

รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์  
ครั้งที่ ๓/๒๕๕๐  
วันเสาร์ที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๕๐  
ณ ห้องประชุม ๒ ชั้น ๓ อาคารสำนักงานอธิการบดี  
มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์

\*\*\*\*\*

ผู้เข้าประชุม

๑.	ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.สมหวัง พิธิยานุวัฒน์	อุปนายกสภามหาวิทยาลัย	ทำหน้าที่ประธาน
๒.	นายจำนงค์	สวมประจำ	ผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๓.	นายแพทย์ชูชัย	ศรธานี	ผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๔.	นายโชคชัย	ช่วยณรงค์	ผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๕.	นายไชยวัฒน์	เตรียมสันติภาพ	ผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๖.	นายญาณพล	แสงสันต์	ผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๗.	นายบุญทอง	เดียรประเสริฐ	ผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๘.	นายปรีชา	กชสิทธิ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๙.	ดร.วิโรจน์	ศรี โภคา	ผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๑๐.	นายวิฑูรย์	วงษ์สวัสดิ์	ประธานกรรมการส่งเสริมฯ กรรมการ
๑๑.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์เอนก	เทพสุภรณ์กุล	อธิการบดี กรรมการ
๑๒.	นายวิรัช	จาบถนอม	ประธานสภาคณาจารย์ฯ กรรมการ
๑๓.	รองศาสตราจารย์บังอร	อนุเมธางกูร	ผู้แทนผู้บริหาร กรรมการ
๑๔.	ดร.จารุวรรณ	สิงห์ม่วง	ผู้แทนผู้บริหาร กรรมการ
๑๕.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุมลวรรณ	ยิ้มงาม	ผู้แทนผู้บริหาร กรรมการ
๑๖.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พัชรา	ทิพยมหิงษ์	ผู้แทนผู้บริหาร กรรมการ
๑๗.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ฐิติมาวดี	เจริญรัชต์	ผู้แทนคณาจารย์ กรรมการ
๑๘.	ดร.ถัดดา	จาบถนอม	ผู้แทนคณาจารย์ กรรมการ
๑๙.	อาจารย์วัฒนา	พิลาจันทร์	ผู้แทนคณาจารย์ กรรมการ
๒๐.	อาจารย์พรพรรณ	นินนาท	รองอธิการบดี เลขานุการ

ผู้ไม่สามารถเข้าประชุมได้

๑.	ศาสตราจารย์ ดร.วิจิตร	ศรีสอ้าน	นายกสภามหาวิทยาลัย
๒.	นายวิวัฒน์	ศัลยกำธร	ผู้ทรงคุณวุฒิ
๓.	ดร.สุชาติ	เมืองแก้ว	ผู้ทรงคุณวุฒิ
๔.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สมศักดิ์	ยิ้มแจ่ม	ผู้แทนคณาจารย์

/ผู้เข้าร่วมประชุม

## ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พนิต ศุกอักษร ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย
๒. นางนฤชด เรือนงาม

เริ่มประชุมเวลา ๐๘.๐๐ น.

### ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

#### ๑.๑ ตัวชี้วัดขั้นต่ำในการประกันคุณภาพการศึกษาในสถาบันอุดมศึกษา

ประธานแจ้งว่า สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาได้ประกาศตัวชี้วัด ๔๔ ตัวชี้วัด ในการประกันคุณภาพการศึกษาในสถาบันอุดมศึกษา เมื่อวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๕๐ โดยตัวชี้วัดดังกล่าวเป็นตัวชี้วัดรวมของตัวชี้วัด สมศ., สกอ. และ กพร. ซึ่งคาดว่าจะน่าจะเป็นตัวชี้วัดรวมของสำนักงานประมาณด้วยในอนาคต จึงขอให้มหาวิทยาลัยใช้เป็นมาตรฐานขั้นต่ำในการจัดระบบการบริหารจัดการ โดยเชื่อมโยงการวางแผนพัฒนา การบริหารงานและการประกันคุณภาพเข้าด้วยกัน อันจะเป็นประโยชน์ในการจัดทำรายงานประเมินตนเองของมหาวิทยาลัย

#### ๑.๒ เปลี่ยนชื่อสถาบันพัฒนาและส่งเสริม ครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา (สคบศ.)

ประธานแจ้งว่า เนื่องจากชื่อของสถาบันซ้ำกับชื่อของสถาบันระดับประเทศ คณะกรรมการบริหารสถาบันจึงเห็นควรให้เปลี่ยนชื่อ เป็น สถาบันพัฒนาคุณภาพครู (Institute of Quality Teacher Development ; IQTD) ซึ่งจะมีการนำเสนอแผนกลยุทธ์ในที่ประชุมครั้งต่อไป

#### ๑.๓ ข้อเสนอแนะจากองค์การยูนิเซฟ

ประธานแจ้งว่า ขณะนี้องค์การยูนิเซฟ โดยหัวหน้าฝ่ายการศึกษา (คุณแคทริน อิมพอต) ได้เสนอตัวชี้วัดการศึกษาเพื่อเด็กนักเรียนต่อ สมศ. ประธานจึงได้ถือโอกาสแจ้งให้ยูนิเซฟทราบถึงสถาบันพัฒนาคุณภาพครู ทำให้ทราบว่าองค์การยูนิเซฟมีทุนเพื่อสนับสนุนการพัฒนาครู และงานวิจัยการเรียนการสอนระดับอนุบาล ซึ่งมหาวิทยาลัยควรเปิดตัวกับองค์การยูนิเซฟ โดยมีการประชุมร่วมกับคณะครุศาสตร์และสถาบันพัฒนาคุณภาพครู ในแง่การพัฒนาครู และการพัฒนาการเรียนการสอน

#### ๑.๔ ข้อเสนอแนะในการพัฒนาการผลิตครู

ประธานเสนอแนะว่า มหาวิทยาลัยควรมีโอกาสไปศึกษาดูงานที่ Institute of Education ที่ฮ่องกง เนื่องจากเป็นสถาบันผลิตครูที่มีพัฒนาการและผลงานที่น่าสนใจคล้ายกับ NIE ของสิงคโปร์

ที่ประชุมรับทราบ และไม่ขัดข้องในวาระที่ ๑.๒

## ระเบียบวาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุม

ที่ประชุมมีมติรับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ ครั้งที่ ๒/๒๕๕๐ เมื่อวันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๐ โดยมีการแก้ไข ดังนี้

๑. แก้ไขมติที่ประชุมระเบียบวาระที่ ๓.๓ หน้า ๖ เพิ่มมติที่ประชุม “ต้องเพิ่มรายวิชาในแผนการศึกษาให้ครบตามหลักสูตร ไม่สามารถนำรายชื่อวิชาอื่นที่เทียบเคียงไม่ได้มาทดแทนกัน และนักศึกษาต้องลงทะเบียนเรียนรายวิชาที่ยังขาดอยู่ให้ครบ”

๒. แก้ไขมติที่ประชุมระเบียบวาระที่ ๕.๔ หน้า ๑๑ ข้อสังเกตข้อ ๒ บรรทัดที่ ๑ และมติข้อ ๒ บรรทัดที่ ๒ แก้คำว่า “วิพากษ์” เป็น “วิพากษ์”

## ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่องเพื่อพิจารณา

๓.๑ การแต่งตั้งข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา (สายสนับสนุน)

เลขานุการสภาฯ นำเสนอว่า เนื่องจากการกำหนดตำแหน่งข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษาฯ ยังไม่เรียบร้อย จึงขอถอนเรื่องดังกล่าวในวาระนี้ และขอให้มีการพิจารณาจากสภามหาวิทยาลัยฯ ร่วมเป็นกรรมการในการพิจารณากำหนดข้าราชการพลเรือนเข้าสู่หน่วยงาน

**มติที่ประชุม** มอบ นายปรีชา คชสิทธิ์ และประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ ร่วมเป็นกรรมการ

๓.๒ การแบ่งส่วนราชการในมหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ พ.ศ. ๒๕๕๐

เลขานุการสภาฯ นำเสนอว่า ตามที่ที่ประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๕๐ เมื่อวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๕๐ ได้พิจารณา (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ เรื่อง การแบ่งส่วนราชการในมหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ พ.ศ. ๒๕๕๐ และการจัดตั้งหน่วยงานนอกเหนือจากประกาศกระทรวงศึกษาธิการนั้น ที่ประชุมมีมติให้นำกลับไปทบทวน โดยมอบ นายปรีชา คชสิทธิ์ ร่วมเป็นที่ปรึกษานั้น คณะกรรมการจัดทำ (ร่าง) พิจารณาแล้วเห็นว่า ช่วงการเปลี่ยนผ่านนี้ให้ภารกิจทุกอย่างเป็นกลุ่มงานในความรับผิดชอบของ ๑๐ หน่วยงาน ตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการไปก่อน เมื่อหน่วยงานใดมีภารกิจเพิ่มจนเห็นได้ชัดเจนว่าไม่สามารถรวมกับหน่วยงานอื่นได้ จึงดำเนินการขอจัดตั้งภายหลัง โดยให้

(๑) สำนักงานประสานงานบัณฑิตศึกษา สังกัด สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน

(๒) กองงานศูนย์บางคล้า เปลี่ยนเป็นกลุ่มงานศูนย์บางคล้า สังกัด สำนักงานอธิการบดี

(๓) ศูนย์ภาษา สังกัด คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

(๔) ศูนย์วิทยาศาสตร์และวิทยาศาสตร์ประยุกต์ สังกัด คณะวิทยาศาสตร์

และเทคโนโลยี

อนึ่ง (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ เรื่อง การแบ่งส่วนราชการในมหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ พ.ศ. ๒๕๕๐ มีการแบ่งส่วนราชการ ดังนี้

๑. สำนักงานอธิการบดี

- กองกลาง มี ๖ กลุ่มงาน
- กองนโยบายและแผน มี ๕ กลุ่มงาน
- กองพัฒนานักศึกษา มี ๓ กลุ่มงาน

๒. สำนักงานคณบดี คณะครุศาสตร์ มี ๒ กลุ่มงาน

๓. สำนักงานคณบดี คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มี ๒ กลุ่มงาน

๔. สำนักงานคณบดี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มี ๓ กลุ่มงาน

๕. สำนักงานคณบดี คณะวิทยาการจัดการ มี ๒ กลุ่มงาน

๖. สำนักงานคณบดี คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มี ๓ กลุ่มงาน

๗. สำนักงานผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา มี ๓ กลุ่มงาน

๘. สำนักงานผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มี ๓ กลุ่มงาน

๙. สำนักงานผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน มี ๔ กลุ่มงาน

๑๐. สำนักงานผู้อำนวยการศูนย์ศิลปะ วัฒนธรรม และท้องถิ่น มี ๓ กลุ่มงาน

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีข้อสังเกต ดังนี้

๑. การอ้างอิงในอารัมภบท นอกจากมาตรา ๑๘ แล้วต้องอ้างมติสภามหาวิทยาลัยที่พิจารณาเห็นชอบด้วย

๒. ควรระบุภารกิจหน่วยงานย่อยในเชิงวิชาการด้วย เช่น “ศึกษาวิเคราะห์ วิจัย พัฒนาระบบ” เพื่อเปิดโอกาสให้บุคลากรในหน่วยงานย่อยมีความก้าวหน้าสู่ระดับ ๘ ได้ต่อไป โดยต้องมีเกณฑ์ประเมินผลงานระดับ ๘

๓. ควรมีตำแหน่ง “นักวิชาการศึกษา” ที่กองบางคล้าด้วย เพราะมีภาระงานด้านการจัดการศึกษา

๔. ให้ตำแหน่งนิติกร ๘ สังกัดในกลุ่มงานบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี

๕. ควรแก้ไข สำนักงานประสานงานบัณฑิตศึกษา เป็น สำนักงาน  
บัณฑิตศึกษา

**มติที่ประชุม** เห็นชอบในการแบ่งส่วนราชการ และเห็นชอบใน (ร่าง)  
ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ เรื่อง การแบ่งส่วนราชการในมหาวิทยาลัยราชภัฏ  
ราชนครินทร์ พ.ศ. ๒๕๕๐ โดยให้ปรับแก้ตามข้อสังเกต

๓.๓ การจัดทำเอกสารหลักสูตรระดับอุดมศึกษา

เลขานุการสภาฯ นำเสนอว่า ตามที่ที่ประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๕๐ เมื่อวันที่  
๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๐ มีมติมอบฝ่ายวิชาการจัดทำคู่มือการจัดทำเอกสารหลักสูตร และมอบ  
ดร.สุชาติ เมืองแก้ว เสนอแนวทางการนำเสนอวาระการพิจารณาหลักสูตร รวมทั้งแนวทางการ  
พิจารณาของสภามหาวิทยาลัยฯ นั้น บัดนี้ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ได้จัดทำเอกสาร  
องค์ประกอบในการจัดรูปเล่มหลักสูตร และ ดร.สุชาติ เมืองแก้ว เสนอให้การนำเสนอหลักสูตร  
รวมทั้งแนวทางการพิจารณาหลักสูตรของสภามหาวิทยาลัย ให้ใช้รูปแบบตามแบบ สมอ. ๐๒ ที่  
เสนอสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะดังนี้

๑. ควรทำการวิจัยและพัฒนาหลักสูตร โดยสถาบันวิจัยและพัฒนา  
ร่วมกับสภาวิชาการ เพื่อให้ได้หลักสูตรปรับปรุงใหม่ หรือหลักสูตรที่ควรยกเลิก

๒. การจัดการศึกษาระบบไตรภาคต้องระบุการเทียบเคียงหน่วยกิตกับ  
ระบบทวิภาคให้ชัดเจน

๓. นักศึกษาต้องมีความใฝ่รู้ แสวงหาความรู้ เป็นฐานที่สำคัญกว่า  
เนื้อหาวิชาจากการเรียน

๔. ไม่ควรเปิดหลักสูตรปริญญาเอกหลายหลักสูตร ควรเปิดเพียง  
หลักสูตรเดียวแล้วแยกแขนง นอกจากนี้ หลักสูตรการจัดการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ไม่ควรเน้นที่  
ท้องถิ่นอย่างเดียว แต่ควรปรับเป็นหลักสูตรการจัดการศึกษาเพื่อการพัฒนาการศึกษา เพื่อจะได้เป็น  
การจัดการศึกษาแบบสหวิทยาการ

๕. ควรมีการทบทวนหลักสูตรระดับปริญญาโทด้วย

**มติที่ประชุม**

๑. รับทราบเอกสารองค์ประกอบในการจัดรูปเล่มหลักสูตร

๒. เห็นชอบให้นำเสนอวาระการพิจารณาหลักสูตรต่อสภามหาวิทยาลัย  
ทั้งระดับปริญญาตรี ประกาศนียบัตรบัณฑิต ปริญญาโท และปริญญาเอก ตามแบบ สมอ.๐๒ ๐๓  
๐๔ และ ๐๖ ตามลำดับ โดยให้เพิ่มเติมและปรับปรุง ดังนี้

๒.๑ เพิ่มหัวข้อแนวการจัดการเรียนการสอนและการประเมินผล  
๒.๒ ในหัวข้อประกันคุณภาพ ให้นำประเด็นความต้องการมาเป็น  
ประเด็นแรก

๒.๓ สรุปความเห็นสภาวิชาการ ในตอนที่ขของการนำเสนอ ดังนี้  
- สภาวิชาการพิจารณาแล้วเห็นว่า หลักสูตรนี้เป็นที่ต้องการ  
ชัดเจนอย่างไร

- สภาวิชาการพิจารณาแล้วเห็นว่า หลักสูตรนี้ถูกต้องตาม  
เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรหรือไม่

- มหาวิทยาลัยมีความพร้อมที่จะเปิดสอนได้
- ความเป็นไปได้ทางการเงิน

ดังนั้น สภาวิชาการต้องกลั่นกรองเอกสารหลักสูตรให้ดี แล้วให้  
ความเห็นต่อสภามหาวิทยาลัยตามมติ ข้อ ๒.๓ หากสภาวิชาการได้มีการพิจารณากลั่นกรองดีแล้ว  
ไม่จำเป็นต้องจัดทำเอกสารหลักสูตรฉบับสมบูรณ์ให้กรรมการพิจารณา อาจจัดทำไว้บ้าง กรณีมี  
ปัญหาซักถาม

#### ๓.๔ (ร่าง) ระบบการประสานงานสภามหาวิทยาลัย

เลขานุการสภาฯ นำเสนอว่า ที่ประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๕๐ เมื่อวันที่ ๒๒  
กุมภาพันธ์ ๒๕๕๐ มีมติให้มหาวิทยาลัยเสนอ (ร่าง) คณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานสภา  
มหาวิทยาลัย โดยใช้แนวทางของคณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานของคณะกรรมการการอุดมศึกษา

#### มติที่ประชุม

๑. เห็นชอบในระบบการประสานงานสภามหาวิทยาลัย
๒. ให้คณะอนุกรรมการกลั่นกรองแต่ละด้าน ประกอบด้วย  
ผู้ทรงคุณวุฒิสภามหาวิทยาลัย เป็นประธาน  
ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ และ/หรือผู้แทนคณาจารย์ ๑ คน  
ผู้แทนจากสภามหาวิทยาลัย ๑ คน  
ผู้แทนผู้บริหาร ๒ คน  
รองอธิการบดี หรือผู้อำนวยการสถาบัน/ศูนย์/สำนัก เป็นเลขานุการ
๓. มอบผู้ทรงคุณวุฒิสภามหาวิทยาลัยเป็นประธานคณะอนุกรรมการ  
กลั่นกรองงานด้านต่าง ๆ ดังนี้

๓.๑ ดร.สุชาติ เมืองแก้ว ประธานคณะอนุกรรมการด้านนโยบาย  
และแผน

๓.๒ ดร.วิโรจน์ ศรีโกศา ประธานคณะกรรมการด้านมาตรฐาน  
การอุดมศึกษา

๓.๓ นายปรีชา กษสิทธิ์ ประธานคณะกรรมการด้านสนับสนุน  
ทรัพยากร

๓.๔ นายจันทน์ สวมประจำ ประธานคณะกรรมการด้าน  
กฎหมาย

๔. มอบประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ เป็นกรรมการใน  
คณะกรรมการด้านนโยบายและแผน

๕. ให้งานด้านทรัพยากรบุคคลเป็นงานของคณะกรรมการด้าน  
สนับสนุนทรัพยากรด้วย

๖. มอบประธานแต่ละคณะกรรมการหรืออธิการบดีเรื่ององค์ประกอบ  
แต่ละคณะ

๓.๕ หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (รป.บ.) สาขาการปกครองท้องถิ่น  
เลขานุการสภาฯ นำเสนอว่า มติที่ประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๕๐ เมื่อวันที่ ๒๒  
กุมภาพันธ์ ๒๕๕๐ ได้อนุมัติเอกสารหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โดยมีเงื่อนไขให้ปรับแก้  
ตามข้อเสนอแนะของที่ประชุม และมอบเลขานุการสภาฯ ตรวจสอบอีกครั้ง เลขานุการสภาฯ ได้  
ตรวจสอบเอกสารที่ปรับแก้แล้วพบว่า ยังมีข้อที่ต้องแก้ไขอีก ได้แก่ ความถูกต้องของชื่อ  
ภาษาอังกฤษที่ตรามหาวิทยาลัย การระบุวุฒิของอาจารย์ การใช้คำว่า “ภาคการศึกษา” ให้เหมือนกัน  
ทั้งเล่ม การใช้ชื่อเรียกระบบการศึกษา วิธีการประเมินผลการเรียน การเรียงลำดับวิชา ซึ่ง  
รายละเอียดทั้งหมดนี้ได้เสนออธิการบดีและรองอธิการบดีวิชาการทราบแล้ว เนื่องจากก่อนนำเสนอ  
สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษานั้น อธิการบดีต้องลงนามรับรองเอกสาร

รองอธิการบดีวิชาการ เสนอเพิ่มเติมว่า เนื่องจากได้หารือกับสำนักงาน  
คณะกรรมการการอุดมศึกษาถึงระบบการศึกษาของหลักสูตรดังกล่าว สำนักงานคณะกรรมการการ  
อุดมศึกษาให้คำแนะนำว่า เป็นการจัดการศึกษาระบบทวิภาคโดยมีการจัดการศึกษาภาคฤดูร้อน  
ดังนั้นจึงได้เสนอเป็นระบบทวิภาคมิใช่ไตรภาคตามความเห็นที่ประชุมครั้งก่อน

#### มติที่ประชุม

ให้นำกลับไปทบทวนระบบการจัดการศึกษา ประเด็นแก้ไขไตรภาคเป็น  
ทวิภาค แล้วนำเอกสารสรุปมติและความเห็นสภาวิชาการเวียนเพื่อขอความเห็นชอบคณะกรรมการ  
สภามหาวิทยาลัย

## ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

### ๔.๑ การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานมหาวิทยาลัย รอบ ๖ เดือน

เลขานุการสภาฯ นำเสนอว่า คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานมหาวิทยาลัย เสนอข้อหารือในการติดตาม ตรวจสอบและประเมินมหาวิทยาลัยรอบ ๖ เดือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๐ โดยในการประเมินครั้งนี้จะมีการประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย ของอธิการบดี และของคณบดี ผนวกกับการประเมินความเสี่ยงตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการการอุดมศึกษาด้วย ซึ่งในปีที่คณะกรรมการจะประเมินความเสี่ยงในด้านการเงินและบุคลากรก่อน อีกทั้งยังจะประเมินประเด็นงานสำคัญ ได้แก่ โครงการความร่วมมือทางวิชาการ ระหว่างกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กับมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ กองทุนเงินกู้ยืมเพื่อการศึกษา (ทั้ง กยศ. และ กรอ.) ว่ามีปัญหาแก่นักศึกษาอย่างไรหรือไม่ และแก้ปัญหาอย่างไร การดำเนินงานของสถาบันพัฒนาคุณภาพครู และการดำเนินงานของศูนย์บางคล้า จึงนำเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

#### มติที่ประชุม

๑. เห็นชอบตามข้อหารือ

๒. มีข้อเสนอแนะ

๒.๑ สถาบันพัฒนาคุณภาพครู ควรจัดอบรมเพื่อพัฒนาครู เรื่อง Auditing Approach

๒.๒ ประสานกระทรวงมหาดไทยเพื่อใช้ฐานข้อมูลทะเบียนราษฎร ในการติดตามข้อมูลการกู้ยืม

๒.๓ พัฒนาระบบให้เป็น Online auditing

๓. ให้มหาวิทยาลัยรายงานผลการดำเนินงาน โครงการความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับหน่วยงานต่าง ๆ ในการประชุมครั้งต่อไป

## ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องสืบเนื่องเพื่อทราบ และเสนอเพื่อทราบ

### ๕.๑ การกำหนดกรอบอัตรากำลังข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา

ตามที่สภามหาวิทยาลัย ได้พิจารณาอนุมัติกรอบอัตรากำลังข้าราชการพลเรือนสายสนับสนุน จำนวน ๒๓๕ อัตรา ในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๔๘ เมื่อวันที่ ๑๓ ตุลาคม ๒๕๔๘ นั้น เนื่องจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ได้แจ้งชื่อตำแหน่งในการบริหาร และชื่อตำแหน่งในสายงานของข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษามาเพื่อให้มหาวิทยาลัย ดำเนินการกำหนดแต่งตั้งข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา มหาวิทยาลัยจึงได้จัดทำบัญชีรายละเอียดการกำหนดตำแหน่งข้าราชการพลเรือนใหม่ โดยมีการปรับชื่อตำแหน่งให้เป็นไปตามที่



สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษากำหนด แต่ยังคงเป็นไปตามกรอบอัตรากำลังที่ได้พิจารณาอนุมัติไว้เดิม ๒๓๕ อัตรา

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ย้ายตำแหน่งนิติกรไปอยู่ในกลุ่มงานบริหารงานบุคคล

#### ๕.๒ สรุปจุดเด่น-จุดอ่อนจากการประเมินมหาวิทยาลัย

เลขานุการสภาฯ นำเสนอว่า มหาวิทยาลัยได้วิเคราะห์จุดอ่อน-จุดแข็ง ซึ่งได้จากการประเมินมหาวิทยาลัย โดยคณะกรรมการชุดต่าง ๆ แล้ว ได้นำหารือกันหลายครั้งในที่ประชุม ซึ่งยังไม่แล้วเสร็จ รวมทั้งต้องพิจารณาปรับแผนปฏิบัติการ และนำเสนอสภามหาวิทยาลัยฯ เพื่อขออนุมัติ

ข้อเสนอแนะจากที่ประชุม

๑. การสอดแทรกคุณธรรม จริยธรรม ในหลักสูตรต้องมีทั้งการสอดแทรกในการเรียนการสอน กิจกรรมเสริมหลักสูตร และงานวิจัย

๒. มหาวิทยาลัยต้องมีเป้าหมายตัวชี้วัดในการพัฒนาที่ชัดเจน เช่น มีผลงานวิจัยของนักศึกษานำเสนอ/ประกวดในงานวิชาการปี ๒๕๕๑ ต้องมีการแลกเปลี่ยนนักศึกษา กำหนดจัดสัมมนากับสื่อมวลชนเพื่อแถลงข่าว/ให้ข้อมูล (นอกเหนือจากการลงข่าวแบบปกติ) เป้าหมายที่ชัดเจนในการพัฒนาอาจารย์แต่ละคณะ โครงการความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกในการทำวิจัย เป็นต้น

**มติที่ประชุม**

๑. รับทราบเบื้องต้นว่ามหาวิทยาลัยกำลังทำการวิเคราะห์การประเมินมหาวิทยาลัยจากคณะกรรมการประเมินชุดต่าง ๆ แล้ว

๒. มอบฝ่ายวางแผนและงานประกันคุณภาพทำการปรับแผนปฏิบัติราชการ โดยนำ ๔๔ ตัวชี้วัดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ผสมกับ ๔๐ ตัวชี้วัดของคณะกรรมการประเมินผลงานมหาวิทยาลัย เป็นเป้าหมายในการบริหารงานเพื่อยกระดับคุณภาพและผลงาไว้ซึ่งสิ่งที่ควรดำรงต่อ แล้วนำเข้าเป็นวาระพิจารณาในการประชุมครั้งต่อไป โดยเสนอแผนเป็นด้าน ๆ ไม่จำเป็นต้องเสนอครบทุกแผนในครั้งเดียว ทั้งนี้ให้เจิณายแพทย์ชูชัย ศรีขานี เข้าร่วมประชุมเพื่อปรับแผนด้วย

๓. ให้สถาบันวิจัยและพัฒนา เสนอทิศทางการวิจัย กรอบความคิดและงบประมาณในการวิจัยเพื่อพัฒนาการบริหารหลักสูตร รวมทั้งการติดตามประเมินผู้เข้าร่วมโครงการพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา สาขาการบริหารการศึกษา ตามมติที่ประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๕๐ เมื่อวันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๐ ระเบียบวาระที่ ๔.๒ ด้วย

### ๕.๓ การต่ออายุสัญญาเช่าที่ดิน และการปรับลดค่าเช่า

เลขาธิการสภาฯ นำเสนอว่า สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ พิจารณาปรับลดค่าเช่าที่ดิน เพื่อเป็นการสนับสนุนสถาบันการศึกษาในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา ของเยาวชน และเพื่อบรรเทาภาระค่านงบประมาณของมหาวิทยาลัย ในปีงบประมาณ ๒๕๕๐-๒๕๕๒ ให้เท่ากับค่าเช่าในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๔๕ คือ ปีละ ๘๓๑,๑๕๐ บาท

#### มติที่ประชุม รัชทรงบาท

### ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่น ๆ

๖.๑ ความเห็นของคณาจารย์เกี่ยวกับมหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ บางคล้า  
เลขาธิการสภาฯ นำเสนอว่า ในการสัมมนา คณาจารย์มหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ ๒ มีนาคม ๒๕๕๐ มีความเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ บางคล้า ดังนี้

- ควรให้ไปปฏิบัติงานบางคล้าทุกคณะ ไม่ควรไปบางคณะ
- ไม่ควรมีภารกิจให้ต้องเดินทาง กลับไป-มา ระหว่างจะเชิงเตตรา - บางคล้า
- ไม่มีมาตรการดำเนินการกับผู้ที่ย้ายตารางสอนจากบางคล้า กลับมา

#### จะเชิงเตตรา

- ไม่ได้ได้รับความสะดวกด้านสวัสดิการพาหนะรับ-ส่งนักศึกษา - อาจารย์ ในการร่วมกิจกรรมเสริมหลักสูตรที่ต้องออกเดินทางแต่เช้า และกลับเย็น (นอกเวลาราชการ )  
- ควรประสานผู้ประกอบการเอกชนในการจัดหอพักนักศึกษา โดยตกลง เงื่อนไขราคา และอนุญาตให้มหาวิทยาลัยเข้าไปเยี่ยมชม คูณแล่นักศึกษาได้เช่นเดียวกับหอพัก มหาวิทยาลัย

- ควรประสานให้มีรถประจำทางวิ่ง
- ไม่ควรประหยัดไฟฟ้าที่ศูนย์บางคล้าในยามวิกาลมากเกินไป เพื่อความปลอดภัย และการทำกิจกรรมของนักศึกษา

#### ปลอดภัย และการทำกิจกรรมของนักศึกษา

- ควรปรับปรุงสวัสดิการต่าง ๆ : ร้านอาหาร ร้านค้า พาหนะรับ - ส่ง ที่พักนักศึกษา อาจารย์ และบุคลากรให้มีคุณภาพ  
- ควรจัดที่พักนักศึกษา อาจารย์ เจ้าหน้าที่ ให้เพียงพอ  
- เจ้าหน้าที่ไม่ได้รับค่าตอบแทนตามวุฒิ (หรืออัตราพิเศษตามที่เคยแจ้ง)

ทำให้ขาดขวัญกำลังใจ แต่ยังคงมีความหวัง

- ควรมีการใช้ประโยชน์จากอาคารและพื้นที่บางคล้าให้คุ้มค่าง่านี้
- จะพัฒนาบางคล้า แต่สร้างอาคารอำนวยความสะดวกที่จะเชิงเตตรา ทำให้สืบสน

ว่าจะพัฒนาที่ใดแน่

- ควรรนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการแก้ปัญหาและพัฒนาพื้นที่บางคล้า เช่น โครงการแก่งดิน ปัญหาดิน น้ำ แผลงรบกวน

- ควรมีการพัฒนาอาชีพประชากรท้องถิ่นใกล้เคียง

### มติที่ประชุม

๑. รับทราบ

๒. ให้นำเสนอคณะกรรมการพิจารณา นโยบาย โครงสร้าง และการบริหารจัดการศูนย์บางคล้า เพื่อพิจารณาโจทย์ที่ต้องการถามความเห็นจากประชาคม

๓. นำโจทย์จากคณะกรรมการพิจารณา นโยบาย โครงสร้าง และการบริหารจัดการศูนย์บางคล้า ในข้อ ๒ แจ้งคณะ สถาบัน สำนัก ศูนย์ สภาวิชาการ คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย สภาคณาจารย์และข้าราชการ เพื่อให้ความเห็น ส่งกลับคณะกรรมการเพื่อพิจารณา และนำเสนอสภามหาวิทยาลัยฯ ในการประชุมครั้งต่อไป

### ๖.๒ หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการปฏิรูปการศึกษา

ประธานเสนอว่า เนื่องจากนายวิวัฒน์ ศัลยกำธร ไม่สามารถเข้าประชุมได้ในวันนี้ จึงขอนำวาระนี้ไปพิจารณาในการประชุมครั้งต่อไป อย่างไรก็ตามที่ประชุมมีข้อเสนอแนะดังนี้

๑. ควรมีกระบวนการแบบมีส่วนร่วมผลของการสื่อสารเพื่อให้บุคลากรเข้าใจและร่วมขับเคลื่อน

๒. ควรมีงานวิจัยหลักเศรษฐกิจพอเพียงที่มีต่อท้องถิ่น - ชุมชน, การศึกษา - การเรียนรู้วัฒนธรรม และวิถีชีวิตชุมชน วิสาหกิจชุมชน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี นอกเหนือจากการใช้สื่อ

เมื่อไม่มีกรรมการเสนอเรื่องอื่นใดอีก ประธานขอบุคลากรทุกท่านแล้วกำหนดประชุมครั้งต่อไปเลื่อนจากกำหนดเดิม วันที่ ๒๑ เมษายน ๒๕๕๐ เป็นวันที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๕๐ เวลา ๑๓.๓๐ น.

ปิดประชุมเวลา ๑๑.๓๐ น.

ผู้ช่วยศาสตราจารย์พนิต ศุกอักษร

ผู้จัดบันทึกการประชุม

นางพรพรรณ นินนาท

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

\*\*\*\*\*