสอบผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยที่สำคัญ ที่สุดฯ มอบหมาย	-	-	๕
<b>ส่วนที่ ๓ การปฏิบัติตามพันธกิจหลัก</b>			
<b>ส่วนที่ ๓.๑ สำหรับหน่วยงานจัดการศึกษา</b>	๓๐	-	๓๐
๓.๑.๑ การผลิตบัณฑิต	๑๐	-	๑๐
๓.๑.๒ การวิจัย	๕	-	๕
๓.๑.๓ บริการวิชาการแก่ท้องถิ่น	๕	-	๕
๓.๑.๔ การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม	๕	-	๕
๓.๑.๕ การบริหารจัดการ	๕	-	๕
<b>ส่วนที่ ๓.๒ สำหรับหน่วยงานสนับสนุน</b>	-	๓๐	-
๓.๒.๑ การบริหารจัดการและการบริหารความเสี่ยง	-	๑๐	-
๓.๒.๒ วัฒนธรรมคุณภาพในการปฏิบัติงาน	-	๑๐	-
๓.๒.๓ ผลการสำรวจความพึงพอใจผู้ใช้บริการ	-	๑๐	-
<b>ส่วนที่ ๔ การสำรวจความคิดเห็น</b>	๒๐	๒๐	๒๐
๔.๑ ด้านการบริหารงาน	๑๐	๑๐	๑๐
๔.๒ ด้านธรรมาภิบาล	๑๐	๑๐	๑๐

## ปฏิทินการปฏิบัติงานติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน มหาวิทยาลัย และคณะ

วันที่ ๒๙ กรกฎาคม ๒๕๖๐ ขออนุมัติกรอบการประเมินจากสภามหาวิทยาลัยรวมทั้งอาจได้ข้อแนะนำจากสภามหาวิทยาลัย

วันที่ ๑๐ สิงหาคม ๒๕๖๐ ประชี้แจ้งกรอบการประเมิน และเผยแพร่คู่มือการติดตาม ตรวจสอบฯ ต่อคณะผู้บริหารทุกระดับ

วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐-๗ มีนาคม ๒๕๖๑ เป็นช่วงของการเก็บข้อมูล ลงพื้นที่ สอบถาม วิเคราะห์คำนวน และจะทำเอกสารให้แล้วเสร็จ

วันที่ ๑๗ มีนาคม ๒๕๖๑ คณะกรรมการติดตามฯ เสนอผลการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานฯ ต่อสภามหาวิทยาลัย

จึงนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา  
ที่ประชุมมีข้ออภิปราย ซักถาม สรุปได้ดังนี้

๑. รักษาราชการแทนอธิการบดี สอบถามคณะกรรมการฯ ว่าประเด็นการตรวจสอบผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยที่สำคัญเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือเรื่องตามที่สภามหาวิทยาลัยมอบหมาย ข้อมูลย้อนหลังกี่ปี หรือเฉพาะวงรอบประเมิน และในส่วนที่ ๒ วิธีการให้คะแนน ส่วนของการบริหารความเสี่ยง ปกติแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยจะดำเนินการในระดับคณะกับมหาวิทยาลัย แต่ในส่วนของศูนย์ สำนัก จะไม่มี เห็นว่าควรจะใส่ค่าน้ำหนักของคณะกับมหาวิทยาลัย จึงเสนอปรึกษาคณะกรรมการ ทั้งนี้รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย แหวนเพชร ซึ่งจะว่าเฉพาะวงรอบประเมิน คือเริ่มตั้งแต่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๘ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐ ซึ่งยังไม่ทราบต้องสอบถามมหาวิทยาลัยว่า สภามหาวิทยาลัยได้มอบหมายอะไรบ้าง จึงจะติดตามตรวจสอบได้

๒. อาจารย์ ดร.ณัฐปศุสัตถ์ ษะณุ่มโนวิศิษฐ์ กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้แทนผู้บริหาร สอบถามว่าระยะเวลาดำเนินการ คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ แต่มีการเปลี่ยนแปลง ผู้รักษาราชการแทนอธิการบดี ควรมีการเปรียบเทียบผลงานและควรแยกส่วนของผู้บริหารแต่ละท่านด้วย ทั้งนี้นายกสภามหาวิทยาลัย กล่าวว่าควรประเมินในภาพรวมของมหาวิทยาลัย ถ้าคะแนนตก เพราะเหตุที่มี การเปลี่ยนแปลงก็จะได้ใช้เป็นเหตุที่จะไปแก้ปัญหาข้างหน้า แต่สภาพนี้เกิดขึ้นกับทุกมหาวิทยาลัยในช่วงเปลี่ยนผ่าน จะนั้นต้องดูในภาพรวมอย่างไรไปเทียบคน เทียบคนแล้วจะเกิดปัญหา ไม่รู้เกิดมาจากการไหน ประเมินในภาพรวมแล้วผู้ประเมินต้องคำนึงถึงด้วยกันแล้วกันว่า ด้วยสภาพที่ถูกเปลี่ยนผ่านด้วยข้อจำกัด ทางกฎหมายทำให้เกิดผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยอย่างไร ไม่ใช่เพราะใครเป็นคนทำแต่ว่าโดยสภาพที่กฎหมายบังคับทำให้เกิดเหตุอย่างนั้นขึ้น ช่วยดูในแง่มุมนี้น่าจะพอใจกว่า

๓. นายสมชาย เสียงหลาย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กล่าวว่ามีประเด็นขอทราบรายละเอียดการประเมินในเรื่องการประเมินผลสัมฤทธิ์ในการปฏิบัติตาม ประเด็นยุทธศาสตร์ จากข้อเสนอของคณะกรรมการฯ จะใช้แบบรายงานเป็นส่วนใหญ่ คณะกรรมการฯ มีหนทางที่จะประเมินตามสภาพจริง หรือสิงที่จะใช้เป็นประโยชน์ในการพัฒนามหาวิทยาลัยในรูปแบบอื่น หรือไม่ แทนที่จะใช้รายงานการประเมินตนเอง จะใช้วิธีหรือเครื่องมือใดวัดผลสัมฤทธิ์ตามที่ตั้งเป็นประเด็น การประเมิน ทั้งนี้รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย แหวนเพชร ซึ่งจะว่าประเด็นยุทธศาสตร์ คณะกรรมการฯ ต้องดูรายงานของมหาวิทยาลัยก่อน เพราะว่าสิ่งปัจจัยงานว่าในแต่ละยุทธศาสตร์ทำสำเร็จตามตัวบ่งชี้ที่กำหนดไว้หรือไม่ ประเด็นต่อไปจะมีการสัมภาษณ์ เพราะฉะนั้นประเด็นใดที่เห็นว่าจะหาข้อมูลเพิ่มเติมในการสรุป ก็จะพิจารณาจากการสัมภาษณ์รวมทั้งการลงพื้นที่ ก็มีหลายรูปแบบ

๔. นายสมชาย เสียงหลาย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กล่าวว่าwanอกจากประเด็นนี้แล้ว ขออนุญาตตามเป็นความรู้ว่ากรณีมหาวิทยาลัยราชภัฏโดยทั่วไปเคยมีการจัดลำดับ ตำแหน่งของมหาวิทยาลัยราชภัฏราชบูรณะนรินทร์ว่าผลจากการประเมินพอที่จะเปรียบเทียบกับเกณฑ์กลาง เช่น มีการ Benchmark เปรียบเทียบในเรื่องนี้ว่าอย่างไร ของมหาวิทยาลัยที่เป็นมหาวิทยาลัยราชภัฏในประเทศไทย ถ้ามีข้อมูลก็ต้องการให้มีการวิเคราะห์ประเด็นเทียบเคียงอยู่ในรายงานการประเมินด้วย เพื่อเป็นการยกระดับหรือกระตุนให้มหาวิทยาลัยพยาบาลที่จะผลักดันหรือขับเคลื่อนตัวเองเพื่อให้ไปอยู่ในจุดหรือเป้าหมาย อาจจะตั้งเกณฑ์ว่าจะอยู่ในสิบอันดับ ห้าอันดับ ต่อประเด็นการประเมินแต่ละประเด็นถ้ามีมาตรฐานกลางของกลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏด้วยกัน และผลการประเมินสามารถเทียบเคียงกับค่ากลางหรือ Benchmark ได้ก็จะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนา

๕. รองศาสตราจารย์ ดร.วิภาภรณ์ บุญยิ่งค์ กรรมการสภามหาวิทยาลัย จากคณาจารย์ประจำ กล่าวว่ากรณีที่มีรักษาราชการแทนอธิการบดีสองคน ตนเอง ๖ เดือนเต็ม วันที่ ๒๘ สิงหาคม ๒๕๕๙ ถึงวันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ ต่อจากนั้นเป็นของผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ดวงพร ภูษะกา จะเป็นอย่างที่ท่านนายกสภามหาวิทยาลัยกล่าว คิดว่าส่วนที่ ๕ การสำรวจความคิดเห็น สามารถแยกได้หรือไม่ ในเรื่องของการบริหารงาน และเรื่องของด้านธรรมาภิบาล ถ้าไม่ได้ก็อาจจะเป็นตามที่ท่านนายกสภามหาวิทยาลัยกล่าว

รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย แหวนเพชร กล่าวว่าส่วนที่ ๕ คณะกรรมการฯ ใช้ความมีส่วนร่วมของบุคลากรโดยดูการบริหารกับธรรมาภิบาล เมื่อปีที่แล้วไม่ได้ประเมิน ตามที่ในส่วนนี้ พระหลายคนแล้วก็บอกว่าจะสับสน แต่ครั้งนี้จะประเมินคนปัจจุบัน

๖. นายกสภามหาวิทยาลัย กล่าวว่าส่วนที่ ๑.๑ ประเมินผลการดำเนินงาน ตามประเด็นยุทธศาสตร์ จะควบคู่กับ ๑.๒ ประสิทธิภาพและประสิทธิผลการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี ส่วนใหญ่จะประเมินตามตัวชี้วัดกับโครงการ เช่น จะพัฒนาอาจารย์ แล้วก็รายงานว่าจะดำเนินการอบรม ๓ ครั้ง ครบ ๓ ครั้งก็ได้คะแนนเต็ม ไม่ได้ประเมินว่าแล้วอาจารย์พัฒนาหรือไม่ ทำให้ในที่สุดมหาวิทยาลัย ก็ใช้เงินไปกับโครงการประเภทนี้อยู่เรื่อยๆ โดยในที่สุดก็ไม่รู้ว่าพัฒนาหรือไม่ ส่วนใหญ่จะไม่ค่อยมีการพัฒนาเท่าไร แต่ทำครบ มีทางใดที่จะแยกส่วนนี้ออกมานะ อาจจะไม่อยู่ในรายงานก็ได้แต่ทำเป็นข้อสังเกตให้สภามหาวิทยาลัยว่าที่ทำการตามตัวชี้วัดแล้วได้ผลอย่างที่ต้องการหรือไม่ ถ้าไม่ได้ผล ก็ไม่รู้ว่าจะไปตรวจสอบได้อย่างไร แต่คณะกรรมการติดตามฯ เชี่ยวชาญอาจจะคิดออกว่าจะสอบถามหรือจะเพ่งเล็งไปที่ส่วนใด แล้วก็ทำเป็นข้อสังเกตให้สภามหาวิทยาลัย เพื่อเวลาสภามหาวิทยาลัยจะพิจารณางบประมาณ เห็นโครงการฯ ทำการตามโครงการนี้ เพื่อยุทธศาสตร์นั้น ยุทธศาสตร์นี้ จะได้พิจารณาได้ว่าไม่ต้องทำ ๕ ครั้งก็ได้ ทำครั้งเดียว ก็พอ หรือว่าทำ ๕ ครั้ง ไม่ได้ผลหั้ง ๕ ครั้ง ทำอย่างอื่นติกว่า ช่วยหนทางให้สภามหาวิทยาลัยด้วย โดยนายสมชาย เสียงหลาย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กล่าวเพิ่มเติมว่ามหาวิทยาลัยหนึ่งเขียนโครงการฝึกอบรมไปเพิ่มทักษะความสำเร็จของอาจารย์ ส่งไปอังกฤษ ส่งไปอเมริกา ส่งไปออสเตรเลีย กลับมาสอบ TOEFL ไม่ได้เกินร้อยละ ๗๐ เมื่อันเดือน คิดว่าโครงการแบบนี้เมื่อจะวัดผลสัมฤทธิ์ ต้องดูที่ผลสัมฤทธิ์จริง ไม่ใช่ดู output ดูที่ ultimate outcomes จะทำให้การใช้จ่ายเงินของมหาวิทยาลัยมีประโยชน์มาก ทั้งนี้รองศาสตราจารย์ ดร.ทองหล่อ วงศ์อินทร์ กล่าวชี้แจงว่าการติดตามบรรลุตามตัวชี้วัดนี้ จริงๆ ก็ผ่านสภามหาวิทยาลัยอยู่ก่อนแล้วว่ายุทธศาสตร์นี้มีตัวชี้วัดกี่ตัว ๗ ตัว ๘ ตัว พอดีกับป้ายปีหน่วยงานก็ประเมินว่าที่รับผิดชอบอยู่นั้นบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่ เป้าหมายที่เขียนเห็นด้วยกับท่านนายกสภามหาวิทยาลัยว่าอบรม ๓ ครั้ง มีคน ๒๐๐ คน แต่ว่าประสิทธิผลการบรรลุเป้าหมายไม่ได้เขียนไว้ ก็จะติดตามให้ช่วงที่สัมภาษณ์ก็ต้องเจาะลึกลงไป ประสิทธิภาพคณะกรรมการฯ ก็มองเหมือนกันว่าการบรรลุตามเป้าหมายก็เปอร์เซ็นต์ แล้วก็ใช้เงินไปกี่เปอร์เซ็นต์ ถ้าหากว่าใช้เงินไปร้อยเปอร์เซ็นต์ ได้งานบรรลุเป้าหมายเพียง ๗๐ เปอร์เซ็นต์ อย่างนี้ก็ไม่มีประสิทธิภาพ คณะกรรมการฯ ติดตามด้วยอยู่แล้ว

๗. รักษาราชการแทนอธิการบดี กล่าวว่าส่วนที่ ๓ ของสำนักจะมี ๑๐ คะแนนในส่วนของวัฒนธรรมคุณภาพในการปฏิบัติงานตรงนี้ด้อยอย่างไร และอีกส่วนหนึ่งในส่วนที่ ๓ การปฏิบัติตามพันธกิจหลักในส่วนของการผลิตบัณฑิต การวิจัย ซึ่งเมื่อก่อนหน้าหัวข้อถัดไปนี้ไม่แน่ใจในแต่ละหัวข้ออยู่ถ่วงน้ำหนักเท่ากันหรือไม่ ยกตัวอย่างเช่นการบริหารจัดการแคมปัสได้คะแนน ทั้งนี้รองศาสตราจารย์ ดร.ทองหล่อ วงศ์อินทร์ กล่าวชี้แจงว่า ทุกๆ ส่วน จะมีคะแนนปรากฏอยู่ ส่วนหนึ่งที่เป็นการดำเนินการตามพันธกิจ คณะกรรมการฯ ก็จะดูภาพรวมแล้วมาคุยกันว่าควรจะให้คะแนนเท่าไร

๘. รักษาราชการแทนอธิการบดี กล่าวเข้าใจเอง ไม่แน่ใจ อย่างเช่น จำนวนสามารถตัดนับเป็นตัวเลขได้ แต่ความสำเร็จของการดำเนินงานหรือปัญหาและแนวทางการแก้ปัญหา จะให้ถ่วงน้ำหนักอย่างไรที่จะได้แต้มในส่วนนี้ หรือว่าแคมปัสเท่านั้น เพราะว่าจำนวนวัดได้แต่่ว่าในส่วนของเชิงคุณภาพคงไม่ได้เหมือนเรื่องของการบริหารจัดการจะได้เท่านี้ แต่ไม่แน่ใจว่าจะถ่วงน้ำหนักของแต่ละส่วนในเชิงคุณภาพน้อยอย่างไร ทั้งนี้รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย หวานเพชร กล่าวว่าขอรับคำชมของท่านไว้ในส่วนของพันธกิจ ยกตัวอย่างเช่นส่วนงานการจัดการศึกษา ให้น้ำหนักของการผลิตบัณฑิตไว้ร้อยละ ๑๐ การวิจัยร้อยละ ๕ การบริการวิชาการแก่ห้องถีนร้อยละ ๕ รวมกันแล้วได้ ๓๐ แต่จะมีประเด็นอยู่แต่ละข้อ และก็เป็นเชิงคุณภาพ ซึ่งอาจจะต้องมาพิจารณาอีกครั้ง ข้อย่อยในแบบสอบถามอาจจะไม่เท่ากัน แต่น้ำหนักให้เท่ากันก็คือ ผลิตบัณฑิตให้มาก ร้อยละ ๑๐ วิจัย ร้อยละ ๕ การบริการวิชาการแก่ห้องถีนร้อยละ ๕ การบริหารจัดการ ร้อยละ ๕

๙. นายกสภามหาวิทยาลัย กล่าวว่าที่ส่งสัญเพรษะว่า คำว่า การบริหารจัดการให้คะแนนอย่างไร เช่น มีการบริหารจัดการแล้วก็ได้เต็ม หรือว่ามีการบริหารจัดการดีได้เต็ม ทั้งนี้รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย หวานเพชร กล่าวว่าจะเป็นเครื่องมือที่สร้างขึ้นเป็นแบบคำถามแล้ว คณะกรรมการฯ อาจจะต้องมาตรฐานรายละเอียดและก็ให้น้ำหนักไป

๑๐. อาจารย์ ดร.ณัฐปคัลป์ ญาณโนวิศิษฐ์ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนผู้บริหาร กล่าวว่าส่วนที่ ๒.๒ การตรวจสอบการดำเนินงานตามนโยบายของสภามหาวิทยาลัย ควรจะขยายความหรือไม่ เพราะว่าขณะนี้รัฐบาลมีนโยบายที่เปลี่ยนแปลงบ่อย เช่น EEC reprofileing สถาบันมหาวิทยาลัยอาจจะมีนโยบายอีกแบบหนึ่ง แต่รัฐบาลสั่งการมาให้ปรับเปลี่ยนตรงนี้ เห็นว่าควรขยายความให้ครอบคลุมถึงนโยบายของรัฐบาลซึ่งมหาวิทยาลัยก็ปฏิบัติตามนโยบาย คะแนนที่ให้คือร้อยละ ๕ เห็นว่ามีรายเกินไปแต่การกิจมาก โดยประธานสภากณาจารย์และข้าราชการ กล่าวเสริมว่า การตรวจสอบติดตามการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย คณะกรรมการฯ ได้ตรวจสอบว่าผู้บริหาร อธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการศูนย์ สำนัก ได้ดำเนินการตามวิสัยทัศน์หรือไม่ เพราะถือว่าสภามหาวิทยาลัยเลือกเพรเวิสัยทัศน์ของท่าน จึงเห็นว่าจะติดตามวิสัยทัศน์ของผู้บริหารด้วย

๑๑. อาจารย์ ดร.สุพัฒน์ เศรษฐคุณกุล กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ กล่าวว่าส่วนที่ ๓ การประเมินการปฏิบัติตามพันธกิจหลัก ซึ่งพันธกิจหลักเป็นพันธกิจของอุดมศึกษาคงไม่ได้จำแนกว่าจะเป็นหน่วยงานในการผลิตบัณฑิตหรือหน่วยงานที่เป็นฝ่ายสนับสนุน เพราะเป็นภารกิจหลักของค์รวมของมหาวิทยาลัย ฉะนั้นมีอย่างนี้ ถ้ามีหน่วยงานสนับสนุนจะต้องทำการกิจหลักนี้หรือไม่ เช่น ส่วนของศิลปะและวัฒนธรรมก็ทำหน้าที่ของเข้า ซึ่งก็เป็นส่วนหนึ่งในพันธกิจส่วนในคณวิชาต่างๆ ต้องพันธกิจหลักนี้ครบถ้วน ลักษณะดับมหาวิทยาลัย ตรงนี้ต้องการให้ชัดเจนว่าจะจำกัดขอบเขตในการประเมินตรงนี้อย่างไรเพื่อที่จะได้ไม่มีการเลือกปฏิบัติ ทั้งนี้รองศาสตราจารย์ ดร.ทองหล่อ วงศ์อินทร์ กล่าวว่าหัวข้อนี้เป็นสิ่งที่มีความสำคัญ หน่วยงานที่จัดการศึกษาได้แก่ คณะ จะต้องปฏิบัติตามพันธกิจ ๕ ด้าน ซึ่งมีผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการแก่ห้องถีน การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และการบริหารจัดการ ส่วนหน่วยงานที่สนับสนุนไม่ได้ประเมินตามพันธกิจนี้ คณะกรรมการฯ จะไปพิจารณาว่าหน่วยงานสนับสนุนมีพันธกิจอะไร แล้วก็ติดตามผลการดำเนินงาน

๑๒. รักษาภาระการแทนอธิการบดี กล่าวปรึกษาอีกข้อหนึ่ง ในเรื่องของการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ปกติงบประมาณที่จัดสรรตามแผนมหาวิทยาลัยจะจัดสรรให้กับศูนย์ศิลปะ วัฒนธรรมและห้องถิน เป็นผู้ดำเนินงานโดยอาศัยความร่วมมือกับแต่ละคณะ มหาวิทยาลัยไม่ได้จัดสรรงบประมาณของศิลปวัฒนธรรมลงสู่คณะ เมื่อประเมินคณะ โครงการทุกโครงการจะเป็นโครงการระดับมหาวิทยาลัยซึ่งศูนย์ศิลปะ วัฒนธรรมและห้องถิน เป็นผู้ดำเนินการ เมื่อถ่วงน้ำหนักให้คณะ ในแต่ละคณะอาจจะมีลักษณะไปเข้าร่วมกิจกรรมเท่านั้น มีส่วนน้อยที่สร้างโครงการเอง

๓๓. นายกสภามหาวิทยาลัย กล่าวว่าถ้าคณะไปร่วมกิจกรรม ก็ถือว่าได้ทำการกิจของตัวเอง แต่เวลาให้คณบดีอาจจะให้คนลงทะเบียน ไม่ใช่นับโครงการ ถ้ามองในแง่ของพันธกิจหลัก การผลิตบัณฑิตมาเป็นที่หนึ่ง การวิจัยมาเป็นที่สอง การบริการวิชาการแก่ห้องถินมาเป็นที่สาม การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมมาเป็นที่สี่ และการบริหารจัดการเป็นที่ห้า คณบดีจะให้เฉลี่ยกันลงไปเรียงตามลำดับ เช่น การผลิตบัณฑิต ๑๒ การวิจัย ๑๐ การบริการวิชาการแก่ห้องถิน ๓ การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ๓ การบริหารจัดการ ๒ จะได้เห็นความสำคัญ ได้หรือไม่ ทั้งนี้รองศาสตราจารย์ ดร.ทองหล่อ วงศ์อินทร์ กล่าวว่าดี ถ่วงน้ำหนักไม่เท่ากัน นอกจากนั้นนายกสภามหาวิทยาลัย กล่าวว่าคณะ กับมหาวิทยาลัยก็ใช้ตัวชี้วัดต่างกัน มหาวิทยาลัยมองที่โครงการกับการสนับสนุน ส่วนคณะกรรมการเข้าร่วมกับการคิดริเริ่มของนักศึกษา ในแง่มุมของศิลปวัฒนธรรม กิจกรรมของนักศึกษาเองเป็นส่วนสนับสนุนส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ที่นำภารกิจนี้มาไว้กับมหาวิทยาลัย เพราะมหาวิทยาลัยเป็นแหล่งที่มีคน กลุ่มนี้จะเป็นกลุ่มที่จะต้องปลูกฝังวัฒนธรรมลงไปแล้วจะต้องมีส่วนร่วม นักศึกษาจะต้องเป็นคนทำ เพราะฉะนั้นคณบดีจะมาจากกลุ่มนี้ด้วย

๑๔. อาจารย์ ดร.สุพัฒน์ เศรษฐคุณกุล กรรมการสภามหาวิทยาลัย จากคณาจารย์ประจำ กล่าวว่าตนเองได้มีส่วนร่วมในเรื่องของการจัดการกิจกรรมนักศึกษาในระดับหนึ่ง คำว่ากิจกรรมนักศึกษาระยะหลังตีความคำว่าศิลปวัฒนธรรมอยู่ในกระบวนการนี้ทั้งหมด ไม่ใช่แค่การแสดงร้องเล่นเต้นระบำเท่านั้น เรื่องของการบำเพ็ญประโยชน์ เรื่องของจิตอาสาอยู่ในส่วนนี้ทั้งหมด เราเป็นมหาวิทยาลัยที่รวมบริการภารกิจ คณะวิชาต้องทำการกิจให้ครบพันธกิจ

๑๕. นายสมชาย เสียงหอย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กล่าวขอเพิ่มเติมส่วนที่ ๓ ของการประเมินคุณภาพอาจารย์ คณานักการวัดที่เน้นถึงประสิทธิภาพของการเป็นอาจารย์ในมหาวิทยาลัย เช่น การเสนอผลงานวิชาการ หรืออะไร เป็นองค์ประกอบในการวัดผลในประเด็นคุณภาพของอาจารย์ด้วย ที่ทำให้เห็นว่าได้มีการยกระดับในรอบการประเมินนี้ดีขึ้นกว่าของเก่าอย่างไร หรือเปรียบเทียบถ้ามีมาตรฐานกลางของมหาวิทยาลัยราชภัฏแล้วมหาวิทยาลัยราชภัฏราชครินทร์อยู่ในลำดับที่เท่าไหร่ของเกณฑ์มาตรฐานนั้น ก็จะเป็นประโยชน์ต่อการยกระดับคุณภาพ ไม่นั้นจะເเฉพาะ ดร. กับเรื่องตำแหน่งวิชาการ ซึ่งมหาวิทยาลัยก็มีนโยบายผลักดันอยู่มากแต่ก็ยังไม่ใกล้ความสำเร็จตามที่มหาวิทยาลัย หรือสภามหาวิทยาลัยต้องการ ฉะนั้นถ้ามีเกณฑ์ที่จะวัดอะไรมีลึกกว่าเชิงปริมาณถึงการมีคุณวุฒิและตำแหน่งทางวิชาการ จึงขอให้พิจารณาให้ลึกกว่านี้

รองศาสตราจารย์ ดร.ทองหล่อ วงศ์อินทร์ กล่าวว่าเป็นข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการประเมิน สำหรับเรื่องคุณภาพอาจารย์ก็พิจารณามาก เช่น คุณวุฒิอาจารย์ เป็นตัวชี้วัดหนึ่งของ สกอ. สำหรับการประกันคุณภาพ รวมทั้งตำแหน่งทางวิชาการ ซึ่งมหาวิทยาลัยทุกแห่งก็จะเร่งเรื่องนี้ เพราะว่าเป็นตัวชี้วัดจากหน่วยงานภายนอกกว่าต้องมี จึงพิจารณาคุณภาพอาจารย์ด้านคุณวุฒิ และตำแหน่งทางวิชาการ แต่เมื่อต้องข้ออื่นๆ จะพบว่ามีเรื่องงานวิจัยด้วย อาจารย์มีงานวิจัยหรือไม่ มีเรื่องการได้รับรางวัลจากหน่วยงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นงานวิจัย งานวัฒนธรรม การบริการชุมชน เพราะฉะนั้นมีหลายๆ ส่วนในเรื่องของคุณภาพอาจารย์ ประเด็นที่ ๒ การจัดอันดับ (ranking) ความจริงก็เป็นปัญหาว่า การจัดอันดับ (ranking) ต้องอยู่บนหลักเกณฑ์เดียวกัน (Base on) การประเมินคณะกรรมการฯ ดูเกณฑ์ ที่ราชครินทร์ ที่อื่นอาจจะใช้ไม่เหมือนกัน ก็ไปจัดอันดับ (ranking) ไม่ได้ ตอบได้ว่าเกณฑ์การตรวจสอบแต่ละมหาวิทยาลัยมีเกณฑ์ไม่เหมือนกัน

๑๖. นายกสภามหาวิทยาลัย กล่าวว่าเห็นแล้วว่าพอแยกเป็นสองหัวข้อ การผลิตบัณฑิต ดูคุณภาพอาจารย์ในแบ่งของคุณวุฒิและตำแหน่งทางวิชาการ หัวข้อการวิจัยจะดูจำนวนอาจารย์ผู้ทำวิจัย ควรแยกกันไม่นำมารวมกัน เพราะว่าถ้าดูคุณภาพอาจารย์แล้วดูเรื่องงานวิจัยด้วยคงติดลบ ที่อยู่ได้ เพราะใช้ถ้าเฉลี่ยทั้งมหาวิทยาลัย โดยรักษาราชการแทนอธิการบดี กล่าวเสริมว่าในส่วนของการให้ค่าน้ำหนักในการผลิตบัณฑิตน่าจะได้ แต่ส่วนของการวิจัยถ้าตัวชี้วัดเป็นตัวกำหนดถึงเป้าหมาย จะสอดรับกับงบประมาณที่จะลงไปในแต่ละพันธกิจ เพราะฉะนั้นถ้าค่าน้ำหนักด้านการวิจัยสูงเพื่อให้ในปีถัดไป การประเมินในครั้งนี้อาจไม่ใช่ปีเดียว แต่คงหลายปี เพราะฉะนั้นจึงขอให้ค่าน้ำหนักการวิจัยสูงขึ้น อาจจะเป็น ๗ การบริการวิชาการแก่ท้องถิ่น ๕ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเห็นด้วยกับอาจารย์ ดร.สุพัฒน์ เศรษฐคุณกุล ว่าทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมและบริหารจัดการน่าจะให้ค่าน้ำหนักเป็น ๓ แต่เรื่องของการวิจัยน่าจะสูงขึ้น

#### มติที่ประชุม

๑. เห็นชอบกรอบและแนวทางการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน ของมหาวิทยาลัย คณะ และหน่วยงานเทียบเท่าคณะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ โดยให้นำ ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาปรับแก้ก่อนการประเมิน

๒. มอบคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของ มหาวิทยาลัยและคณะ นำเสนอข้อมูลการประเมินผลการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ว่า มหาวิทยาลัยและคณะดำเนินการแล้ว ผลการดำเนินการเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการหรือไม่

#### ๔.๕ พิจารณาแต่งตั้งกรรมการกลั่นกรองหลักสูตร

ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอว่า นายณัฐปัคส์ ภูณามโนวิศิษฐ์ ครบวาระการดำรงตำแหน่งประธานสภากณาจารย์และข้าราชการ และมหาวิทยาลัย ได้ดำเนินการให้ได้มาซึ่งประธานสภากณาจารย์และข้าราชการเรียบร้อยแล้ว ซึ่งนายนพพร ขุนค้า ได้รับ คัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งประธานสภากณาจารย์และข้าราชการแทน จึงเสนอแก้ไขประกาศแต่งตั้ง คณะกรรมการกลั่นกรองหลักสูตร โดยระบุ “ประธานสภากณาจารย์และข้าราชการ” เป็นกรรมการ โดยตำแหน่งไม่ต้องระบุชื่อ-นามสกุลผู้ดำรงตำแหน่ง

มติที่ประชุม อนุมัติแต่งตั้งอาจารย์นพพร ขุนค้า ประธานสภากณาจารย์ และข้าราชการ เป็นกรรมการกลั่นกรองหลักสูตร ทั้งนี้ ให้ระบุเพียงตำแหน่งประธานสภากณาจารย์และ ข้าราชการ ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ ๘ มิถุนายน ๒๕๖๐ เป็นต้นไป

#### ๔.๖ พิจารณาเลือกผู้แทนกรรมการสภามหาวิทยาลัยเป็นประธานกรรมการ และกรรมการสรรหาคณบดีคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอว่า ด้วยคณบดีคณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม จะครบวาระการดำรงตำแหน่งในวันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๖๐ นั้น ซึ่งข้อบังคับมหาวิทยาลัย ราชภัฏราชครินทร์ ว่าด้วยคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาคณบดี พ.ศ. ๒๕๕๒ ข้อ ๖ วรรคสี่ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏราชครินทร์ ว่าด้วยคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการ สรรหาคณบดี (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๐ ระบุ “การแต่งตั้งคณบดีกรรมการสรรหาตามวาระนี้ ให้ดำเนินการ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่าหกสิบวัน แต่ไม่เกินเก้าสิบวัน ก่อนครบวาระ”

### มติที่ประชุม

๑. เลือกศาสตราจารย์ ดร.สันทัด ใจจนสุนทร กรรมการสภามหาวิทยาลัย  
ผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นประธานกรรมการสรรหาคณบดีคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
๒. เลือกผู้ช่วยศาสตราจารย์วัชรากร พาหะนิชย์ ผู้แทนผู้บริหารในสภามหาวิทยาลัย เป็นกรรมการสรรหาคณบดีคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
๓. เลือกอาจารย์ ดร.สุพัฒน์ เศรษฐคุณกุล ผู้แทนคณาจารย์ในสภามหาวิทยาลัย เป็นกรรมการสรรหาคณบดีคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
๔. ประธานสภามหาวิทยาลัยและข้าราชการ เป็นกรรมการสรรหาคณบดีคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

#### ๔.๗ พิจารณาให้ความเห็นชอบหลักสูตรปรับปรุง จำนวน ๒ หลักสูตร

##### ๔.๗.๑ หลักสูตรครุศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๐)

ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอว่าคณครุศาสตร์ เสนอ  
พิจารณาหลักสูตรครุศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๐)  
ปรับปรุงจาก หลักสูตรครุศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.  
๒๕๕๕ (รับนักศึกษาปีการศึกษา ๒๕๕๕-๒๕๕๘) หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๐ นี้ เริ่มใช้จัดการเรียน  
การสอนปีการศึกษา ๒๕๖๐ สาระสำคัญในการปรับปรุงรายละเอียดดังเอกสารประกอบเบียบ瓦ะ

ในการดำเนินการเพื่อปรับปรุงหลักสูตรมหาวิทยาลัยได้เสนอสภาวิชาการ ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๑ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๐ ซึ่งสภาวิชาการได้ให้  
ข้อเสนอแนะให้มหาวิทยาลัยนำไปดำเนินการ หลังจากนั้นได้นำเสนอคณะกรรมการกลั่นกรองหลักสูตร  
พิจารณาแล้วเมื่อวันที่ ๙ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๐ โดยมหาวิทยาลัยได้นำข้อสังเกตและข้อเสนอแนะไป  
ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว

##### ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะ สรุปได้ดังนี้

๑. อาจารย์ ดร.สุพัฒน์ เศรษฐคุณกุล กรรมการสภามหาวิทยาลัย  
จากคณาจารย์ประจำ ในฐานะประธานหลักสูตร กล่าวว่าเหตุผลการพัฒนาหลักสูตรนี้ขึ้นมา แต่ก่อนจะทำ  
ให้มีการรับใบประกอบวิชาชีพด้วย แต่ล่าสุดเกิดการเปลี่ยนแปลงบริบททางการศึกษาที่ได้เปิดโอกาสให้  
ผู้เป็นครูเข้ามาเรียนในระดับปริญญาโททางการสอนแล้วสามารถถือปรับคุณวุฒิได้ จึงปรับปรุง  
หลักสูตรเพื่อรับรองรับกลุ่มเป้าหมายดังกล่าว

๒. รักษาภาระการแทนอธิการบดี กล่าวว่าหลักสูตรนี้ในเรื่องของ  
อาจารย์ประจำหลักสูตร รวมทั้งที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลักและร่วม จะเห็นศักยภาพของแต่ละท่าน  
เนื่องจากท่านเป็นวิทยากรกับภายนอกด้วยแล้วก็มีผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ระดับชาติและนานาชาติ โดยเฉพาะ  
อาจารย์ประจำหลักสูตรและอาจารย์ผู้สอนร่วม สิ่งสำคัญอย่างหนึ่งคือช่วงระยะเวลา ๒ ปีที่ผ่านมา การรับ  
นักศึกษาอาจรับกระชั้น ตอนนี้คณบดีบัณฑิตวิทยาลัยก็มีแนวทางเร่งด่วนที่จะพัฒนาในเรื่องของระบบ  
ประชาสัมพันธ์ และระบบสารสนเทศในเรื่องของการสมัคร ปีที่ผ่านมาระบบไม่เสถียร วัน ระยะเวลา  
การรับสมัครก็ไม่สามารถที่จะออนไลน์เข้าไปได้ เพราะฉะนั้nnักศึกษา ก็จะมายืนในสมัครด้วยตนเอง ก็ไม่ได้  
ถึงกับลุ่มเป้าหมายที่แท้จริง นับตั้งแต่ในช่วงโครงการใหม่ คณบดีบัณฑิตวิทยาลัยก็ประชาสัมพันธ์เชิงรุก  
มีเอกสารส่งไปที่โรงเรียนและสำนักงานเขตพื้นที่ คิดว่าปีนี้จะมีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น

๓. นายกสภามหาวิทยาลัย ก่อตัวว่ามหा�วิทยาลัยควรจัดทำ  
หลักสูตรระยะสั้นๆ สำหรับครุพี่เลี้ยงที่ดูแลเด็กช่วงกว่า ๆ คณะครุศาสตร์น่าจะเป็นผู้จัดทำ จะมีลูกค้าจาก  
ท้องถิ่นทั่วประเทศ รวมทั้งหางานมหาวิทยาลัยจัดตั้งคณะกรรมการสุข น่าจะร่วมมือกัน ๒ คณะ จัดทำ  
หลักสูตรพิเศษ ซึ่งจะไม่กินทุนเรื่องของอาจารย์

**มติที่ประชุม**

๑. เห็นชอบหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาหลักสูตร  
และการสอน (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๐) และให้นำเสนอสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา  
รับทราบต่อไป

๒. มอบผู้รับผิดชอบหลักสูตร และผู้เกี่ยวข้องนำข้อเสนอแนะ  
ของที่ประชุม และกรรมการไปพิจารณาดำเนินการ

**๔.๗.๒ หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาดุริยางคศิลป์ไทยศึกษา  
(หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๑)**

ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอว่าด้วยหลักสูตร  
ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาดุริยางคศิลป์ไทยศึกษา มีอาจารย์ประจำหลักสูตรไม่เป็นไปตามเกณฑ์  
มาตรฐานหลักสูตร ปี ๒๕๕๘ จึงขออนพระบรมราชโภติ์เพื่อนำไปดำเนินการให้เรียบร้อยก่อน

**มติที่ประชุม รับทราบ**

**๔.๘ พิจารณาข้อบังคับ ว่าด้วยสภากณาจารย์และข้าราชการ (ฉบับที่ ๔)**

พ.ศ. ๒๕๖๐

ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอว่าด้วยสำนักงานคณะกรรมการ  
การอุดมศึกษา มีหนังสือที่ ศธ ๐๔๙๒(๓).๑๖/๗๗๗๔ ลงวันที่ ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๖๐ แจ้งว่าได้รับเรื่อง  
ร้องเรียนขอให้ตรวจสอบ กรณีสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ ออกข้อบังคับว่าด้วยสภากณาจารย์  
และข้าราชการ (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๖๐ ขัดกับพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๕๗ ซึ่งมีการ  
กำหนดคำนิยามคำว่า “ข้าราชการ” หมายความว่า ข้าราชการ พนักงานราชการ พนักงานมหาวิทยาลัย  
และลูกจ้างประจำ บรรดาที่ไม่ได้เป็นคณาจารย์ประจำ ทำให้สามารถตีความว่าพนักงานสายสนับสนุน  
วิชาการสามารถเป็นผู้มีสิทธิรับเลือกเป็นประธานสภากณาจารย์และข้าราชการได้ นั้น สำนักงาน  
คณะกรรมการการอุดมศึกษา พิจารณาแล้วขอเรียนว่า ตามมาตรา ๒๓ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย  
ราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๕๗ กำหนดให้มหาวิทยาลัยแต่ละแห่งมีสภากณาจารย์และข้าราชการ ประกอบด้วย  
ประธานสภากณาจารย์และกรรมการสภากณาจารย์ ซึ่งเลือกจากคณาจารย์ประจำและข้าราชการของมหาวิทยาลัยซึ่งพิจารณา  
ได้ว่าบุคคลซึ่งมีสิทธิได้รับเลือกให้เป็นประธานสภากณาจารย์และข้าราชการ หรือกรรมการสภากณาจารย์  
และข้าราชการ ประกอบด้วยบุคคลสองกลุ่ม คือ คณาจารย์ประจำและข้าราชการของมหาวิทยาลัยโดยพนักงานมหาวิทยาลัยซึ่งทำหน้าที่สอนและวิจัยอยู่ในมหาวิทยาลัยถือเป็นคณาจารย์ประจำ จึงมีสิทธิ  
ได้รับเลือกได้ แต่บรรดาพนักงานมหาวิทยาลัยหรือลูกจ้างที่ไม่ได้เป็นคณาจารย์ประจำ (สายสนับสนุน) ไม่ได้  
อยู่ในความหมายของคำว่าข้าราชการหรือกรรมการสภากณาจารย์และข้าราชการได้ เทียบเคียงความเห็น  
คณะกรรมการกฤษฎีกา เรื่องเสร็จที่ ๑๘๘/๒๕๕๘ จึงขอให้สภามหาวิทยาลัยพิจารณาบทวนการออก  
ข้อบังคับว่าด้วยสภากณาจารย์และข้าราชการ (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๖๐ ให้เป็นไปตามกฎหมาย  
รายละเอียดดังเอกสารประกอบระเบียบวาระ

**มติที่ประชุม มอบคณะกรรมการพิจารณาข้อบังคับพิจารณาว่าจะดำเนินการอย่างไร แล้วนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา**

**๔.๙ หารือการซื้อสลากร กส.**

ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอว่าสภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๐ เมื่อวันเสาร์ที่ ๒๒ เมษายน ๒๕๖๐ อนุมัติให้นำเงินฝากประจำที่ครบกำหนดจากธนาคาร ๒ แห่ง จำนวนเงิน ๕๖,๘๖๙,๔๔๕.๘๕ บาท (-ห้าสิบหกล้านแปดแสนหกหมื่นเก้าพันสี่ร้อยสี่สิบห้าบาทแปดสิบห้าสตางค์-) ฝากประจำกับ กส. ๖ เดือน หน่วยละ ๑๐๐ บาท เมื่อครบ ๖ เดือนแล้ว หาก กส. ออกสลากรใหม่ให้โอนไปซื้อสลากร กส. โดยประมาณติดต่อกับ กส. ว่าสามารถจะองล่วงหน้าได้หรือไม่ และติดตามอย่างต่อเนื่อง นั้น หน่วยงานคลังได้ดำเนินการนำเงินฝากประจำที่ครบกำหนดทั้ง ๒ ธนาคาร ไปฝากกับ กส. เรียบร้อยแล้ว เป็นเงินฝากประจำ ๓ เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ ๐.๙๐ บาท/ปี ครบกำหนดวันที่ ๒๘ กรกฎาคม ๒๕๖๐ ประกอบกับขณะนี้ กส. ได้เปิดขายสลากรแล้ว ตั้งแต่วันที่ ๑๗ กรกฎาคม ๒๕๖๐ หน่วยละ ๕๐๐ บาท อายุสลากร ๓ ปี อัตราดอกเบี้ยเมื่อครบ ๓ ปี หน่วยละ ๗ บาท เปรียบเทียบกับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากเท่ากับร้อยละ ๐.๙๖๗ บาท/ปี นั้น จึงขอหารือสภามหาวิทยาลัยว่า เงินฝากประจำของ กส. ซึ่งครบกำหนดเมื่อวันที่ ๒๘ กรกฎาคม ๒๕๖๐ จำนวนเงิน ๕๖,๘๖๙,๔๔๕.๘๕ บาท (-ห้าสิบหกล้านแปดแสนหกหมื่นเก้าพันสี่ร้อยสี่สิบห้าบาทแปดสิบห้าสตางค์-) นั้น สมควรนำเงินไปซื้อสลากร กส. เนื่องจากสลากรหน่วยละ ๕๐๐ บาท โอกาสในการถูกรางวัลมีน้อยกว่าสลากรหน่วยละ ๑๐๐ บาท

**มติที่ประชุม มอบมหาวิทยาลัยนำกลับไปพิจารณาว่าดำเนินการอย่างไร เพื่อให้ได้ประโยชน์มากที่สุด โดยอาจหารือนางสาวเพื่องฟ้า เทียนประภาสิทธิ์**

**๔.๑๐ พิจารณาการเบิกค่าตอบแทนการสอนเกินเกณฑ์ ภาคเรียนที่ ๑ ปีการศึกษา ๒๕๖๔**

ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอว่าอาจารย์มณฑีร มุสิกทอง มีหนังสือลงวันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๖๐ ถึงนายกสภามหาวิทยาลัยเพื่อติดตามการเบิกค่าตอบแทนการสอนเกินเกณฑ์ให้กับผู้สอนในภาคเรียนที่ ๑ ปีการศึกษา ๒๕๖๔ รวมเป็นเงินประมาณ ๕๒๔,๔๐๐ บาท ซึ่งนายกสภามหาวิทยาลัยให้อธิการบดีซึ่งแจ้งขั้นตอนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยให้อาจารย์มณฑีร มุสิกทอง ทราบ นั้น อธิการบดีได้ซึ่งแจ้งขั้นตอนดังกล่าวให้อาจารย์มณฑีร มุสิกทอง ทราบแล้ว และได้มีหนังสือไปยังคณบดีเพื่อขอรายละเอียดและจำนวนเงินที่อาจารย์แต่ละคนจะยังไม่ได้รับ พร้อมทั้งจัดประชุมคณาจารย์ที่ยังเบิกเงินไม่ได้ ในวันที่ ๗ กรกฎาคม ๒๕๖๐ โดยมีอาจารย์มณฑีร มุสิกทอง และประธานสภามหาวิทยาลัยและข้าราชการเข้าประชุมด้วย ที่ประชุมมีการอภิปรายร่วมกัน โดยสรุปว่าสภามหาวิทยาลัยควรแก้ไขข้อบังคับเพื่อให้คณาจารย์ได้รับเงินค่าตอบแทนในการสอนเกินเกณฑ์ดังกล่าว ประกอบกับยอดเงินที่คณบดีส่งข้อมูลมา มีความคลาดเคลื่อนไม่ตรงกันกับยอดที่อาจารย์มณฑีร มุสิกทอง แจ้งไว้ตามหนังสือถึงนายกสภามหาวิทยาลัย ที่ประชุมจึงมีมติร่วมกันให้แต่ละคนจะได้รับเงินค่าตอบแทนมาประชุมอีกครั้งในวันที่ ๑๑ กรกฎาคม ๒๕๖๐ เพื่อทำข้อสรุปเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย ปรากฏว่าในวันที่ ๑๑ กรกฎาคม ๒๕๖๐ มีเพียงอาจารย์มณฑีร มุสิกทอง และผู้แทนคณาจารย์คนหนึ่งจากคณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรมมาประชุม จึงไม่สามารถพิจารณาได้ อธิการบดีซึ่งมีหนังสือ ลงวันที่ ๑๖ กรกฎาคม ๒๕๖๐ เพื่อขอให้แต่ละคนรายงานข้อมูลใหม่ โดยให้คณาจารย์ที่ยังไม่สามารถเบิกเงินได้ หรือให้คณบดีรับรองแล้วส่งไปยังอธิการบดีอีกครั้งหนึ่ง ซึ่งปัจจุบันได้รับข้อมูลจากคณาจารย์แล้ว ดังนี้

๑. คณบดุกศาสตร์ จำนวน ๑๒ คน เป็นเงิน ๑๐๓,๔๐๐ บาท  
๒. คณบดุมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน ๑๕ คน เป็นเงิน  
๑๓๔,๐๐๐ บาท

๓. คณบดุวิทยาการจัดการ จำนวน ๒๔ คน เป็นเงิน ๒๖๖,๐๐๐ บาท  
๔. คณบดุเทคโนโลยีอุตสาหกรรม จำนวน ๖ คน เป็นเงิน ๑๔๗,๔๐๐ บาท  
๕. คณบดุวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน ๘ คน เป็นเงิน ๖๐,๐๐๐ บาท  
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๗๕๔,๘๐๐ บาท (เจ็ดແສນห้ามมีสีพันแปรร้ายบาทถ้วน-)  
จึงขอหารือแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการเพื่อเป็นการเยียวยาผู้ได้รับ

ผลกระทบจากการสอนแล้วไม่ได้รับเงินค่าตอบแทนการสอนต่อส่วนมหาวิทยาลัย

ที่ประชุมมีข้ออภิปราย สรุปได้ดังนี้

๑. อาจารย์มณฑ์เรย์ มุสิกทอง กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ กล่าวว่าข้อมูลจำนวนเงินที่มหาวิทยาลัยยังมิได้จ่ายค่าตอบแทนการสอนเกินเกณฑ์ที่มีปัญหาคือ จำนวนเงินแต่ละครั้งจะไม่ค่อยตรงกัน และมีการดำเนินการขัดต่อข้อบังคับ มหาวิทยาลัยจะออกประกาศย้อนหลังเพื่อให้อาจารย์ที่สอนแล้วได้รับเงินค่าตอบแทนการสอนแม้ว่าจะขัดกับข้อบังคับก็ตาม แต่เป็นการเอื้อประโยชน์ให้กับคนที่ทำงานจริง ปฏิบัติหน้าที่จริง แล้วได้รับผลตอบแทน ไม่ทราบว่าทำได้หรือไม่จึงขอความรู้จากนักกฎหมาย ส่วนในข้อกฎหมายว่าถ้าทำแล้วมีปัญหาหรือไม่ สำนักงานตรวจสอบแผ่นดินจะเรียกเงินคืนหรือไม่ ทั้งนี้ประธานสภามหาวิทยาลัยและข้าราชการ กล่าวเสริมว่าโดยทั่วไปถ้าออกประกาศย้อนหลัง ถ้าเป็นคุณน่าจะทำได้ ที่สำคัญอาจารย์สอนไปแล้ว ถ้ามองในแง่ความคุ้มค่าคือระหว่างภาคเรียนนั้นมหาวิทยาลัยให้อาจารย์สอนเกินเกณฑ์กับมหาวิทยาลัยจ้างอาจารย์ภายนอกซึ่งรวมละ ๓๐๐ บาท จ่ายคนอุปกรณ์มหาวิทยาลัย ก็เป็นประโยชน์กับมหาวิทยาลัยด้วย อย่างไรก็ได้ นายกสภามหาวิทยาลัย กล่าวว่า เงินหลวง ถ้าใครไปออกประกาศย้อนหลังให้จ่าย ผู้ออกประกาศก็จะต้องรับผิดชอบ

๒. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ยุวัฒน์ วุฒิเมธี กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กล่าวว่าถ้าอาจารย์ไม่มีสิทธิ์เบิก ก็เบิกไม่ได้ ถ้าเบิกไป สตง. เรียกคืนแน่ เว้นแต่ว่ามีสิทธิ์แต่มหาวิทยาลัยไม่มีเงินให้ ถึงปัจจุบันมหาวิทยาลัยมีแล้วเบิกย้อนหลังให้ แต่นี้เบิกไม่ได้ เพราะข้อบังคับใช่หรือไม่

๓. นายกสภามหาวิทยาลัย กล่าวว่าเห็นมีการติดประกาศในมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการรับเงินค่าสอนเกินเกณฑ์ เข้าใจว่ามหาวิทยาลัยคงแก้ไขปัญหาได้แล้ว ทั้งนี้อาจารย์มณฑ์เรย์ มุสิกทอง กล่าวว่าตนเองเป็นผู้ติดป้ายเพื่อให้อาจารย์ที่ยังไม่รับเงินค่าสอนเกินเกณฑ์ภาคเรียนที่ ๑/๒๕๕๘ แสดงเจตนาเพื่อใช้ดำเนินการต่อ แต่ป้ายหายไปจึงได้ไปแจ้งความและดำเนินคดีแล้ว ที่เป็นห่วงคือ อากาศสอนไปแล้ว และประชาชนยังไม่ทราบว่ามีข้อบังคับ และอีกประกาศหนึ่งที่สำคัญคือออกประกาศค่าสอนเกินเกณฑ์ วันที่ ๒๐ พฤษภาคม ๒๕๕๘ ออกเมื่อสอนไปแล้ว ๘ สัปดาห์ ถ้าอาจารย์รู้คงไม่สอนคงให้มหาวิทยาลัยจ้างผู้มีความรู้ความสามารถสามารถพิเศษมาสอนแทน ซึ่งจะต้องเสียเงินมากกว่าให้อาจารย์ของมหาวิทยาลัยสอน

๔. อาจารย์ ดร.ณัฐปคัลภ์ ญาณโนวิศิษฐ์ กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร กล่าวว่าสำนักตรวจสอบเงินแผ่นดินให้มหาวิทยาลัยตอบคำถามหลายเรื่อง ซึ่งส่วนใหญ่ เป็นการจ่ายเงินไม่ถูกธรรมเนียม เบียบเท็งสิ้น ดังนั้นจึงควรดำเนินการเพื่อความยุติธรรมกับทางศalon จะเหมาะสมกว่า จะได้เป็นบรรทัดฐานในการปฏิบัติหรือจ่ายได้ แล้วไปไล่ผิดເອาทางละเมิดของผู้ที่ออกประกาศซ้ำ

#### ๕. ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ กล่าวว่าฝ่ายบริหารเคยหารือไปทาง สตง. หรือกรมบัญชีกลางบ้างหรือไม่

๖. นายกสภามหาวิทยาลัย กล่าวว่าในข้อบังคับผ่อนปรนให้แล้วว่า ในภาคเรียนที่ ๑/๒๕๕๗ และ ๒/๒๕๕๗ ออกมาก่อนเปิดภาคเรียนที่ ๑/๒๕๕๘ จะกล่าวกันว่าคณาจารย์ ไม่ทราบเรื่องนั้นจึงไม่นำมาเป็นไปได้

นางนฤชล เรือนงาม ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอว่า ขณะที่ทำข้อบังคับฉบับนี้ คณะกรรมการพิจารณาข้อบังคับก็ได้หารือร่วมกันว่าเมื่อข้อบังคับออกแล้ว อธิการบดีจะดำเนินการทันทีในภาคเรียนที่ ๒ คือ ภาคเรียนที่ ๑/๒๕๕๗ ดำเนินการไปแล้ว และ ภาคเรียนที่ ๒/๒๕๕๗ กำลังจะดำเนินการ อธิการบดีในขณะนั้นกล่าวว่าไม่สามารถดำเนินการได้ทัน ดังนั้น จึงให้ข้อบังคับมีผลใช้บังคับในภาคเรียนที่ ๒/๒๕๕๘ เมื่อออกข้อบังคับไปแล้วจากวันที่ออกข้อบังคับ จนกระทั่งถึงวันที่เปิดภาคเรียนที่ ๑/๒๕๕๘ ใช้เวลาถึง ๖ เดือน คือ วันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๕๘ จึงได้ว่า เรื่องนี้นำเข้าสภามหาวิทยาลัยมาแล้วครั้งหนึ่ง ซึ่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. อำนวย ปารักษ์ ก็อยู่ในที่ประชุมด้วย และกล่าวว่า คณะกรรมการแล้ว และได้ประสานสามสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนว่าถ้าเกิน จากนี้ จะได้หรือไม่ โดยได้รับคำตอบว่าให้ส่งได้เลย เพราะเบิกเงินได้อยู่แล้ว นอกจากนั้นฝ่ายเลขานุการ สภามหาวิทยาลัยได้ทำบันทึกนำเสนอส่งข้อบังคับไปให้ทุกหน่วยงานทราบแล้วด้วยเช่นเดียวกัน และคิดว่า สตง. จะไม่ยอมผ่อนปรนในเรื่องนี้เลย ถ้าอธิการบดีท่านนี้อนุมัติเบกีจ่ายเงินหลวงไป แต่เวลาเรียกเงินก็เรียก จากอธิการบดีเพื่อคืนมหาวิทยาลัย

มติที่ประชุม มอบมหาวิทยาลัยทำหนังสือหารือสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ว่าตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ ว่าด้วยมาตรฐานภาระงานทางวิชาการของผู้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการและผู้บริหาร พ.ศ. ๒๕๕๗ ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ เรื่อง การจ่ายค่าตอบแทนการสอน พ.ศ. ๒๕๕๘ และประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ เรื่อง การกำหนดภาระงานสอนของอาจารย์ พ.ศ. ๒๕๕๗ มหาวิทยาลัยสามารถจ่ายค่าตอบแทนการสอนเกินเกณฑ์ภาระงานสอน ภาคเรียนที่ ๑ ปีการศึกษา ๒๕๕๘ ได้หรือไม่

#### ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องสืบเนื่องเพื่อทราบและเสนอเพื่อทราบ

##### ๕.๑ รายงานการจ้างผู้มีความรู้ความสามารถพิเศษ

ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอว่ามหาวิทยาลัยราชภัฏ ราชานครินทร์ ดำเนินการจ้างผู้มีความรู้ความสามารถพิเศษ ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์การจ้างผู้มีความรู้ความสามารถพิเศษ พ.ศ. ๒๕๕๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งความในข้อ ๔ วรรคสอง ระบุว่า “การจ้างตามวรรคหนึ่งให้จ้างได้แต่เฉพาะผู้ดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์ หรือผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญหรือความชำนาญ จนเป็นที่ประจักษ์ในสาขาวิชาที่ประสงค์ หรือเป็นกรณีจำเป็นที่ต้อง จัดหาอาจารย์ประจำหลักสูตรให้ครบถ้วนตามประกาศของคณะกรรมการอุดมศึกษาที่เกี่ยวข้อง แต่ในกรณีจำเป็นดังกล่าวเมื่อจ้างผู้ใดแล้ว ให้รายงานให้สภามหาวิทยาลัยทราบ” มหาวิทยาลัยจึงเสนอรายงาน ข้อมูลการจ้างผู้มีความรู้ความสามารถพิเศษ จำนวน ๓ ราย รายละเอียดดังเอกสารประกอบระเบียบวาระ

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะให้ระบุว่าการจ้างผู้มีความรู้ความสามารถพิเศษ แต่ละรายเป็นผู้ดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์ หรือผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญหรือความชำนาญ จนเป็นที่ประจักษ์ในเรื่องใด

มติที่ประชุม รับทราบ โดยมอบมหาวิทยาลัยจัดทำรายละเอียดว่าผู้มีความรู้ความสามารถที่มหาวิทยาลัยจ้างแต่ละรายเป็นผู้ดำเนินงานแทนศาสตราจารย์ หรือผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญหรือความชำนาญ จนเป็นที่ประจักษ์ในเรื่องใด แล้วนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ

**๕.๔ ข้อมูลอาจารย์ประจำหลักสูตร  
นำไปพิจารณาเป็นระเบียบวาระที่ ๑.๔**

**๕.๓ การดำเนินการขับเคลื่อนการพัฒนาがらสังคนของจังหวัดเชียงใหม่  
รองรับระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกเพื่อขับเคลื่อนตามนโยบาย Thailand ๔.๐  
นำไปพิจารณาเป็นระเบียบวาระที่ ๑.๕**

**๕.๔ รายงานผลการดำเนินการการปรับปรุงหอพักนักศึกษา มหาวิทยาลัย  
ราชภัฏราชครินทร์ บางคล้า  
นำไปพิจารณาเป็นระเบียบวาระที่ ๑.๖**

ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่น ๆ

**๖.๑ เรื่องเสนอจากคณะกรรมการ**

**๖.๑.๑ การแต่งตั้งผู้รักษาราชการแทนอธิการบดี**

นายกสภามหาวิทยาลัยกล่าวว่าปัจจุบันมหาวิทยาลัยราชภัฏทุกแห่งประสบปัญหาการตีความตามกฎหมายจัดตั้งมหาวิทยาลัยราชภัฏเกี่ยวกับการรักษาราชการแทน อธิการบดี ที่บัญญัติไว้ว่า ในกรณีที่ไม่มีผู้ดำเนินงานแทนอธิการบดี ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งรักษาราชการแทนอธิการบดีได้ไม่เกินหนึ่งร้อยแปดสิบวัน ซึ่งตามความมุ่งหมายของกฎหมายก็คือการเร่งรัดให้มีการดำเนินการให้เร็วขึ้น ในขณะเดียวกันก็มีเจตนาไม่ให้บุคคลหนึ่งบุคคลใดที่รักษาราชการแทนอธิการบดี ในขณะนั้นดำเนินงานแทนอื่นด้วย ในกรณีของมหาวิทยาลัยราชภัฏหลายแห่งประสบปัญหาในการสรรหา บางแห่งใช้เวลาหลายปี ซึ่งก็ต้องเปลี่ยนรักษาราชการแทนอธิการบดีทุก ๖ เดือน ทำให้มหาวิทยาลัย ประสบปัญหาในการบริหาร เพราะต้องเปลี่ยนแปลงทีมบริหารใหม่อยู่ตลอดเวลา ในกรณีของมหาวิทยาลัย ราชภัฏราชครินทร์ มีความแตกต่างจากมหาวิทยาลัยราชภัฏอื่นที่ประสบปัญหานั้นเนื่องจากสภามหาวิทยาลัยเลือกบุคคลที่เป็นอธิการบดีและอยู่ในช่วงนำความกราบบังคมทูลเพื่อทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง ซึ่งเป็นสิ่งที่สภามหาวิทยาลัยไม่สามารถดำเนินการให้โปรดเกล้าฯ แต่งตั้งมาภายในระยะเวลาอันสั้น ราชการแทนอธิการบดีใน ๖ เดือนได้ ดังนั้นเพื่อประโยชน์ต่อราชการและเพื่อเป็นบรรหัดฐานในการปฏิบัติ จึงขอติดต่อสภามหาวิทยาลัยในการทำหนังสือหารือในการแต่งตั้งรักษาราชการแทนอธิการบดีว่า กรณีที่ สภามหาวิทยาลัยเลือกบุคคลมาเป็นอธิการบดีแล้วและอยู่ระหว่างที่สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ดำเนินการเพื่อทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง การรักษาราชการแทนอธิการบดีจะดำเนินต่อไป เกินกว่าหนึ่งร้อยแปดสิบวันได้หรือไม่ เพื่อรอฟังผล หาก สกอ. ตอบมาว่าไม่ได้ สภามหาวิทยาลัยจึงมาเปลี่ยนบุคคลเพื่อรักษาราชการแทนอธิการบดี

ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ยุวัฒน์ วุฒิเมธี และนายสมชาย เสียงหลวง กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ เสนอว่า เมื่อจะทำหนังสือหารือต่อ สกอ. ในประเด็นที่ นายกสภามหาวิทยาลัยกล่าว ก็ขอให้หารืออีกประเด็นหนึ่งคือ เมื่อรักษาราชการแทนอธิการบดีครบหนึ่งร้อยแปดสิบวันแล้ว สภามหาวิทยาลัยจะแต่งตั้งผู้รักษาราชการแทนอธิการบดีครบหนึ่งร้อยแปดสิบวัน นารักษาราชการต่อไปได้หรือไม่

### มติที่ประชุม

๑. มอบมหาวิทยาลัยทำหนังสือหารือการรักษาราชการแทน  
อธิการบดี ทั้ง ๒ ประเด็นไปยังสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ระหว่างนี้ให้  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ดวงพร ภู่พงษา รักษาราชการแทนอธิการบดีไปก่อนจนกว่าจะได้รับหนังสือตอบ  
ข้อหารือจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)

๒. มอบนายจิระ พรรณราย กรรมการสภามหาวิทยาลัย  
ผู้ทรงคุณวุฒิ พิจารณาเนื้อหาของหนังสือหารือดังกล่าวก่อนส่งไปยังสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา  
ด้วย

#### ๖.๑.๒ การเสนอแต่งตั้งรองอธิการบดีเป็นเลขานุการสภามหาวิทยาลัย

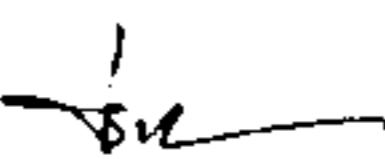
ประธานสภากณาจารย์และข้าราชการ สอดคล้องอธิการบดีว่า  
สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งรองอธิการบดีแล้ว อธิการบดีไม่เสนอรองอธิการบดีท่านใดเป็นเลขานุการ  
สภามหาวิทยาลัย เพื่อจะได้ถูกต้องตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ

รักษาราชการแทนอธิการบดี ซึ่งจะได้ประชุมแล้ว ด้วยมีระเบียบ  
วาระการประชุมค่อนข้างมากและเพิ่งแต่งตั้งรองอธิการบดี ครั้งนี้จึงให้ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี  
ดำเนินการไปก่อน แต่การประชุมครั้งต่อไปจะเสนอรองอธิการบดีที่ดูแล คือ อาจารย์ ดร.สมศักดิ์  
เอี่ยมคงสี เป็นเลขานุการสภามหาวิทยาลัย

### มติที่ประชุม รับทราบ

เมื่อไม่มีกรรมการสภามหาวิทยาลัยเสนอเรื่องอื่นใด นายกสภามหาวิทยาลัย  
ขอบคุณกรรมการสภามหาวิทยาลัยทุกท่านแล้วปิดประชุม

เลิกประชุมเวลา ๑๗.๒๐ น.

  
(นางสาวปรนอม เกินบุคคล)  
ผู้จัดบันทึกการประชุม

  
(นางนฤชล เรือนงาม)  
ผู้ตรวจสอบรายงานการประชุม