

รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์

ครั้งที่ ๘/๒๕๕๓

วันเสาร์ที่ ๑๖ ตุลาคม ๒๕๕๓

ณ ห้องประชุม ชั้น ๔ อาคารสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ บางคล้า

ผู้มาประชุม

๑.	ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.สมหวัง พิธิยานุวัฒน์	นายกสภามหาวิทยาลัย	ประธาน
๒.	ศาสตราจารย์ ดร.สุนทร บุญญาธิการ	อุปนายกสภามหาวิทยาลัย	กรรมการ
๓.	พระปรีชัตติกิจวิธาน		กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๔.	นายชัยวัฒน์	ศิริอำพันธ์กุล	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๕.	นายโชคชัย	ช่วยณรงค์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๖.	นายเดชา	ดีผดุง	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๗.	ศาสตราจารย์ ดร.เดือน	คำดี	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๘.	นายปรีชา	คชสิทธิ์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๙.	นายวิจิต	แก้วเกิดเคน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๑๐.	ศาสตราจารย์สุชาติ	เถาทอง	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๑๑.	ดร.สุชาติ	เมืองแก้ว	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๑๒.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์เอนก	เทพสุภรณ์กุล	อธิการบดี กรรมการ
๑๓.	นายบุญทอง	เตียรประเสริฐ	ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย กรรมการ
๑๔.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กุลวดี	โรจน์ไพศาลกิจ	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนผู้บริหาร กรรมการ
๑๕.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์นภดล	เซนะโยธิน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนผู้บริหาร กรรมการ
๑๖.	อาจารย์เมธี	พรมศिला	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนผู้บริหาร กรรมการ
๑๗.	อาจารย์ประยุทธ	อินเบน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนคณาจารย์ กรรมการ
๑๘.	อาจารย์วัชรพงษ์	ครูเกษตร	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนคณาจารย์ กรรมการ
๑๙.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุทัย	ศิริภักดิ์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนคณาจารย์ กรรมการ
๒๐.	อาจารย์พรพรรณ	นินนาท	รองอธิการบดี เลขานุการ

ผู้ไม่มาประชุม

๑.	ดร.วิวัฒน์	ศัลยกำธร	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ (ติดภารกิจอื่น)
๒.	อาจารย์เฟื่องฉัตร	ภัทรวาณิชย์	ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ (ติดภารกิจอื่น)

ผู้เข้าร่วมประชุม

๑.	นางสาวประนอม	เงินบุคคล	ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย
----	--------------	-----------	--------------------------------

/เริ่มประชุมเวลา ...

เริ่มประชุมเวลา ๐๘.๐๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

๑.๑ ผลการเวียนหนังสือขอความเห็นผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับมหาวิทยาลัย ปีการศึกษา ๒๕๕๒

มหาวิทยาลัยได้ส่งรายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับมหาวิทยาลัย ปีการศึกษา ๒๕๕๒ ต่อสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาตามกำหนดเวลา ซึ่งกรรมการสภามหาวิทยาลัยพิจารณาเอกสารแล้วเห็นชอบ โดยมีข้อเสนอแนะดังนี้

๑. มหาวิทยาลัย โดยฝ่ายวางแผนและงานประกันคุณภาพการศึกษาต้องร่วมกันศึกษา วิเคราะห์ และปรับปรุงแผนพัฒนามหาวิทยาลัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้องวางแผนปฏิบัติการให้เกิดเป็นรูปธรรมกรณีตัวบ่งชี้ที่มีมาตรฐานต่ำกว่าดี นอกจากนี้ให้นำข้อเสนอแนะต่าง ๆ ทั้งจากบุคคลภายในและภายนอก มาประกอบการบริหารจัดการ เพื่อการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานที่ตรงประเด็น

๒. ประเด็นเร่งด่วนในการพัฒนาแต่ละส่วนงาน ถือเป็นนโยบายสำคัญที่ต้องจัดระบบและกลไกให้ทุกภาคส่วนสามารถนำไปสู่เป้าหมายได้ชัดเจน

๓. ระดับคุณภาพของปัจจัยนำเข้า กระบวนการบริหาร และผลิตผล ยังอยู่ในระดับค่อนข้างดีมากกว่าระดับดี

๔. ควรวิเคราะห์ปัจจัยนำเข้าที่มีปัญหา เพื่อกำหนดทิศทางและกลไก ในทางปฏิบัติต้องวิเคราะห์และกำหนดให้ชัดเจนทั้งกรณีแยกส่วนและภาพรวม

๕. มหาวิทยาลัยควรมีมาตรการในการใช้จ่ายให้คุ้มค่าที่สุด และควรหาวิธีการใช้จ่ายที่ประหยัด เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน

๖. ให้มหาวิทยาลัยประชาสัมพันธ์เผยแพร่รายงานการประเมินคุณภาพภายในให้บุคลากรทราบอย่างทั่วถึง

ที่ประชุมรับทราบ

๑.๒ ประกาศสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ เรื่อง แต่งตั้งคณบดีคณะวิทยาการจัดการ

ประกาศสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ เรื่อง แต่งตั้งผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พรพิมล วิริยะกุล เป็นคณบดีคณะวิทยาการจัดการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๓ เนื่องจาก ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พรพิมล วิริยะกุล ขอปฏิบัติภารกิจประธานกรรมการตรวจสอบภายในของมหาวิทยาลัยให้แล้วเสร็จก่อนรับตำแหน่ง

ที่ประชุมรับทราบ

๑.๓ คำรับรองการปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๓

อธิการบดี และนายกสภามหาวิทยาลัย ลงนามเอกสารคำรับรองการปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๓ ต่อสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา และคณบดี ผู้อำนวยการ ได้ลงนามเอกสารคำรับรองการปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๓ ต่ออธิการบดี เป็นมาตรการการถ่ายทอดตัวชี้วัดสู่การปฏิบัติระดับหน่วยงาน

ที่ประชุมรับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุม

ที่ประชุมมีมติรับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ ครั้งที่ ๓/๒๕๕๓ เมื่อวันที่เสาร์ที่ ๑๘ กันยายน ๒๕๕๓ โดยไม่มีการแก้ไข

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่องเพื่อพิจารณา

ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

๔.๑ (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ ว่าด้วยสถาบันพัฒนาคุณภาพครู

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยฯ นำเสนอว่า ตามที่สภามหาวิทยาลัย เมื่อ ๒ ครั้ง ก่อนพิจารณา (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ เรื่อง การจัดตั้งสถาบันพัฒนาคุณภาพครู เป็นส่วนงานภายใน เพื่อให้สอดคล้องตามประกาศคณะกรรมการการอุดมศึกษากำหนด ที่เป็น (ร่าง) ประกาศที่คณะกรรมการกฎหมายได้พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยมีข้อสังเกตกรณีภารกิจการพัฒนา คณาจารย์ ซึ่งสภามหาวิทยาลัยมีมติให้นำพิจารณาในคณะกรรมการบริหารสถาบันพัฒนาคุณภาพครู นั้น บัดนี้คณะกรรมการบริหารสถาบันพัฒนาคุณภาพครูพิจารณาแล้วเห็นควรคงภารกิจเกี่ยวกับการพัฒนาคณาจารย์ไว้ และเห็นควรให้ใช้ชื่อกลุ่มงานที่ ๕ ว่า กลุ่มงานเครือข่ายพัฒนาคุณภาพการศึกษา ดังนั้นในวันนี้จึงนำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นชอบ (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัย รวม ๒ ฉบับ ที่ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการกฎหมายเรียบร้อยแล้ว ได้แก่

๑. (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ เรื่อง การจัดตั้งสถาบันพัฒนาคุณภาพครูเป็นส่วนงานภายใน

๒. (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ เรื่อง การแบ่งส่วนงานของสถาบันพัฒนาคุณภาพครู

มติที่ประชุม เห็นชอบ โดยเสนอกิจกรรมการพัฒนาคณาจารย์ในมหาวิทยาลัย เช่น ทักษะการสื่อสารด้วยภาษาอังกฤษ การจัดทำหลักสูตรตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ เป็นต้น

๔.๒ (ร่าง) ประกาศสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประจำสถาบันพัฒนาคุณภาพครู

เลขาธิการสภามหาวิทยาลัยฯ นำเสนอว่า เพื่อให้การดำเนินงานของสถาบันพัฒนาคุณภาพครู สอดคล้องกับข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ ว่าด้วยการบริหารและการดำเนินงานของส่วนงานภายใน พ.ศ. ๒๕๕๓ มหาวิทยาลัยจึงนำเสนอ (ร่าง) ประกาศสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประจำสถาบันพัฒนาคุณภาพครู ซึ่งจะมีจำนวนกรรมการลดลงจากเดิมเพื่อให้เป็นไปตามองค์ประกอบที่กำหนดในข้อบังคับ

มติที่ประชุม เห็นชอบใน (ร่าง) โดยให้เพิ่ม นายเดชา ดีผดุง เป็นกรรมการจากกรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ

๔.๓ นโยบายการเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ

เลขาธิการสภามหาวิทยาลัยฯ นำเสนอว่า ตามที่มหาวิทยาลัยต้องดำเนินการเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำที่จะครบวาระในวันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๕๔ และเลือกทดแทน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พรพิมล วิริยะกุล ที่พ้นตำแหน่งก่อนครบวาระ เนื่องจากไปดำรงตำแหน่งคณบดี จึงขอหารือเชิงนโยบายเพื่อให้คณาจารย์ประจำที่เป็นพนักงานในสถาบันอุดมศึกษามีสิทธิ์เป็นกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ

มติที่ประชุม

๑. เห็นชอบให้แก้ไขข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ ว่าด้วยคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ พ.ศ. ๒๕๔๗ ตามข้อหารือ เนื่องจากปัจจุบันมหาวิทยาลัยมีจำนวนคณาจารย์ที่เป็นพนักงานในสถาบันอุดมศึกษาเพิ่มขึ้น และที่เป็นข้าราชการลดลง โดยให้นำเสนอในการประชุมครั้งต่อไป

๒. มอบงานเลขาธิการ ตรวจสอบข้อมูลจากมหาวิทยาลัยมหาสารคาม ประกอบการยกร่าง พร้อมทั้งตรวจการนับระยะเวลาของพนักงานในสถาบันอุดมศึกษาผู้มีสิทธิ์เป็นกรรมการ เนื่องจากจะมีทั้งพนักงานในสถาบันอุดมศึกษาที่มีสถานภาพเป็นอัตราจ้างอยู่เดิม ซึ่งมีระยะเวลาการปฏิบัติราชการมานาน

๔.๔ พิจารณารายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๓ และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ ของสถาบันพัฒนาคุณภาพครู

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นพรัตน์ สรวัยสุวรรณ ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาคุณภาพครู รายงานผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๓ และเสนอแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ ของสถาบันพัฒนาคุณภาพครู สรุปได้ดังนี้

๑. ผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๓ สถาบันพัฒนาคุณภาพครูดำเนินการครบถ้วนทั้ง ๔ กลยุทธ์ คือ

กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาระบบการพัฒนาคุณภาพครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษาให้ได้มาตรฐาน

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาคุณภาพครูทั้งด้านความรู้ ความสามารถ (ทักษะ) และคุณธรรมให้ได้มาตรฐานวิชาชีพ

กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาสถาบันพัฒนาคุณภาพครูให้เป็นคลังสมอง (Think tank) ทางด้านวิชาการและด้านการประกันคุณภาพ

กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาคู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษาในสถานศึกษาทุกระดับให้มีความรู้ ความเข้าใจ เรื่องการประกันคุณภาพการศึกษาและพร้อมรับการประเมินภายนอก โดยผลที่ได้รับนอกจากการดำเนินงานตามแผนแล้ว ยังได้เครือข่ายในการดำเนินงาน และข้อเสนอแนะต่าง ๆ ใดก็ตามยังคงมีปัญหาในการดำเนินงาน คือ จำนวนบุคลากรยังไม่เพียงพอ และปัญหาความไม่คล่องตัวในการใช้จ่ายเงินจากค่าลงทะเบียนจากผู้เข้ารับบริการ

๒. แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ โดยแบ่งเป็น

๒.๑ ใช้จ่ายจากงบประมาณแผ่นดินที่มหาวิทยาลัยมอบหมายให้ดำเนินการ ๔๕๐,๐๐๐ บาท

๒.๒ ใช้จ่ายจากงบประมาณเงินรายได้ที่สภามหาวิทยาลัยอนุมัติไว้เมื่อแรกจัดตั้งสถาบันพัฒนาคุณภาพครู ๘๕๐,๐๐๐ บาท โดยมีกลยุทธ์ด้านต่าง ๆ คือ

กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาระบบการพัฒนาคุณภาพครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษาให้ได้มาตรฐาน

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาคุณภาพครูทั้งด้านความรู้ ความสามารถ (ทักษะ) และคุณธรรมให้ได้มาตรฐานวิชาชีพ

กลยุทธ์ที่ ๓ การพัฒนาสถาบันพัฒนาคุณภาพครูให้เป็นคลังสมอง (Think tank) ทางด้านวิชาการ

กลยุทธ์ที่ ๔ การพัฒนาคู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษาในสถานศึกษาทุกระดับให้มีความรู้ ความเข้าใจเรื่องการพัฒนาคุณภาพการศึกษา

โดยผลที่ได้รับนอกจากการดำเนินงานตามแผนแล้ว ยังได้เครือข่ายในการดำเนินงาน และข้อเสนอแนะ
ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีข้ออภิปรายกันอย่างกว้างขวาง สรุปได้ดังนี้

๑. ควรเตรียมแผนพัฒนาในสาขาคณิตศาสตร์และวิทยาศาสตร์ เพื่อให้
สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน ทั้งการพัฒนาคน และการพัฒนาสื่อ ซึ่งอาจพัฒนาในรูปแบบของ
เกมคอมพิวเตอร์

๒. ควรนำศักยภาพของกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิมาเพิ่มประสิทธิภาพการ
พัฒนางานของสถาบัน

๓. การยกระดับคุณภาพภาษาอังกฤษของบุคลากรทุกระดับในจังหวัดเป็น
ภารกิจของสถาบัน

๔. ควรศึกษาวิจัยเพื่อค้นหาตัวอย่างที่ดี (Best Practice)

๕. ควรเชื่อมโยงกับบัณฑิตวิทยาลัยโดยมีนักศึกษาช่วยวิจัยด้านการสอน
ภาษาอังกฤษ

๖. ควรร่วมมือกับคณะครุศาสตร์ในโครงการ ๑ ครุศาสตร์ ๑ จังหวัด และใช้
โรงเรียนเป็นฐานในการฝึกสอนภาษาอังกฤษ

๗. ควรมีแผนพัฒนาเป็นระยะ ๆ เช่น ปี ๒๕๕๔ – ๒๕๕๕ สร้างผลงาน
ปี ๒๕๕๖-๒๕๕๗ ทหารายได้ปี ๒๕๖๐ คืบทุน ๕ ล้านบาทแก่มหาวิทยาลัย เป็นต้น

มติที่ประชุม

๑. เห็นชอบ และชื่นชมผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๓

๒. เห็นชอบแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ และอนุมัติ
งบประมาณเพื่อดำเนินการ โดยขอให้ทบวงกิจกรรมและงบประมาณในการดำเนินกลยุทธ์การพัฒนา
ระบบโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานเพื่อให้เกิดประสิทธิผล ประสิทธิภาพ เนื่องจากกิจกรรมและจำนวน
งบประมาณที่เสนอน้อยเกินไป ทั้งนี้อนุมัติให้ใช้งบประมาณจากวงเงินที่สภามหาวิทยาลัยอนุมัติไว้เป็น
ทุน คือ ๕ ล้านบาท โดยนำข้ออภิปรายข้างต้นประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการประจำสถาบัน
พัฒนาคุณภาพครู

๓. เร่งจัดหาบุคลากรที่มีคุณภาพมาปฏิบัติงานให้ครอบคลุมทั้ง ๕ กลุ่มสาระ

๔. ให้รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานต่อสภามหาวิทยาลัย ทุก ๖ เดือน

๕. มอบรองอธิการบดีบริหารตรวจสอบแนวปฏิบัติการใช้เงินค่าลงทะเบียน
จากผู้เข้ารับบริการ พร้อมหารือนายเดชา ติผดุง เพื่อแก้ปัญหาการใช้เงินดังกล่าว

๔.๕ พิจารณาแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ และคำขอตั้งงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔

ดร.สมศักดิ์ เอี่ยมคงสี รองอธิการบดีวางแผนและพัฒนา นำเสนอหลักการเบื้องต้นของการบริหารงบประมาณ และขั้นตอนการเสนอโครงการ โดยสรุปแล้วเสนอแผนปฏิบัติการ และคำขอตั้งงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ ซึ่งมีวงเงินลดลงจากปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๓ เนื่องจากประมาณการรายรับของมหาวิทยาลัยลดลง

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีข้ออภิปรายอย่างกว้างขวาง สรุปได้ดังนี้

๑. การบริหารงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ตามมาตรฐานสากล จะมีสัดส่วนงบประมาณจาก ๓ แหล่ง คือ งบประมาณแผ่นดิน งบประมาณจากนักศึกษา และงบประมาณจากการบริการและวิจัย โดยมีสัดส่วนเท่า ๆ กัน แต่จากการนำเสนอพบว่ามหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ มีงบประมาณรายจ่ายส่วนใหญ่จากนักศึกษา ซึ่งอาจส่งผลให้มหาวิทยาลัยดำเนินกิจการอยู่ได้ไม่เกิน ๑๐ ปี มหาวิทยาลัยจึงควรรหาแนวทางเพิ่มงบประมาณรายได้จากการบริการและวิจัยให้มากขึ้น

๒. มหาวิทยาลัยควรจำแนกรายรับให้เห็นจำนวนรายรับที่มาจากค่าบริการ และการวิจัยอย่างชัดเจน เพื่อประโยชน์ในการบริหารงบประมาณ แผนงานเชิงนโยบาย

๓. มหาวิทยาลัยควรมีฐานข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์โครงสร้างรายรับและรายจ่าย แยกตามยุทธศาสตร์ และแยกตามหน่วยงาน โดยอาจลงลึกถึงสาขาวิชา ทั้งนี้อาจศึกษาดูงานที่มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

๔. มหาวิทยาลัยควรทำแผนงาน/แผนเงิน จากเงินรายได้ควบคู่กับเงินงบประมาณแผ่นดินเพื่อให้เห็นภาพรวมของเป้าหมาย ผลผลิต กิจกรรม ของมหาวิทยาลัย เป็นการวิเคราะห์ประสิทธิผล นำไปสู่การตัดสินใจในการทบทวนแผนระหว่างปีว่าควรหรือไม่ควรทำแผนงานใดต่อไป อย่างไร

๕. มหาวิทยาลัยควรวิเคราะห์ประสิทธิภาพความคุ้มค่าในการดำเนินงานของหน่วยงาน และประเมินความเสี่ยง จากการเชื่อมโยงตัวป้อนและผลผลิตว่าหน่วยงานใดลดต้นทุนได้มากที่สุด แล้วทำความเข้าใจกับประชาคมเกี่ยวกับการวางแผนงบประมาณ

มติที่ประชุม อนุมัติแผนปฏิบัติการ และคำขอตั้งงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ ในหลักการ โดยให้นำข้ออภิปรายข้างต้นไปประกอบการพิจารณาปรับแผนระหว่างปี

๔.๖ ผลและแผนการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนานโยบาย และขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยฯ นำเสนอว่า ตามที่สภามหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนานโยบายและขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยด้านต่าง ๆ รวม ๕ ชุด และให้คณะกรรมการ

และแต่ละชุดรายงานผลการดำเนินงานและแผนปฏิบัติการต่อสภามหาวิทยาลัย คณะกรรมการ ทั้ง ๕ ชุด จึงนำเสนอผลงานและแผนงาน ดังนี้

๔.๖.๑ ผลและแผนการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนานโยบายและ
ขับเคลื่อนด้านการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ บางคล้า

ประธานกรรมการ รายงานผลการพิจารณาของกรรมการ สรุปได้ดังนี้

(๑) แผนนโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ บางคล้า

- พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ บางคล้า ให้เป็น
มหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University) มหาวิทยาลัยที่ปลอดจากมลพิษและสารเสพติด (Clean
University) มหาวิทยาลัยที่ประหยัดพลังงาน (Energy Saving University) มหาวิทยาลัยที่ลดโลกร้อน
(decreasing global warming University) มหาวิทยาลัยที่บริหารจัดการแบบรวมบริการประสานภารกิจ
(Central service by sharing resource University)

- พัฒนาพื้นที่ให้เป็นแหล่งรายได้ของคณาจารย์ บุคลากร และ
นักศึกษา (Academic Business)

- พัฒนาให้มีหอพักนักศึกษาอย่างเพียงพอจากการร่วมลงทุนกับ
ภาคเอกชน โดยอาจประสานประสานการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง มหาวิทยาลัย
ธรรมศาสตร์ และมหาวิทยาลัยมหาสารคาม ทั้งก่อนและขณะมีหอพัก

(๒) เสนอความก้าวหน้างานวิจัยการศึกษานวัตกรรมธรรมชาติสู่การ
พัฒนาอย่างยั่งยืน

(๓) ขอความเห็นชอบสภามหาวิทยาลัยในการแต่งตั้งคณะกรรมการ
เพื่อศึกษารายละเอียดการลงทุนเพื่อก่อสร้างหอพักนักศึกษา

๔.๖.๒ ผลและแผนการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนานโยบายและ
ขับเคลื่อนด้านการบริหารจัดการศึกษานอกที่ตั้ง

เลขานุการกรรมการรายงานผลการพิจารณา สรุปได้ดังนี้

(๑) ขอความเห็นชอบสภามหาวิทยาลัยในการแต่งตั้งคณะกรรมการ
เพื่อศึกษาข้อมูลและกำกับดูแลด้านต่าง ๆ ดังนี้

- กรรมการกำกับดูแลมาตรฐานการจัดการศึกษานอกสถานที่ตั้ง
๔ ศูนย์ ที่สภามหาวิทยาลัยมีมติให้พัฒนาให้ได้มาตรฐาน

- กรรมการศึกษารูปแบบการจัดการเรียนการสอน ณ ศูนย์นอก
ที่ตั้ง ๓ ชุด ได้แก่ ชุดศึกษารูปแบบการสอนบางส่วนของหลักสูตร ชุดศึกษารูปแบบการสอนแบบ
block course และ VIP และชุดศึกษารูปแบบการสอนแบบเรียนรู้ด้วยตนเองด้วยบทเรียนอิเล็กทรอนิกส์

(๒) ภาพแนวคิดการจัดการศึกษารูปแบบต่าง ๆ แต่ละปีการศึกษา

๔.๖.๓ ผลและแผนการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนานโยบาย และขับเคลื่อนด้านความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ประธานกรรมการ นำเสนอว่าระยะแรกนี้ได้ศึกษาข้อมูลความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศทั้งหมดของมหาวิทยาลัย ว่ามีความร่วมมือด้านใดกับใครบ้าง ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลความร่วมมือที่มีต่อคณาจารย์ นักศึกษา และสถานประกอบการ ซึ่งพบว่ามีส่วนเกี่ยวข้องในความร่วมมือต่าง ๆ น้อยมาก ส่วนใหญ่จะขาดความต่อเนื่อง จึงไม่ส่งผลต่อการพัฒนามหาวิทยาลัย และยังไม่ก่อให้เกิดรายได้แต่อย่างใด ทั้งนี้การดำเนินงานของคณะกรรมการในระยะต่อไป จะพิจารณาบทบาทมหาวิทยาลัยในความร่วมมือต่าง ๆ รวมทั้งพิจารณาเสนอให้มีการดำเนินการผลิต ยุบเลิกความร่วมมือ

๔.๖.๔ ผลและแผนการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนานโยบาย และขับเคลื่อนด้านการจัดการศึกษาและการวิจัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่น

ผู้ช่วยศาสตราจารย์วัชรกร พาหะนิษฐ์ กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ นำเสนอวัตถุประสงค์การพิจารณาของคณะกรรมการว่าเพื่อผลักดันให้เพิ่มงานวิจัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔.๖.๕ แผนปฏิบัติการคณะกรรมการพัฒนานโยบาย และขับเคลื่อนด้านการจัดการศึกษาและวิจัยเพื่อผลิตบัณฑิตครูศาสตร์และพัฒนาวิชาชีพครู

ประธานกรรมการ นำเสนอว่าจากผลการประชุมคณะกรรมการ และการศึกษาดูงาน จึงกำหนดแผนปฏิบัติการ โดยมีเป้าประสงค์ให้มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ เป็นศูนย์การจัดการศึกษาในภาคตะวันออก ช่วยให้ชุมชนพึ่งตนเองได้ และประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยการขับเคลื่อนใน ๕ ยุทธศาสตร์ คือ

(๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การวิเคราะห์บริบทและประเมินความต้องการพัฒนาคุณภาพการศึกษา

(๒) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การศึกษาวิจัยการปฏิบัติที่ดีเพื่อผลิตและพัฒนาผู้บริหาร ครู และคณาจารย์ยุคใหม่

(๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาบุคลากรสถานศึกษา และแหล่งเรียนรู้

(๔) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ กัดสรรคนดี คนเก่ง มีสมรรถนะและคุณลักษณะที่พึงประสงค์มาเรียนครู และเป็นคณาจารย์

(๕) ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การศึกษาวิจัยการปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการประเมินผลเพื่อการเรียนรู้ (๘ กลุ่มสาระ)

(๖) ยุทธศาสตร์ที่ ๖ โรงเรียนร่วมสร้างบัณฑิตครูศาสตร์ยุคใหม่

(๗) ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การผลิตและพัฒนาครูยุคใหม่โดยใช้โรงเรียน
เป็นฐาน

(๘) ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การติดตามและประเมินผล

(๙) ยุทธศาสตร์ที่ ๙ การขับเคลื่อนโครงการ ๑ ครูศาสตร์ ๑ จังหวัด
ทั้งนี้ขอหารือที่ประชุมว่ามหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ จะร่วมกับ
สภาการศึกษาในการผลักดันให้ฉะเชิงเทราเป็นจังหวัดนำร่องในการปฏิรูปการศึกษาทศวรรษที่ ๒ หรือไม่
มติที่ประชุม

๑. คณะกรรมการพัฒนานโยบาย และขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยทุกชุด ต้องคำนึง
ถึงอำนาจหน้าที่และวัตถุประสงค์ของคณะกรรมการเป็นหลักซึ่งต้องศึกษาวิเคราะห์และประเมินว่า
จะแก้ปัญหาเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยด้านต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายที่สภา
มหาวิทยาลัยกำหนด แต่มีใช้หน้าที่ของคณะกรรมการที่จะเป็นผู้ปฏิบัติเอง

๒. ให้คณะกรรมการพัฒนานโยบายและขับเคลื่อนด้านการพัฒนา
มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ บางคล้า พยายามพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ บางคล้า
ให้เป็นเมืองมหาวิทยาลัย ใช้หอพักเป็นกลไกในการสร้างบัณฑิตยุคใหม่ตามที่หลายท่านคาดฝัน และ
จัดทำแผนพัฒนารวมทั้งงานวิจัยเชิงคุณภาพที่ชัดเจน โดยแสวงหางบประมาณสนับสนุนจากภายนอก
เพื่อร่วมลงทุนกับมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ให้นำมติสภามหาวิทยาลัยครั้งก่อน ๆ มาประกอบการพิจารณา
พร้อมทั้งให้พยายามพิจารณาปัจจัยปัญหาภายนอกที่ไม่สามารถแก้ไขได้ในเชิงบวกเพื่อหาแนวทาง
ความร่วมมือการใช้ประโยชน์ร่วมกันระหว่างมหาวิทยาลัย และท้องถิ่น

๓. ให้คณะกรรมการพัฒนานโยบายและขับเคลื่อนด้านการบริหารจัดการ
การศึกษานอกที่ตั้ง พิจารณาแผนเพื่อพัฒนาศูนย์การศึกษานอกที่ตั้ง ๔ ศูนย์ ให้ได้มาตรฐานตามเกณฑ์
ที่กำหนด เพื่อจะได้รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ส่วนรายละเอียดการจัด
การศึกษารูปแบบต่าง ๆ นั้น ให้เสนอผ่านความเห็นจากสภาวิชาการ

๔. ให้คณะกรรมการชุดความร่วมมือ พิจารณาทบทวน โครงการความ
ร่วมมือ รวมทั้งบทบาทความร่วมมือที่มีอยู่เพื่อให้มีแนวทางการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของ
โครงการความร่วมมือนั้น ๆ

๕. ให้คณะกรรมการพัฒนานโยบาย และขับเคลื่อนด้านการจัดการศึกษา
และการวิจัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่นศึกษาวิเคราะห์ประเด็นแก้ปัญหาที่จะทำให้การจัดการศึกษาระดับ
ปริญญาตรีสอดคล้องความต้องการของท้องถิ่น รวมทั้งการจัดการศึกษาระดับปริญญาโท และการวิจัย
อยู่ในรูปสหวิทยาการสอดคล้องความต้องการของท้องถิ่นตามนโยบายที่สภามหาวิทยาลัยให้ไว้ เพื่อ
เสนอแนวทางและแผนการดำเนินงานขับเคลื่อนให้บรรลุแผนนโยบายต่อไป

๖. ให้คณะกรรมการพัฒนานโยบาย และขับเคลื่อนด้านการจัดการศึกษา และวิจัยเพื่อผลิตบัณฑิต ครุศาสตร์และพัฒนาวิชาชีพครู ผลักดันให้เกิดแผนงานและผลงานตามแผนที่เสนอไว้

๗. เห็นชอบให้แต่งตั้งคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการเฉพาะกิจที่เสนอให้ปฏิบัติงานช่วงเวลาสั้น ๆ ตามที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นความสำคัญ จำเป็น

๘. เห็นชอบให้มหาวิทยาลัยร่วมโครงการจังหวัดนาร่องการปฏิรูปการศึกษา ทศวรรษที่ ๒ ของสภาการศึกษา

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องสืบเนื่องเพื่อทราบ และเสนอเพื่อทราบ

๕.๑ ความคืบหน้า ๘๔ หัวข้อวิจัยเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว พระชนมายุ ๘๔ พรรษา

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยฯ นำเสนอว่า สถาบันวิจัยและพัฒนา เสนอ ๑๐๕ หัวข้อวิจัย “ราชนครินทร์วิจัย เทิดพระเกียรติ ๘๔ พรรษา งานวิจัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น”

ที่ประชุม รับทราบ

๕.๒ การดำเนินงานตามมติสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยฯ นำเสนอ การดำเนินงานตามมติสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์

ที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่นๆ

ไม่มี

เมื่อไม่มีกรรมการเสนอเรื่องอื่นใดอีก ประธานขอบคุณกรรมการทุกท่าน แล้วปิดประชุม โดยกำหนดประชุมครั้งต่อไปวันเสาร์ที่ ๑๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๓ เวลา ๙.๐๐ น. ณ ห้องมหาชนก ชั้น ๕ อาคารเรียนรวมและอำนวยการ มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์

เลิกประชุมเวลา ๑๓.๑๐ น.

นางพรพรรณ นินนาท

ผู้จดยางงานการประชุม