

รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์  
ครั้งที่ ๖/๒๕๖๐  
วันเสาร์ที่ ๑๗ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๐  
ณ ห้องเจ้าเสวย ชั้น ๔ อาคารราชนครินทร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์

ผู้มาประชุม

|   |                                    |   |         |
|---|------------------------------------|---|---------|
| ๑. นายมีชัย                                     | ฤทธพันธุ์                          | นายกสภามหาวิทยาลัย                                    | ประธาน  |
| ๒. ศาสตราจารย์ ดร.สันทัด                        | โรจนสุนทร                          | อุปนายกสภามหาวิทยาลัย                                 | กรรมการ |
| ๓. นายจิระ                                      | พรพรรณ                             | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ                    | กรรมการ |
| ๔. นางสาวเพ็งฟ้า                                | เทียนประภาสิทธิ์                   | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ                    | กรรมการ |
| ๕. ดร.มนตรี                                     | นุ่มน้ำม                           | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ                    | กรรมการ |
| ๖. ศาสตราจารย์เกียรติคุณ ธรรมกรต ตันติเจริญ     |                                    | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ                    | กรรมการ |
| ๗. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ยุวัฒน์ วุฒิเมธิ         |                                    | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ                    | กรรมการ |
| ๘. นายสมชาย                                     | เสียงหลาย                          | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ                    | กรรมการ |
| ๙. รองศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ                     | นพรัก                              | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ                    | กรรมการ |
| ๑๐. นายสมศักดิ์                                 | รังสิโยภาส                         | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ                    | กรรมการ |
| ๑๑. รองศาสตราจารย์ นาวาอากาศโท ดร.สุมิตร สุวรรณ | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ | กรรมการ   | กรรมการ |
| ๑๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ดวงพร ภู่พะกา         | รักษาการแทนอธิการบดี               |   | กรรมการ |
| ๑๓. อาจารย์นพพร                                 | ขุนค้า                             | ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ                         | กรรมการ |
| ๑๔. ดร.บุญทอง                                   | เตียรประเสริฐ                      | ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการฯ                          | กรรมการ |
| ๑๕. อาจารย์พิพัත                                | สิมัชโรจน์                         | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนผู้บริหาร                  | กรรมการ |
| ๑๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อำนวย ปาอ้าย          |                                    | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนผู้บริหาร                  | กรรมการ |
| ๑๗. อาจารย์มณฑียร                               | มุสิกทอง                           | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนคณาจารย์                   | กรรมการ |
| ๑๘. อาจารย์ ดร.กันตพัฒน์                        | ชนะบุญ                             | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนคณาจารย์                   | กรรมการ |
| ๑๙. นางนฤศล                                     | เรือนงาม                           | ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการฯ |         |

ผู้ไม่มาประชุม

|  |         |                                     |                     |
|--|---------|-------------------------------------|---------------------|
| ๑. ศาสตราจารย์วิโชค                      | มุกดาวี | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ  | กรรมการ (ติดราชการ) |
| ๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัชฎาภรณ์ ตันตระวงศ |         | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนคณาจารย์ | กรรมการ (ลาป่วย)    |

ผู้เข้าร่วมประชุม

|                     |            |                            |                  |
|---------------------|------------|----------------------------|------------------|
| ๑. นางสาวปรนนอม     | เงินบุคคล  | ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๒. อาจารย์ธรรมรัตน์ | สิมัชโรจน์ | ผู้ช่วยอธิการบดี           |                  |
| ๓. อาจารย์วชราภรณ์  | สิงห์สำราญ | ผู้ช่วยอธิการบดี           |                  |

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๔๐ น.

/ระเบียบวาระที่ ๑ ...

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ  
ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องการรับรองรายงานการประชุม

- ๒.๑ รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชครินทร์ ครั้งที่ ๕/๒๕๖๐ วันที่ ๒๐ พฤษภาคม ๒๕๖๐

ที่ประชุมมีมติ รับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชครินทร์ ครั้งที่ ๕/๒๕๖๐ วันที่ ๒๐ พฤษภาคม ๒๕๖๐ โดยไม่มีการแก้ไข

๒.๒ รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชครินทร์ (ลับ) ครั้งที่ ๕/๒๕๖๐ วันที่ ๒๐ พฤษภาคม ๒๕๖๐

(สภามหาวิทยาลัยได้ประชุมวาระลับ ซึ่งมีการพิจารณาและมีรายงาน การประชุมแยกต่างหากซึ่งรายละเอียดปรากฏอยู่ในเอกสารประทับตราลับ โดยฝ่ายเลขานุการได้เก็บรักษาไว้ เรียบร้อยแล้ว)

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่องเพื่อพิจารณา

๓.๑ การดำเนินการตามมติสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชครินทร์  
ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอการดำเนินการตามมติ สภามหาวิทยาลัยซึ่งได้ติดตามผลการดำเนินการตามมติสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชครินทร์ในเบื้องต้น รายละเอียดดังเอกสารประกอบระเบียบวาระ

๓.๑.๑ การดำเนินการตามมติสภามหาวิทยาลัย  
ที่ประชุม รับทราบ

๓.๑.๒ การดำเนินการตามมติสภามหาวิทยาลัย (ลับ)

(สภามหาวิทยาลัยได้ประชุมวาระลับ ซึ่งมีการพิจารณาและ มีรายงานการประชุมแยกต่างหากซึ่งรายละเอียดปรากฏอยู่ในเอกสารประทับตราลับ โดยฝ่ายเลขานุการได้เก็บรักษาไว้เรียบร้อยแล้ว)

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

๔.๑ พิจารณาขออนุมัติปริญญา

ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอว่า สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน ได้ประมวลผลการศึกษาของนักศึกษาภาคปกติและภาคพิเศษที่สำเร็จการศึกษา ประจำภาคเรียนที่ ๒/๒๕๕๙ (ครั้งที่ ๓) จำนวน ๑๕๓ คน ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะ และสาขาวิชาการจากผลการเรียน เมื่อวันที่ ๘ มิถุนายน ๒๕๖๐ มีมติเห็นชอบการสำเร็จการศึกษาของ นักศึกษาภาคปกติและภาคพิเศษที่สำเร็จการศึกษา ประจำภาคเรียนที่ ๒/๒๕๕๙ (ครั้งที่ ๓) จำนวน ๑๕๓ คน จำแนกเป็น

| หลักสูตรระดับปริญญาตรี | จำนวน | ๑๕๓ คน |
|------------------------|-------|--------|
| ครุศาสตรบัณฑิต         |       | ๓ คน   |
| ศิลปศาสตรบัณฑิต        |       | ๔๙ คน  |

|                       |       |
|-----------------------|-------|
| วิทยาศาสตรบัณฑิต      | ๔ คน  |
| บริหารธุรกิจบัณฑิต    | ๒๖ คน |
| รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต | ๑ คน  |
| บัญชีบัณฑิต           | ๓๑ คน |
| เทคโนโลยีบัณฑิต       | ๑ คน  |
| นิเทศศาสตรบัณฑิต      | ๒๘ คน |
| นิติศาสตรบัณฑิต       | ๓ คน  |
| วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต   | ๓ คน  |

มติที่ประชุม อนุมัติปริญญาแก่ผู้สำเร็จการศึกษาภาคปกติและภาคพิเศษ  
ประจำภาคเรียนที่ ๒/๒๕๕๙ (ครั้งที่ ๓) จำนวน ๑๕๓ คน ตามที่เสนอ

#### ๔.๒ พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงการจัดตั้งคณะกรรมการสุขศาสตร์

ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัยฯ นำเสนอว่าประธานหลักสูตร  
สารสนเทศศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการสุขภาพ เสนอโครงการจัดตั้งคณะกรรมการสุขศาสตร์  
โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  
ฉบับที่ ๑๒ แผนพัฒนาสุขภาพแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ และสถานการณ์ความต้องการกำลังคนด้านสุขภาพ  
ในปัจจุบันที่และในระดับประเทศ และเพื่อความเหมาะสมในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับจำนวน  
นักศึกษาของสาขาวิชาดังกล่าวที่มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น โดยสถาบันการศึกษา ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๐  
เมื่อวันที่ ๑๗ พฤษภาคม ๒๕๖๐ มีมติเห็นชอบในหลักการโครงการจัดตั้งคณะกรรมการสุขศาสตร์ และมอบ  
ประธานหลักสูตรสารสนเทศศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการสุขภาพ นำข้อสังเกตและ  
ข้อเสนอแนะ ๖ ข้อ ไปปรับแก้ไข บัดนี้มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการปรับแก้ไขตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ  
ของสถาบันการศึกษาอย่างแล้ว มหาวิทยาลัยจึงมอบหมายให้รองศาสตราจารย์ ดร.กุลวัตติ โรจน์ไพศาลกิจ<sup>๑</sup>  
ประธานหลักสูตรสารสนเทศศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการสุขภาพ นำเสนอโครงการจัดตั้ง  
คณะกรรมการสุขศาสตร์ต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อประกอบการพิจารณา

รองศาสตราจารย์ ดร.กุลวัตติ โรจน์ไพศาลกิจ นำเสนอว่าในนาม  
คณะกรรมการโครงการจัดตั้งคณะกรรมการสุขศาสตร์ขอนำเสนอโครงการจัดตั้งคณะกรรมการสุขศาสตร์ต่อ  
สภามหาวิทยาลัย แต่เดิมเป็นโครงการจัดตั้งวิทยาลัยวิทยาศาสตร์สุขภาพซึ่งเป็นหน่วยงานภายใต้  
ตามพระราชบัญญัติการบริหารส่วนงานภายใต้ของสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๕๐ และเป็นไปตามนโยบาย  
ในการกำหนดทิศทางการพัฒนาและเปิดดำเนินการหลักสูตรในด้านสารสนเทศศาสตร์และวิทยาศาสตร์  
สุขภาพ ในแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ตั้งแต่ พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๖๐ ซึ่งตามความในมาตรา ๔ ของ  
พระราชบัญญัติ ระบุว่า “สถาบันอุดมศึกษาอาจมีมติให้จัดตั้งส่วนงานภายใต้ดำเนินงานจากรายได้  
ของสถาบันอุดมศึกษาได้ โดยทำเป็นประกาศของสถาบันอุดมศึกษา” ความเป็นมาของหลักสูตรในกลุ่มวิชา  
วิทยาศาสตร์สุขภาพในวิทยาลัยครุณฉเชิงเทราเริ่มตั้งแต่ประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๒๑ ขณะนั้นเป็น  
ประกาศนียบัตรวิชาการศึกษาชั้นสูง ต่อมาในปี ๒๕๔๑ ได้เปิดหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชา  
สุขศึกษา หลังจากนั้นปี พ.ศ. ๒๕๔๘ เปิดเป็นวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสุขศึกษา เป็นหลักสูตร  
ปรับปรุง รับนักศึกษาทั้งภาคปกติและภาคพิเศษ ปี พ.ศ. ๒๕๕๘ ปรับหลักสูตรเป็นวิทยาศาสตรบัณฑิต  
สาขาวิชาสารสนเทศชุมชน จนถึงปี พ.ศ. ๒๕๕๓ หลังจากนั้นในปี พ.ศ. ๒๕๕๕ เป็นต้นมา ได้ปรับปรุง  
หลักสูตรเป็นสารสนเทศศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสารสนเทศศาสตร์ หลังจากปี พ.ศ. ๒๕๕๗ ได้เริ่มเปิด

หลักสูตรในระดับบัณฑิตศึกษา คือ หลักสูตรสาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการสุขภาพ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพัฒนาหลักสูตรสาธารณสุขศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการสุขภาพ เช่นเดียวกัน ซึ่งคาดว่าจะเปิดรับนักศึกษาในปีการศึกษา ๒๕๖๑ ในส่วนของหลักสูตรของคณะโดยสรุปจะมี สามระดับ คือ ปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอก ซึ่งหลักสูตรยังอยู่ในระหว่างการดำเนินการในการ เปิดเพิ่มด้วย

ในส่วนของความพร้อมด้านสถานที่ขณะนี้มหาวิทยาลัยอนุญาตใช้อาคาร ๗ ที่มหาวิทยาลัยราชภัฏราชครินทร์ บางคล้า และมีอาคารบรรณราชนครินทร์ชั้นที่ ๔-๖ ในเรื่องของ เครือข่าย มหาวิทยาลัยโดยสาขาวิชาสาธารณสุขศาสตร์เป็นแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพ เนื่องจากเปิด หลักสูตรนี้มานาน จึงมีเครือข่ายและแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพในภาคตะวันออกมากกว่า ๕๐ แห่ง ศักยภาพของอาจารย์ในปัจจุบัน มีอาจารย์ทั้งสิ้น ๑๖ ท่าน ในจำนวนนี้มีอาจารย์จบปริญญาเอก ๕ ท่าน ดำรงตำแหน่งรองศาสตราจารย์ ๒ ท่าน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ๑ ท่าน จบปริญญาโท ๑๑ ท่าน คาดว่าจะจบ ปริญญาเอกเพิ่มอีก ๑ ท่าน ในปีนี้ และอยู่ระหว่างลาศึกษาต่อปริญญาเอก ๓ ท่าน มีจำนวนนักศึกษา ทั้งหมด ๘๗๘ คน จำแนกเป็นนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ ประมาณ ๖๑๕ คน ภาคพิเศษ ประมาณ ๒๗๓ คน นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๕๒-๒๕๖๐ รวม ๙๑ คน โดยเฉลี่ยนักศึกษาอยู่ที่ประมาณ ๘๐๐-๑,๒๐๐ คน ในช่วงปีที่ผ่านมา สำหรับโครงสร้างคณะสาธารณสุขศาสตร์ จะมีคณะกรรมการประจำคณะ สำนักงานคณะ และหลักสูตรในสามระดับ โครงสร้างการบริหาร จะมี รองคณบดี หัวหน้าสำนักงาน ผู้ช่วยคณบดี และการจัดการในระดับหลักสูตรเรื่องการจัดการองค์กร นอกจากเรื่องของหลักสูตรแล้ว จะมีหน่วยงานซึ่งเป็นกลุ่มงานบริหารงานทั่วไป งานวิชาการและศูนย์ความ เป็นเลิศเฉพาะทาง ซึ่งคาดว่าจะทยอยเปิดศูนย์ความเป็นเลิศ เรื่องการดูแลผู้สูงอายุ เป็นต้น ในระบบบริหารงานบุคคล จะใช้บุคลากรทั้งที่เป็นข้าราชการและพนักงานมหาวิทยาลัย ทั้งสายวิชาการและ สายสนับสนุน โดยอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาของคณบดีและเป็นไปตามพระราชบัญญัติระบบที่ปรับปรุงข้าราชการ พลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๕๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๑ รวมถึงข้อบังคับ มหาวิทยาลัยราชภัฏราชครินทร์ ว่าด้วยการบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๕๖ กรรมการ ชุดต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นก็เป็นไปตามโครงสร้างของคณะวิชา ที่มีนอกเหนือจากคณะทั่วไป คือจะมี คณะกรรมการพัฒนาระบบสารสนเทศ และคณะกรรมการหน่วยงานบูรณาการภารกิจ ในด้านเหตุผลและความจำเป็นในการก่อตั้งคณะ จากแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ปี พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๖๐ จะมีประเด็น ที่สอดคล้องในเรื่องการยกระดับคุณภาพมาตรฐานการศึกษาในระดับชาติ การพัฒนาและเพิ่มบทบาท ในการเป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับสอดคล้องกับ ความต้องการของสังคม และการคงจำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรีและเพิ่มนักศึกษาในระดับ บัณฑิตศึกษา ในส่วนของสถานการณ์ความต้องการกำลังคนด้านสุขภาพในด้านสาธารณสุข ขณะนี้มีปัญหา ขาดแคลนบุคลากรสาธารณสุขระดับปฐมภูมิในระดับประเทศ จากผลการวิจัยสถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข พบว่ามีการเพิ่มขึ้นและลดลงของกำลังคนด้านสุขภาพอย่างต่อเนื่อง มหาวิทยาลัยต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น มหาวิทยาลัยหลักหรือมหาวิทยาลัยราชภัฏมีการผลิตนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาหรือสาธารณสุขเพิ่มขึ้น แต่ก็มีการสูญเสียจากการเกษียณ การเสียชีวิต การลาศึกษาต่อ หรือการเปลี่ยนอาชีพ ทำให้กำลังคน ในด้านนี้ยังเป็นปัญหา มีความต้องการอยู่ สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์แห่งชาติใน ๒๐ ปี ทางด้าน สาธารณสุข ซึ่งได้ระบุเรื่องนี้ไว้เป็นแผนที่เริ่มทำในปีที่แล้ว เดือนตุลาคม ปี ๒๕๕๙ ไปจนถึงปี ๒๕๗๙ ประเด็นสำคัญอีกประการหนึ่งของการจัดตั้งคณะก็คือเนื่องจากสาธารณสุขเป็นวิชาชีพเฉพาะ เป็นลักษณะ องค์ความรู้ที่ต้องมีกลุ่มวิชาชีพ และมีการดำเนินการที่มีความแตกต่างในด้านวิทยาศาสตร์โดยทั่วไป

การบริหารจัดการงบประมาณหรือในด้านต่างๆ ในเรื่องของการพัฒนาคณาจารย์ที่เอื้อต่อการพัฒนาคุณภาพบัณฑิตจึงเป็นเรื่องที่สำคัญ ในส่วนประเด็นเกี่ยวกับวิชาชีพนั้นมีพระราชบัญญัติวิชาชีพการสาธารณสุขชุมชน ปี พ.ศ. ๒๕๕๖ หลังจากนั้นได้มีการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ในปีที่แล้วมีประกาศสถาบันวิชาชีพการสาธารณสุขชุมชน (ฉบับที่ ๑) พ.ศ. ๒๕๕๙ ซึ่งในจำนวนนี้ สาระสำคัญอันหนึ่งก็คือ เรื่องของใบประกอบวิชาชีพสาธารณสุข ทำให้เกิดที่ประชุมคณะกรรมการ แห่งประเทศไทยเพื่อสร้างมาตรฐานวิชาชีพในด้านสาธารณสุขให้เข้มแข็ง และเป็นไปตามมาตรฐาน การสร้างความร่วมมือในการจัดการเรียนการสอนและการวิจัย และการใช้ทรัพยากร่วมกันให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงความร่วมมือในการพัฒนาอาจารย์ของสถาบันที่เป็นสมาชิกที่ประชุม ที่ผ่านมาเริ่มมี การร่วมมือกันในระดับประเทศและระดับนานาชาติ ประโยชน์จากการเป็นสมาชิก คือ ทำให้เราสามารถ จัดทำข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการในระดับคณะวิชา นอกจากนี้คือเรื่องความคล่องตัวในการบริหาร จัดการเพื่อรองรับการดำเนินการตามวิชาชีพ ขณะนี้มีประกาศสถาบันวิชาชีพการสาธารณสุขชุมชน ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๕๖ และ พ.ศ. ๒๕๕๙ ขณะนี้อยู่ระหว่างบังคับใช้อย่างเต็มรูปแบบ อัตราส่วนของการผลิต นักศึกษาอังเข้าทางสายสัมภាសตร์อยู่ เมื่อสถาบันวิชาชีพมีการดำเนินการที่ชัดเจนแล้วก็จะต้องปรับให้ สอดคล้อง นอกจากนี้จะเป็นเรื่องการมุ่งสู่การเป็นผู้นำการพัฒนานักสาธารณสุขในพื้นที่ ปัจจุบัน มหาวิทยาลัยเป็นมหาวิทยาลัยแห่งเดียวในจังหวัดฉะเชิงเทรา และเป็นมหาวิทยาลัยที่ผลิตบัณฑิตรองรับ การดำเนินการในภาคตะวันออก เป็นมหาวิทยาลัยหลักที่ ๑ ที่ผลิตนักศึกษาสาขาสาธารณสุขออกไปรับใช้ พื้นที่หรืออยู่ตามสถาบันที่เกี่ยวข้อง เรื่องการเตรียมการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน การดำเนินการในระดับ คณะวิชา ก็จะเอื้อต่อการทำความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศในการรองรับประเด็นต่างๆ เหล่านี้ ตัวอย่าง กลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏที่จัดตั้งเป็นคณะสาธารณสุขแล้ว เช่น มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา สงขลา อุบลราชธานี วไลยอลงกรณ์ นครราชสีมา ศกลนคร และกาฬสินธุ์ ซึ่งเป็นการรวมกันของมหาวิทยาลัย ราชภัฏและมหาวิทยาลัยเครือข่ายในจังหวัดนั้น ในเรื่องของการดำเนินการในลักษณะของคณะวิชา จะมี แผนเพื่อสร้างรายได้จากหน่วยฝึกอบรมและบริการวิชาการ ศูนย์วิจัยและพัฒนาสุขภาวะประชาชน ภาคตะวันออก และศูนย์พัฒนาสุขภาพผู้สูงอายุ การสร้างรายได้จากการกิจกรรม และรายได้วิชาการ ก็จะมี เรื่องของงานวิจัย การบริการวิชาการ การพิจารณาจริยธรรม การดูแลสุขภาวะผู้สูงอายุ การบริหารจัดการ เชิงงบประมาณ ก็จะมีงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ ตอนนี้เก็บค่าลงทะเบียนนักศึกษา ภาคปกติอยู่ที่ ๘,๕๐๐ บาท ภาคพิเศษอยู่ที่ ๑๐,๐๐๐+๗,๖๐๐ บาท ส่วนอื่นจะเป็นงบประมาณจาก ภารกิจของหน่วยงานภายในคณะ เป็นการประมาณการที่ได้คำนวณเบื้องต้นจากจำนวนนักศึกษาและ จำนวนค่าลงทะเบียน และรายได้อื่นที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตอนนี้แหล่งทุนวิจัยภายในคำนวณไว้ขั้นต่ำตาม จำนวนของอาจารย์ แหล่งทุนวิจัยภายนอกที่ผ่านมาก็ได้มากกว่า ๑ ล้านบาท รายละเอียดนี้เป็นประมาณการ ขั้นต่ำว่าถ้าได้ปีละ ๑ ล้านบาท และคำนวณรวมแล้วปรับลด ๒๐ เปอร์เซ็นต์ นำรายได้กับรายจ่าย มาลบกันก็ยังมีเงินคงเหลือโดยเฉลี่ยประมาณ ๕-๗ ล้านบาทต่อปี ในเรื่องของการพัฒนาหรือบริหารจัดการ วัสดุครุภัณฑ์ ในระยะแรกก็คงใช้งบประมาณเดิมจากที่ได้รับการจัดสรรจากงบแผ่นดินและงบรายได้ ของมหาวิทยาลัย ในระยะถัดไปก็จะเพิ่มเติมจากหน่วยจัดการหารายได้ของคณะวิชา ความจริงในปัจจุบัน สาขาวิชาที่มีวัสดุครุภัณฑ์เพียงพอ แนวทางการบริหารบุคลากรสายสนับสนุน ในระยะแรกคาดว่าจะขอ รับโอนสายสนับสนุนจากหน่วยงานอื่นภายในมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมีนโยบายในการเกลี่ยบุคลากร สายสนับสนุน ก็จะไม่รับใหม่จะขอเกลี่ยจากหน่วยงานอื่นมา ที่ผ่านมา มีการจ้างบุคลากรเป็นงาน ๆ จำกงบประมาณวิจัยที่อาจารย์ได้รับ ก็สามารถที่จะมาช่วยงานบริหารจัดการคณะได้ส่วนหนึ่ง รวมกับการ ให้นักศึกษาจิตอาสาช่วยงานตามภารกิจ การปรับตัวของหลักสูตรในอนาคตจากหลักสูตรที่ได้นำเรียนไว้

คาดว่าจะทำหลักสูตรในลักษณะความร่วมมือข้ามสาขาวิชา เช่น หลักสูตรที่กำลังเป็นที่นิยมในปัจจุบัน เช่น สารานุศาสนศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาโภชนาการเพื่อสุขภาพ หรือสารสนเทศทางสุขภาพ ซึ่งเป็นหลักสูตรที่มีความสำคัญมากในอนาคต การสร้างความร่วมมือกับหน่วยงาน มีการดำเนินการอยู่หลายหน่วยงาน ไม่ว่าจะเป็นสารานุศาสนจังหวัด วิทยาลัยชุมชน โรงพยาบาล หรือเทศบาล โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ต่างๆ ซึ่งเป็นความร่วมมือที่ได้ดำเนินการแล้วทั้งที่เป็นทางการและยังไม่เป็นทางการ ความร่วมมือในการทำวิจัยและการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เชิงวิชาการกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ เช่น เคียงยูนิเวอร์ซิตี้ที่ไต้เกียว ประเทศญี่ปุ่น

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ดวงพร ภูผ่องกา รักษาการแทนอธิการบดี นำเสนอด้วยสาขาวิชาสารานุศาสนศาสตร์เดิมสังกัดคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เป็นเวลา ๕ ปีที่ผ่านมา สาขาวิชามีความโดดเด่น ซึ่งงบประมาณในการจัดสรรมไม่สามารถจัดสรรได้เต็มที่ และที่สำคัญเครือข่ายความร่วมมือรวมทั้งกิจกรรมร่วมกับหน่วยงานองค์กรในระดับชาติ เช่น สสว. สสช. ซึ่งงบประมาณลงไปพัฒนาบุคลากรรวมทั้งนักศึกษาไม่ได้มาก อย่างน้อยก็ ๑ ล้านบาท รวมทั้งครุภัณฑ์ หรือวัสดุที่ใช้ฝึกประสบการณ์ ไม่มีเพียงพอ กิจกรรมงบประมาณในเรื่องครุภัณฑ์เสริมให้เข้มแข็ง ก็เลี้ยงตัวเองได้ ที่สำคัญก็คือ ถ้าแยกสาขาวิชาสารานุศาสนออกมายังคนที่เหลือน่าจะอยู่ได้ คนที่มีความสามารถไปได้กิจกรรมสนับสนุนได้นำเสนอคณะกรรมการประจำคณะ เมื่อปี ๒๕๕๔ เสนอไปยังมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยก็ให้บทวนใหม่ มีข้อบกพร่องหรือไม่ แล้วนำมาจัดอยู่ในแผนการจัดตั้งคณะในปี ๒๕๕๘ ทำเอกสารอยู่หลายครั้ง หลังจากนั้นคณะก็ทำการอบรมอัตรากำลังเพิ่มถึง ๑๕ อัตรา รอไว้อยู่ ซึ่งต้องมีการทบทวน และที่สำคัญคือ ตั้งแต่ AEC เข้ามา ตอนนี้เป็น EEC และ วางแผนไว้ว่าจะทำเป็น Service Hub ในจังหวัดฉะเชิงเทรา เพราะมีเครือข่าย มองแล้วว่าจะพัฒนาเป็นหน่วยสามหน่วย คือ การส่งเสริมสุขภาพ การบริการสุขภาพ และการดูแลสุขภาพโดยเน้นผู้สูงอายุ ซึ่งตรงนี้ในที่มีทำได้ คิดว่าถ้าเกิดการพัฒนาจนเป็นคณะได้หรือเลี้ยงตัวเองทางสาขาวิชาคงยืนดี

ที่ประชุมมีข้อสังเกต และข้อเสนอแนะ สรุปได้ดังนี้

๑. การจัดตั้งคณะสารานุศาสนศาสตร์จะมีบทบาทอย่างไรในการดูแล คนสังคมควรนำเสนอให้ชัดเจน

๒. ควรพิจารณาเกณฑ์และดำเนินการเรื่องใบประกอบวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากจะมีการควบคุมจำนวนการผลิตบัณฑิตซึ่งจะมีผลต่อการรับนักศึกษา รวมทั้งคุณภาพของบัณฑิต ที่ถูกกำหนดและกำกับโดยสมาคมวิชาชีพ เนื่องจากปัจจุบันมีการเปิดหลักสูตรนี้เป็นจำนวนมาก

๓. การจัดตั้งคณะควรเป็นนโยบายของมหาวิทยาลัย แต่การจัดตั้งคณะสารานุศาสนศาสตร์เป็นการนำเสนอโดยสาขาวิชา ทั้งนี้มหาวิทยาลัยจะต้องมีแผนก่อนว่าจะดำเนินการไปในทิศทางใด ซึ่งยังไม่เห็นแผนงาน แผนคน แผนเงิน ค่าใช้จ่ายอาจารย์ทั้งหมดเท่าไร รายรับที่ได้มาเท่าไร ควรจัดทำข้อมูลว่า ๕ ปี ๑๐ ปีข้างหน้าจะเป็นอย่างไร ซึ่งต้องบริหารจัดการให้สามารถเลี้ยงตัวเองได้ในอนาคต

๔. ควรพิจารณาจัดทำหลักสูตรที่เน้นไปในด้านการดูแลผู้สูงอายุให้มากขึ้น เพราะว่าต่อไปจะเป็นสังคมผู้สูงอายุซึ่งต้องจัดหาผู้ดูแล อาจจัดทำศูนย์ดูแลและพื้นฟูสุขภาพ ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏราชบูรณะ บางคล้า เพื่อหารายได้เชิงธุรกิจ โดยคิดนอกรอบระบบราชการ บูรณาการร่วมกับสาขาวิชานี้ เช่น วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีสารสนเทศ ปฐมวัย พลศึกษาและสุขศึกษา

รองศาสตราจารย์ ดร.กุลวีดี โรจน์ไพศาลกิจ กล่าวเพิ่มเติมว่าขณะนี้ มีโครงการวิจัยร่วมกับญี่ปุ่น ญี่ปุ่นมาร่วมวิจัยกับสถาบันพระบรมราชชนกของกระทรวงสาธารณสุขและมหาวิทยาลัยเป็นหนึ่งในสองราชภัฏที่เข้าไปเป็นที่มีวิจัย มีต้นเองและอีกห้านานีจากมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ขณะนี้ทำโครงการวิจัยเพื่อศึกษาแนวโน้มของเด็กไทยที่มีความพร้อมที่จะไปดูแลผู้สูงอายุที่ญี่ปุ่น ขณะเดียวกันก็ได้หารือกันเบื้องต้นว่าหลังจากการนี้แล้วต่อไปก็จะดูว่าเมื่อนักศึกษามีความสามารถในการดูแลคนญี่ปุ่นแล้ว ทำอย่างไรถึงจะย้อนกลับให้คนของเขามาอยู่กับมหาวิทยาลัยเรา ซึ่งต่อไปจะมีศูนย์ของ EEC ปัจจุบันมีมาเปิดหมู่บ้านที่เชียงใหม่และที่แนะนำการดูแลผู้สูงอายุแบบ Day Care ได้ไปดูงานเบื้องต้นที่มหาวิทยาลัยบูรพาแล้วคือเก็บเงินคนละ ๓ หมื่นบาท แต่ว่าต้องมีสถานที่ ที่มหาวิทยาลัยบูรพาจะจ้างแพทย์ไว้ ๑ ท่าน มีแพทย์และพยาบาลด้วย แต่ว่าก็มีนักศึกษาของเรามาเข้าไปช่วยดูแลกิจกรรมประจำวันด้วย

๕. การทำงานภายหลังสำเร็จการศึกษาในการเป็นนักวิชาการสาธารณสุข รวมทั้งการประกอบอาชีพหรือประกอบธุรกิจของตนเอง ดังนี้จึงควรระบุความต้องการให้ชัดเจนและเป็นรูปธรรม เพื่อเตรียมการพัฒนา

๖. ควรวิเคราะห์ข้อได้เปรียบเสียเปรียบ ปัญหาและอุปสรรคในการทำงาน ในการอยู่ภายใต้คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อเป็นเหตุผลในการประกอบการพิจารณา

๗. ควรพิจารณาการจัดทำหลักสูตรสาธารณสุขปฐมวัย หรือการดูแลเด็กเล็ก รวมทั้งพยาบาลพดุงครรภ์ เนื่องจากต่อไปในอนาคตจะมีความต้องการมาก ควรดำเนินการควบคู่กันไป

๘. การเปิดหลักสูตรที่ต้องดำเนินการขอใบประกอบวิชาชีพ ควรประสานกับสาขาวิชาชีพหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับการรับรองหลักสูตร

รองศาสตราจารย์ ดร.กุลวีดี โรจน์ไพศาลกิจ ให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการรับรองของสาขาวิชาชีพว่า หลักสูตรได้รับการขึ้นเว็บของสาขาวิชาชีพเรียบร้อยแล้ว อย่างไรก็ต้องปรับปรุงหลักสูตร ขณะนี้สาขาวิชาชีพได้มีข้อเสนอแนะและส่งหลักสูตรกลับมาให้ปรับปรุงใหม่ให้สอดคล้องกับการดำเนินการของสาขาวิชาชีพ และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิได้สอบถามเรื่องจำนวนของนักศึกษา เนื่องจากสาขาวิชาชีพยังอยู่ในระหว่างการดำเนินการ สาขาวิชาชีพจึงเขียนว่า ให้มหาวิทยาลัยเปิดหลักสูตรโดยสัดส่วน ๑:๔ แต่มีคำว่า “หรือ” อยู่ “หรืออยู่ในอำนาจและความสามารถในการบริหารจัดการ” แต่มีอีกตัวที่ ๑:๔ แต่ไม่มีความเข้มแข็งแล้วตัดคำว่า “หรือ” ออก เมื่อนั้นมหาวิทยาลัยจะต้องเปิดหลักสูตรนี้ในอัตราส่วน ๑:๔ ซึ่งก็อาจจะยังไม่เร็วๆ นี้ เรื่องสาขาวิชาชีพนั้นมหาวิทยาลัยอยู่ในกระบวนการตลอด ไม่มีปัญหานักศึกษาจำนวนมากที่ได้รับการเทียบโอนเงินเดือนเป็นไปตามมาตรฐานทุกอย่าง

๙. หลักการมติคณะรัฐมนตรีเรื่องการจัดตั้งหน่วยงานใหม่ การจัดสรรงรอบอัตรากำลัง งบประมาณการจัดตั้งคณะหน่วยงานใหม่แม้ว่าจะเป็นหน่วยงานภายใต้ต้องใช้ทั้งเงินทั้งบุคลากรและวัสดุครุภัณฑ์ตามกรอบวงเงินของตนเอง แต่ก็ต้องพิจารณาให้รอบคอบ รวมทั้งพิจารณาถึงจุดคุ้มทุน จุดอ่อนตัว ตัวป้อนจะลดลงเนื่องจากประชากรวัยเรียนลดลง การยอมรับจากหน่วยงานต่างๆ ดังนั้นฐานข้อมูลต้องมีรายละเอียดประกอบการพิจารณาที่ครบถ้วนด้วย

๑๐. เมื่อจัดตั้งเป็นหน่วยงานภายใต้ต้องเลี้ยงตัวเองได้ ช่วงแรกมหาวิทยาลัยอาจจะลงทุนให้ ซึ่งจะต้องศึกษาข้อมูลให้ละเอียด ว่าต้นทุนในการดำเนินการทั้งหมดเท่าไร มหาวิทยาลัยมีเงินเพียงพอในการลงทุนหรือไม่ เพราะมีรายจ่ายค่อนข้างมากซึ่งไม่เฉพาะสถานที่เท่านั้น แต่เกี่ยวข้องกับเงินอื่น ๆ เช่น เงินประจำตำแหน่ง เงินเดือน อุปกรณ์ เครื่องมือในการจัดการเรียนการสอน มีแผนการดำเนินการที่ชัดเจนและสามารถเลี้ยงตัวเองที่ครบถ้วน จึงเสนอขอจัดตั้งเป็นคณะ

**มติที่ประชุม** รับหลักการโครงการจัดตั้งคณะสาธารณสุขศาสตร์ แต่ยังไม่อนุมัติให้แยกเป็นคณะ โดยให้ไปศึกษารายละเอียด แหล่งที่มาของรายได้ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ แผนงาน แผนคน แผนเงิน เริ่มต้นจะลงทุนอะไรบ้าง ใช้งบประมาณเท่าไร จะขออนุมัติยืมเงินของมหาวิทยาลัยหรือไม่อย่างไร รวมทั้งการจัดทำข้อมูลใน ๕ ปี ๑๐ ปีข้างหน้าจะเป็นอย่างไร ซึ่งต้องบริหารจัดการให้สามารถเลี้ยงตัวเองได้ในอนาคต รวมทั้งจัดทำข้อบังคับการบริหารจัดการของตัวเอง ว่าจะบริหารอย่างไรจะเกิดความคล่องตัว โดยให้นำข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปประกอบการพิจารณาดำเนินการ

#### **๔.๓ พิจารณาเลือกผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน และผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ**

ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอว่าสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชครินทร์ พิจารณาเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัย เป็นกรรมการสรรหาผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน และผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งคณะกรรมการสรรหา ได้ดำเนินการให้ได้มาซึ่งผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน และผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏราชครินทร์ ว่าด้วยคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาผู้อำนวยการ พ.ศ. ๒๕๕๒ เรียบร้อยแล้ว ปรากฏมีผู้ผ่านการคัดสรรเป็นผู้มีคุณสมบัติที่มีความเหมาะสมเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย ดังนี้

##### **ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน**

๑. อาจารย์พิภัตรา สิมมะโรจน์
๒. อาจารย์วัฒนา พิลาจันทร์

##### **ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ**

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัชฎาภรณ์ ตันตะราวงศ์

ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเรียนต่อสภามหาวิทยาลัยให้ทราบว่ามีผู้สมัครเข้ารับการสรรหาเป็นผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จำนวน ๒ คน คือ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัชฎาภรณ์ ตันตะราวงศ์ และอาจารย์เมธี พรมศิลา แต่เนื่องจากบิดาของอาจารย์เมธี พรมศิลา ป่วยหนัก จึงทำหนังสือถือสละสิทธิ์เสนอวิสัยทัศน์ต่อคณะกรรมการสรรหา ดังนั้นในการประชุมคราวนี้จะเลือกผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนเพียงหน่วยงานเดียวเท่านั้น

ที่ประชุมรับทราบ และมีข้อสังเกตว่า ควรมีหลักฐานหรือใบรับรองแพทย์ ที่แสดงว่าป่วยจริง เนื่องจากสภามหาวิทยาลัยรับทราบเพียงคำพูด เพื่อไม่ให้เกิดข้อคิดเห็นจากประชามติ จึงขอให้ประสานติดต่อผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัชฎาภรณ์ ตันตะราวงศ์ สอดคล้องอีกครั้งหนึ่ง

##### **๔.๓.๑ การเลือกผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน**

นายกสภามหาวิทยาลัย หารือต่อที่ประชุมก่อนที่จะลงคะแนน เพื่อทำความเข้าใจกับข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง กล่าวคือ ตามข้อบังคับว่าด้วยการประชุมสภามหาวิทยาลัย หมวดว่าด้วยการลงมติ ระบุว่า “ในการประชุมเพื่อมีมติแต่งตั้งอธิการบดีหรือคณบดี ต้องได้เสียงเกินกึ่งหนึ่งของกรรมการสภามหาวิทยาลัยทั้งหมดเท่าที่มีอยู่ ...” ถามว่าคณบดีคือใคร ข้อบังคับว่าด้วยคำนิยาม ระบุว่า “คณบดีหมายความรวมถึง ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการสำนัก และหัวหน้าส่วนราชการหรือหน่วยงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณบดี” และ “คณะ หมายความรวมถึง คณะ สำนัก วิทยาลัย ศูนย์ และส่วนราชการหรือหน่วยงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ บรรดาที่มีการจัดการเรียนการสอน...” สำนักที่ดำเนินการสรรหาจัดการเรียนการสอนหรือไม่ หากไม่ได้จัดการเรียนการสอนก็ไม่ใช่คณะ ไม่ใช่คณบดี สภามหาวิทยาลัยก็จะใช้เสียงข้างมาก เข้าใจให้ตรงกันถูกต้อง หรือไม่

/ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อำนวย ป่าอ้าย ...

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อำนวย ป่าอ้าย กรรมการสภามหาวิทยาลัย  
ผู้แทนผู้บูรพา กล่าวว่าเข้าใจลายลักษณ์อักษรที่ท่านได้อ่าน สภามหาวิทยาลัยสรรหารผู้อำนวยการ  
ศูนย์ศิลปะ วัฒนธรรมและห้องถิน ใช้เกณฑ์เสียงเกินกึ่งหนึ่ง ซึ่งเป็นข้อบังคับ คณบดีหรือผู้อำนวยการสำนัก  
ที่มีการสรรหารปกติ แต่เดิมใช้หลักการเดียวกันคือเสียงข้างมาก แต่ถ้ารอบนี้สภามหาวิทยาลัยเจตนาจะให้  
เป็นแนวเดียวกัน ทั้งอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการศูนย์/สำนัก โดยใช้เกณฑ์เสียงเกินกึ่งหนึ่งให้เป็น  
หลักการเดียวกัน

นายกสภามหาวิทยาลัย กล่าวว่าตามความหมายตามข้อบังคับ  
เมื่อไม่มีการจัดการเรียนการสอน ผู้อำนวยการก็ไม่ใช่คณบดี สภามหาวิทยาลัยต้องตกลงกันให้ชัดเจน จะได้  
ไม่มีข้อถกเถียงกันภายหลัง

อาจารย์มณฑุ์ เที่ยร มุสิกทอง กรรมการสภามหาวิทยาลัย  
จากคณาจารย์ประจำ กล่าวว่ากรณีเลือกคณบดี ผู้อำนวยการศูนย์ สำนัก ที่ทำหน้าที่จัดการเรียนการสอน  
จะต้องได้เสียงเกินกึ่งหนึ่ง ประเด็นแรกชัดเจน ประเด็นที่สองหน่วยงานที่มีฐานะเทียบเท่าคณบดี สำนัก  
ส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนมีฐานะเทียบเท่าคณบดี แต่ไม่จัดการเรียนการสอน จึงเป็นฝ่ายสนับสนุน  
การจัดการเรียนการสอน และควรพิจารณาด้วยว่าในการเลือกผู้อำนวยการศูนย์ศิลปะ วัฒนธรรมและ  
ห้องถินได้พูดถึงประเด็นดังกล่าวหรือไม่ เพราะเกรงว่าจะเกิดปัญหาขึ้นได้

นายกสภามหาวิทยาลัย กล่าวว่าไม่มีการกล่าวถึง เนื่องจาก  
มีผู้เข้ารับการสรรหาเพียงคนเดียว แต่ในการพิจารณาเลือกผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงาน  
ทะเบียน ในครั้งนี้มีความแตกต่างกันคือ มีผู้เข้ารับการสรรหาสองคน จึงต้องหารือกันเสียก่อนว่าจะใช้  
กติกากันอย่างไร

#### ที่ประชุมมีมติร่วมกันดังนี้

๑. การลงมติ ให้ถือเสียงข้างมาก

๒. ให้ผู้รับการสรรหานำเสนอวิสัยทัศน์ เป็นเวลา ๑๐ นาที

จากนั้นที่ประชุมได้เชิญผู้เข้ารับการสรรหาเข้ามานำเสนอวิสัยทัศน์  
เป็นเวลา ๑๐ นาที และเมื่อผู้เข้ารับการสรรหาทั้งสองคนนำเสนอวิสัยทัศน์คนละ ๑๐ นาทีครบถ้วนแล้ว  
ก่อนแจกบัตรลงคะแนนนายกสภามหาวิทยาลัยลงนามในบัตรลงคะแนนครบถ้วนทุกใบ เมื่อเจ้าหน้าที่  
แจกบัตรลงคะแนนให้กรรมการสภามหาวิทยาลัยทุกท่านรวมทั้งสิ้น ๓๗ ใบ เพื่อให้ลงคะแนนลับ กรรมการ  
คนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน ผู้ที่จะได้รับคัดเลือกจะต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมาก

ที่ประชุมมอบอาจารย์มณฑุ์ เที่ยร มุสิกทอง และอาจารย์  
ดร.กันตพัฒน์ ชนะบุญ เป็นผู้ขานคะแนน และตรวจนับคะแนน

อาจารย์มณฑุ์ เที่ยร มุสิกทอง และอาจารย์ ดร.กันตพัฒน์ ชนะบุญ  
ตรวจนับบัตรลงคะแนนแล้วมีจำนวนทั้งสิ้น ๓๗ ใบ และขานคะแนน ผลการลงคะแนนปรากฏเป็นดังนี้

๑. อาจารย์พิภัทร สิมโชคจนา ได้คะแนน ๓๓ คะแนน

๒. อาจารย์วัฒนา พิลาจันทร์ ได้คะแนน ๑ คะแนน

๓. ไม่ออกเสียง ๓ คะแนน

นายกสภามหาวิทยาลัยประกาศต่อที่ประชุมว่า อาจารย์พิภัทร  
สิมโชคจนา ได้คะแนน ๓๓ คะแนน และอาจารย์วัฒนา พิลาจันทร์ ได้คะแนน ๑ คะแนน สรุปเกือบสภ  
มหาวิทยาลัยมีมติเสียงข้างมากเลือกอาจารย์พิภัทร สิมโชคจนา เป็นผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการ  
และงานทะเบียน

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะให้ฝ่ายบริหารทำข้อตกลงกับผู้ได้รับการเลือกเป็นผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนให้ดำเนินการตามวิสัยทัศน์ที่เสนอต่อสภามหาวิทยาลัย

### มติที่ประชุม

๑. เลือกอาจารย์พิภัทรา สิมะโรจน์ เป็นผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

๒. มอบอธิการบดีดำเนินการให้ผู้ได้รับเลือกเป็นผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ทำข้อตกลงการปฏิบัติราชการในการดำเนินการตามวิสัยทัศน์ต่อสภามหาวิทยาลัย เช่นเดียวกับอธิการบดี

### ๔.๓.๒ การเลือกผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

นายกสภามหาวิทยาลัย หารือต่อที่ประชุมว่า สภามหาวิทยาลัย จะให้โอกาสผู้ช่วยศาสตราจารย์ซึ่งมีภาระสอน ต้นตระวงษา ให้เข้านำเสนอวิสัยทัศน์ต่อสภามหาวิทยาลัย อีกครั้งหรือไม่ หากป่วยจริง

ประธานสภากณาจารย์และข้าราชการ กล่าวว่าตามข้อบังคับระบุว่าให้อธิการบดีซึ่งเป็นประธานกรรมการสรรหาเป็นผู้รักษาการตามข้อบังคับ จึงมีอำนาจในการออกประกาศวินิจฉัย เมื่ออธิการบดีได้ออกประกาศไปแล้ว สภามหาวิทยาลัยมีอำนาจเฉพาะเลือกบุคคลมาเป็นผู้อำนวยการตามข้อ ๑๐ ของข้อบังคับเท่านั้น ไม่มีอำนาจดำเนินการเกินจากประกาศของอธิการบดี ได้ซึ่งหากดำเนินการนอกเหนือจากนั้นเกรงว่าจะเกิดบรรทัดฐานที่ไม่ดี เช่น ถึงเวลาสรรหา ก็ขอลาป่วยจริง และหากมี ๒ คน เมื่อลาป่วยก็จะทำให้เกิดปัญหาได้ จึงควรเริ่มกระบวนการสรรหาใหม่น่าจะเหมาะสมกว่า เพราะเกรงว่า สภามหาวิทยาลัยจะถูกมองว่าดำเนินการไม่ถูกต้อง

นายกสภามหาวิทยาลัย กล่าวว่า มองได้ ๒ แบบ แบบที่二是 คณะกรรมการสรรหาได้ประกาศว่าให้เตรียมการนำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย แต่เมื่อมาถึงที่สภามหาวิทยาลัย ก็เป็นอำนาจของสภามหาวิทยาลัยว่าจะรับฟังในวันนี้หรือเนื่องจากมีเหตุกีต้องเลื่อนไป สภามหาวิทยาลัยก็ต้องเป็นคนเลือกหรือถ้าคิดว่าไม่สบายจริง จะเลื่อนก็อยู่ที่สภามหาวิทยาลัยจะให้เลื่อน หรือไม่ ถ้าสภามหาวิทยาลัยไม่ให้เลื่อน ก็ถือว่า สลับสิทธิ์ไป ถ้าสภามหาวิทยาลัยให้เลื่อน ก็เลื่อนให้ เป็นเรื่องของสภามหาวิทยาลัยที่จะวินิจฉัย

อาจารย์มณฑุร มุสิกทอง กรรมการสภามหาวิทยาลัย จากคณาจารย์ประจำ กล่าวว่า ก่อนที่สภามหาวิทยาลัยจะวินิจฉัย ประเด็นอยู่ที่ว่า เมื่อมีการประกาศแล้ว ต้องมาตามประกาศ การเสนอวิสัยทัศน์ต่อสภามหาวิทยาลัยเป็นเรื่องสำคัญ จึงต้องทำในลำาก่อน แต่ถ้ามีใบหมาย้อนหลังบอกว่าป่วย ก็ควรจะได้รับแพทย์ว่าป่วยจริง ในกรณีนี้เห็นว่าหากให้โอกาสเข้ามานำเสนอวิสัยทัศน์ สภามหาวิทยาลัยจะถูกมองว่า เอื้อประโยชน์ให้หรือไม่ เพราะฉะนั้น ต้องการให้ยึดถูกต้อง ไว้ก่อน ต่อไปจะได้มีปัญหา

นายกสภามหาวิทยาลัย กล่าวว่า ขึ้นอยู่กับสภามหาวิทยาลัย

นายสมชาย เสียงหอย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กล่าวเห็นว่า กระบวนการสรรหา ก็ผ่านมาแล้ว คาดการณ์ล่วงหน้าในสิ่งที่ยังไม่เกิดคงไม่ได้ ทุกคนมีเกียรติ มีศักดิ์ศรี แล้วก็มีเหตุผลที่จะรับฟัง ไม่ควรจินตนาการตามความรู้สึกของตนเอง สภามหาวิทยาลัยควรรับฟัง จากรู้เข้ารับการสรรหา และเห็นว่า การบริหารมหาวิทยาลัยไม่ควรตั้งข้อสังเกตจนไม่รับฟังเหตุผล อีกทั้ง

เห็นว่าการนำเข้าสภามหาวิทยาลัยในครั้งนี้ไม่ผิดหลักเกณฑ์ของการสรรหา เพียงแต่สภามหาวิทยาลัยเห็นว่ามีเหตุผลที่ผู้เข้ารับการสรรหายังไม่สามารถนำเสนอวิสัยทัศน์ตามหลักเกณฑ์ของข้อบังคับได้ แต่ไม่ได้ทำให้กระบวนการสรรหาสิ้นไป ดังนั้นสภามหาวิทยาลัยจึงควรเดินหน้าต่อไป ไม่ควรเริ่มกระบวนการสรรหา เพียงแต่ชะลอการพิจารณาเท่านั้น

นายกสภามหาวิทยาลัย ตามว่ากรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ใดที่มีความเห็นว่าควรเปิดโอกาสให้ผู้เข้ารับการสรรหามานำเสนอวิสัยทัศน์ต่อสภามหาวิทยาลัย

มีกรรมการสภามหาวิทยาลัยยกมือเพื่อให้โอกาสผู้เข้ารับการสรรหาเข้ามานำเสนอวิสัยทัศน์ต่อสภามหาวิทยาลัย ๘ เสียง

นายกสภามหาวิทยาลัย ตามว่ากรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ใดที่มีความเห็นว่าไม่ควรเปิดโอกาสให้ผู้เข้ารับการสรรหามานำเสนอวิสัยทัศน์ต่อสภามหาวิทยาลัย

มีกรรมการสภามหาวิทยาลัยยกมือเพื่อไม่ให้โอกาสผู้เข้ารับการสรรหาเข้ามานำเสนอวิสัยทัศน์ต่อสภามหาวิทยาลัย ๕ เสียง

นายกสภามหาวิทยาลัยจึงประกาศต่อที่ประชุมว่า มีผู้เห็นควรให้โอกาสให้ผู้รับการสรรหามานำเสนอวิสัยทัศน์ต่อสภามหาวิทยาลัย ๘ เสียง และเห็นว่าไม่ควรเปิดโอกาสให้ผู้รับการสรรหามานำเสนอวิสัยทัศน์ต่อสภามหาวิทยาลัย ๕ เสียง สรุปก็คือ สภามหาวิทยาลัยเสียงข้างมาก มีความเห็นให้ผู้เข้ารับการสรรหาเข้ามานำเสนอวิสัยทัศน์ต่อสภามหาวิทยาลัยในการประชุมสภามหาวิทยาลัยในคราวถัดไป

**มติที่ประชุม ให้โอกาสผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัชฎาภรณ์ ตันตะราวงศ์ ผู้อำนวยการสรรหาเป็นผู้สมควรดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ นำเสนอวิสัยทัศน์ต่อสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งต่อไป โดยต้องมีใบรับรองแพทย์ยืนยันต่อสภามหาวิทยาลัยด้วย และมอบอธิการบดีตรวจสอบว่าที่ไม่มาเนื่องจากป่วยจริงหรือไม่ หากไม่ป่วยจริง ก็ให้เริ่มกระบวนการสรรหาใหม่ต่อไปได้**

#### **๔.๔ พิจารณาแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (วาระลับ)**

(สภามหาวิทยาลัยได้ประชุมวาระลับ ซึ่งมีการพิจารณาและมีรายงาน การประชุมแยกต่างหากซึ่งรายละเอียดปรากฏอยู่ในเอกสารประทับตราลับ โดยฝ่ายเลขานุการได้เก็บรักษาไว้ เรียบร้อยแล้ว)

#### **๔.๕ พิจารณาอนุมัติการปรับแผนการรับนักศึกษา ตั้งแต่ปีการศึกษา ๒๕๕๙-๒๕๖๓**

ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัยฯ นำเสนอว่ามหาวิทยาลัยราชภัฏราชคินทร์ โดยสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ได้รวบรวมข้อมูลแผนกรับนักศึกษาภาคปกติ และภาคพิเศษของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ คณะวิทยาการจัดการ และคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ซึ่งมี ๙ หลักสูตร รวม ๑๔ สาขาวิชา ขออนุมัติปรับแผนการรับนักศึกษาภาคปกติและภาคพิเศษเพิ่มขึ้นจากเดิม ตั้งแต่ปีการศึกษา ๒๕๕๙-๒๕๖๓ รายละเอียดตามแบบสมอ. ๐๙ ประกอบะเบียบวาระการประชุม ซึ่งได้นำเสนอผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำของแต่ละหลักสูตร และได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาการ โดยการแจ้งเวียนแล้วเมื่อวันที่ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๐ เรียบร้อยแล้ว โดยสรุปข้อมูลดังนี้

| ที่                                 | หลักสูตร              | สาขาวิชาที่เปิดรับ              | แผนการรับนักศึกษา<br>ตาม มคอ.๒<br>แต่ละปีการศึกษา<br>ตั้งแต่ปีการศึกษา<br>๒๕๕๘ - ๒๕๖๓ |            | แผนการรับนักศึกษา<br>ตาม มคอ.๒<br>แต่ละปีการศึกษา<br>ตั้งแต่ปีการศึกษา<br>๒๕๖๐ - ๒๕๖๓ |            | การเปิดรับ<br>นักศึกษา |              |
|-------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---|------------|---|------------|------------------------|--------------|
|                                     |                       |                                 | (เดิม)  | (ปรับใหม่) | (เดิม)  | (ปรับใหม่) | ภาค<br>ปกติ            | ภาค<br>พิเศษ |
| <b>คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</b>   |                       |                                 |   |            |   |            |                        |              |
| ๑                                   | วิทยาศาสตรบัณฑิต      | อาชีวอนามัยและ<br>ความปลอดภัย   | ๔๐  | ๗๐         | -   | -          | ✓                      | ✓            |
| <b>คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์</b> |                       |                                 |   |            |   |            |                        |              |
| ๒                                   | รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต | รัฐประศาสนศาสตร์                | -   | -          | ๑๐๐   | ๒๒๐        | ✓                      | ✓            |
| ๓                                   | รัฐศาสตรบัณฑิต        | รัฐศาสตร์                       | -   | -          | ๕๐  | ๑๙๐        | ✓                      | ✓            |
| ๔                                   | ศิลปศาสตรบัณฑิต       | ภาษาอังกฤษ                      | -   | -          | ๔๐  | ๕๐         | ✓                      | -            |
| ๕                                   | ศิลปศาสตรบัณฑิต       | ดนตรีสากล                       | -   | -          | ๒๕  | ๓๕         | ✓                      | -            |
| <b>คณะวิทยาการจัดการ</b>            |                       |                                 |   |            |   |            |                        |              |
| ๖                                   | นิเทศศาสตรบัณฑิต      | นิเทศศาสตร์                     | ๔๐  | ๔๐         | -   | -          | ✓                      | ✓            |
| ๗                                   | ศิลปศาสตรบัณฑิต       | การท่องเที่ยว                   | ๔๐  | ๕๐         | -   | -          | ✓                      | -            |
| ๘                                   | บริหารธุรกิจบัณฑิต    | การตลาด                         | ๔๐  | ๑๐๐        | -   | -          | ✓                      | ✓            |
| ๙                                   | บริหารธุรกิจบัณฑิต    | การจัดการ                       | ๔๐  | ๒๐๐        | -   | -          | ✓                      | ✓            |
| ๑๐                                  | บัญชีบัณฑิต           | การบัญชี                        | -   | -          | ๔๐  | ๒๐๐        | ✓                      | ✓            |
| <b>คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม</b>       |                       |                                 |   |            |   |            |                        |              |
| ๑๑                                  | วิทยาศาสตรบัณฑิต      | วิศวกรรมเครื่องกล<br>ยานยนต์    | -   | -          | ๓๐  | ๖๐         | ✓                      | ✓            |
| ๑๒                                  | วิทยาศาสตรบัณฑิต      | วิศวกรรมไฟฟ้า                   | -   | -          | ๓๐  | ๖๐         | ✓                      | ✓            |
| ๑๓                                  | วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต   | วิศวกรรมการจัดการ<br>อุตสาหกรรม | -   | -          | ๓๐  | ๕๕         | ✓                      | ✓            |
| ๑๔                                  | เทคโนโลยีบัณฑิต       | เทคโนโลยีอุตสาหกรรม             | -   | -          | ๓๐  | ๖๐         | ✓                      | ✓            |

ที่ประชุมมีข้อสังเกต และข้อเสนอแนะ สรุปได้ดังนี้

๑. การปรับแผนการรับนักศึกษา จาก ๔๐ คน เป็น ๒๐๐ คน มหาวิทยาลัย มีสถานที่ อุปกรณ์การเรียนการสอนเพียงพอหรือไม่ มีเกณฑ์กำหนดหรือไม่ว่าจะต้องไม่เกินจำนวนเท่าใด

รักษา Razgaran การแทนอธิการบดี ซึ่งเจ้าถ้าเป็นหลักสูตรทางวิทยาศาสตร์ แพทยศาสตร์ สัดส่วน ๑ ต่อ ๘ แต่ถ้าเป็นหลักสูตรทั่วไปภาษาฯ ๑ ต่อ ๒๕ สังคม ๑ ต่อ ๒๕ ซึ่งเมื่อ พิจารณาถึงจำนวนอาจารย์ต่อจำนวนนักศึกษาแล้วไม่เกินสัดส่วนที่กำหนดไว้

๒. ควรพิจารณาถึงภาระงานของอาจารย์ ซึ่งมหาวิทยาลัยกำลังมีปัญหา เรื่องการทำงานวิชาการ ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับเป้าหมายของการเพิ่มคุณวุฒิทางวิชาการ

๓. มหาวิทยาลัยต้องติดตามข้อมูลอย่างต่อเนื่อง เมื่อปรับปรุงหลักสูตรแล้ว แผนการรับนักศึกษาที่กำหนดไว้น้อย เมื่อข้อปรับเปลี่ยนแผนการรับนักศึกษาแล้วต้องจัดเก็บข้อมูลว่า มีนักศึกษาเข้าศึกษาจริงเท่าใดเป็นไปตามแผนการรับหรือไม่ การดำเนินการเป็นอย่างไร ควรให้ประธานสาขาวิชารวบรวมข้อมูลเพื่อประกอบการวางแผนบริหารหลักสูตรต่อไป

### มติที่ประชุม

๑. อนุมัติให้ปรับแผนการรับนักศึกษาภาคปกติ และภาคพิเศษ ตั้งแต่ปีการศึกษา ๒๕๕๙-๒๕๖๓ จำนวน ๔ หลักสูตร รวม ๑๔ สาขาวิชา ตามที่เสนอ หันนี้ภายใต้อ่อนไข่ที่มหาวิทยาลัยจะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน

๒. มอบมหาวิทยาลัยนำข้อสังเกต และข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปประกอบการพิจารณาดำเนินการ

**๕.๖ พิจารณา (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏราชครินทร์ ว่าด้วย กองทุนราชภัฏราชครินทร์ เพื่อพัฒนางานวิจัยและงานวิชาการ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ....**

ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัยฯ นำเสนอว่าโดยที่เป็นการสมควรปรับปรุงแก้ไขระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏราชครินทร์ ว่าด้วยกองทุนราชภัฏราชครินทร์ เพื่อพัฒนางานวิจัยและงานวิชาการ พ.ศ. ๒๕๕๑ ให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น มหาวิทยาลัยจึงยก (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏราชครินทร์ ว่าด้วยกองทุนราชภัฏราชครินทร์ เพื่อพัฒนางานวิจัยและงานวิชาการ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. .... ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาข้อบังคับ ในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๓ มิถุนายน ๒๕๖๐ พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบ และให้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา

**มติที่ประชุม อนุมัติ (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏราชครินทร์ ว่าด้วยกองทุนราชภัฏราชครินทร์ เพื่อพัฒนางานวิจัยและงานวิชาการ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ....**

### ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องสืบเนื่องเพื่อทราบและเสนอเพื่อทราบ

**๕.๗ รายงานการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏราชครินทร์องรับ ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ**

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ดวงพร ภู่ผ่องกา รักษาธิการแทนอธิการบดี รายงานว่าจังหวัดฉะเชิงเทราถือได้ว่าเป็นจังหวัดที่อยู่ในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ ผู้ว่าราชการจังหวัดฉะเชิงเทราได้ปรึกษากับทีมหัวหน้าส่วนราชการว่าจังหวัดมีนโยบายให้มหาวิทยาลัยช่วยในเรื่องการขับเคลื่อนระเบียงเศรษฐกิจพิเศษให้ โดยจะเริ่มน้อยอย่างไรดี ท่านบอกว่าพัฒนาในเรื่องของระเบียงเศรษฐกิจพิเศษยังไม่คืบหน้า ในเบื้องต้นมหาวิทยาลัยได้รับความอนุเคราะห์และความกรุณาจากท่านนายกสภามหาวิทยาลัย และอุปนายกสภามหาวิทยาลัย แนะนำให้พบกับท่านคณิศ แสงสุพรรณ ซึ่งท่านมีแนวทางว่าถ้าในกรณีที่จังหวัดฉะเชิงเทราไม่มีมหาวิทยาลัยเดียวในจังหวัด คิดว่ามหาวิทยาลัยควรเป็นสื่อกลางในการขับเคลื่อนนโยบายระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ จึงดำเนินการพัฒนามาตั้งแต่เดือนพฤษภาคม ใช้บริบทการทำงานของมหาวิทยาลัยที่สอดคล้องกับงานที่ทำอยู่ เรียกว่า “มหาวิทยาลัยรับใช้สังคม” ซึ่งมหาวิทยาลัยรับใช้สังคมสืบเนื่องมาจากการมหาวิทยาลัยได้ทุนจากสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) ในเรื่องของการขับเคลื่อนระบบการบริหารงานวิจัย ซึ่งจะยกระดับพื้นที่ของจังหวัดฉะเชิงเทรา เพราะฉะนั้นก็เลยคิดว่างานนี้จะไปสู่นโยบายการรับใช้สังคมของประเทศไทยด้วย มหาวิทยาลัยจึงจัดตั้งโครงการอนาคตมหาวิทยาลัยราชภัฏสู่การพัฒนาจังหวัดฉะเชิงเทราองรับระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ ซึ่งในครั้งแรกเน้นในเรื่องของสองช่องทาง ช่องทางที่ ๑ คือการทำการวิจัยการเรียนการสอนหรือการบริการวิชาการ ซึ่งทั้งสองช่องทางจะมีการบูรณาการงานวิจัยการเรียนการสอนและการบริการวิชาการ โดยผ่านกิจกรรมสองส่วน ส่วนที่ ๑ คืองานวิจัยเพื่อห้องถีน แนวการวิจัยที่นำไปชุมชนห้องถีนทำวิจัยที่สามารถเอ岡งานไปประกอบอาชีพหรือยกระดับอาชีพในห้องถีนได้ ให้มีรายได้และประกอบอาชีพอย่างต่อเนื่อง อีกอย่างคือการพัฒนากิจการเพื่อสังคม เพราะฉะนั้นจึงเป็นนโยบายของสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย

ซึ่งให้นโยบายว่ามหาวิทยาลัยจะมีส่วนร่วมได้อย่างไร ในขณะที่ความมั่นคงทางวิชาการและการสร้างผลงานวิชาการ มหาวิทยาลัยควรที่จะค้นพบนวัตกรรมใหม่จากการวิจัยและการบริการวิชาการทางด้านการเรียน การสอนและบูรณาการสองส่วนนี้เข้าด้วยกัน ก็ถือแบบอย่างลักษณะนี้ขึ้นมา มีกิจกรรมที่พัฒนากรอบคือ กิจกรรมในเรื่องของการใช้พื้นที่แปดริ้วโมเดล ซึ่งเป็นแนวคิดที่ผู้ว่าราชการจังหวัดฉะเชิงเทรา กับ มหาวิทยาลัยคิดว่าจะมีไม่เต็อไรเกิดขึ้นอย่างหนึ่ง โดยใช้พื้นที่ดำเนินการ ๓ จังหวัด คือ จังหวัดชลบุรี จังหวัดระยอง และจังหวัดฉะเชิงเทรา วัตถุประสงค์ของการดำเนินงานมหาวิทยาลัยพยาบาลที่จะ ดำเนินการอยู่ ๒ ส่วน ส่วนแรกก็คือต้องการกำหนดทิศทางการยกระดับและเตรียมความพร้อมของ ตลาดแรงงานของจังหวัดฉะเชิงเทรา ที่สำคัญก็ตอนนี้มหาวิทยาลัยยังไม่ได้พัฒนาหลักสูตรเข้าเกณฑ์ ๒๕๔๙ และที่สำคัญจึงเป็นจุดให้เกิดการเปลี่ยนแปลงว่า หลักสูตรที่จะดำเนินการนี้เราจะไปในทิศทางใด ดังนั้นจะต้องมีการสำรวจตลาดแรงงานก่อน อีกคำถ้ามีกิจกรรมสำรวจตลาดแรงงานจะทำเหมือนเดิมไม่ได้ คงต้องพัฒนาจากการหากำลังแรงงานที่ขาดแคลนในอุตสาหกรรมเดิมและอุตสาหกรรมใหม่เสียก่อน ไม่ว่า จะเป็นด้านวิทยาศาสตร์หรือด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์หรือด้านอื่น เพราะฉะนั้นหาโจทย์ตรงนี้ ให้ได้ก่อน หลังจากนั้นจึงมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และนำองค์ความรู้ในเรื่องของการขาดแคลนกำลังแรงงาน มาพัฒนาต่อเป็นหลักสูตร จึงได้จัดกิจกรรมแรกขึ้นซึ่ง output ที่เกิดขึ้นในวันนั้นสร้างความตระหนักให้ ภาคประชาชนรู้จักการเข้าสู่ EEC ว่ามีผลกระทบมีผลบางผลลบอย่างไรบ้าง แล้วมาทบทวนแนวทางการ พัฒนาระบบการศึกษาของจังหวัดฉะเชิงเทรา ทำอย่างไรให้ระบบการศึกษาของจังหวัดฉะเชิงเทรา ไม่เหลือมล้ากัน หมายถึง วิทยาลัยอาชีวศึกษาก้มองว่าส่วนที่ไม่สมบูรณ์ มหาวิทยาลัยสามารถดำเนินการ จัดระบบการศึกษาได้หรือไม่ ซึ่งทำเป็นชุดโครงการเดียวกันโดยไม่เหลือมล้ากัน อย่างที่สามคือสร้างการ รับรู้เพื่อพัฒนาความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัย หน่วยงานในท้องถิ่น และหน่วยงานระดับชาติ และ เตรียมความพร้อมกำลังแรงงานในภาคตะวันออก เพราะฉะนั้นกิจกรรมในวันที่ ๒๑-๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๐ ผู้ว่าราชการจังหวัดฉะเชิงเทรามาฉายภาพว่ากิจกรรมของจังหวัดฉะเชิงเทราของถึงทิศทางการพัฒนาระบบ การศึกษาอย่างไรบ้าง ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ๔๐๐-๕๐๐ คน ท่านคณิศ แสงสุพรรณ ได้ให้ความอนุเคราะห์ให้ ความรู้ว่าในฐานะมหาวิทยาลัย ในฐานะสถาบันการศึกษา ควรจะดำเนินการอย่างไรบ้าง หลังจากนั้นได้ทำ MOU ร่วมกัน ว่าจะเป็นมหาวิทยาลัยหนึ่งที่เดินหน้าเข้าสู่การทำแผนยุทธศาสตร์กำลังคนของตลาดแรงงาน ในจังหวัดฉะเชิงเทรา หลังจากนั้นมีกิจกรรมที่สอง มองว่าจะมี case study อย่างไรบ้างที่จะให้เห็นถึงการ ขับเคลื่อนที่เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม ท่านศาสตราจารย์ ดร.สันทัด โภจนสุนทร จึงแนะนำผู้ทรงคุณวุฒิ Dr.Young - Ok Ahn มาบอกเล่าให้ฟัง วันนี้ก็มีคำถามในคณะทำงานว่าภาษาอังกฤษจะมีปัญหาหรือไม่ จึงมีล่ามภาษาอังกฤษและสายภาษาพนักงานวัตกรรมหรือจุดเปลี่ยนของเกาหลีที่จะพัฒนาสู่การเปลี่ยนผ่านในเรื่อง ของนวัตกรรมว่าเกิดอะไรขึ้นบ้าง เพราะฉะนั้นจะเห็นเรื่องราว ซึ่งวันนี้ใช้กลุ่มคนทางด้านการศึกษา เข้ามาฟัง จะนั่นจะทราบว่าในระยะที่หนึ่ง เกาหลีมีการดำเนินการอย่างไรบ้างในแต่ละระยะ จุดเปลี่ยนใช้ กำลังคนในตลาดแรงงานเพียงแค่กลุ่มเดียวเท่านั้น ไม่ใช่กำลังคนมาก อย่างหนึ่งบริษัทใช้กลุ่ม Ph.D. หรือ กลุ่มที่จบปริญญาเอก เพียง ๒๕ คน ก็สามารถทำงานได้ทั้งบริษัท ดังนั้นจึงได้กิจกรรมการเรียนรู้ สิ่งเหล่านี้ ได้ถูกตอบเรียนกรณีศึกษาอย่างไรบ้าง ในส่วนของวันนี้ก็ได้ทราบทิศทางได้ หลังจากนั้นก็ทำแผนปฏิบัติการ ของมหาวิทยาลัย ถ้าดูในเอกสาร “มหาวิทยาลัยรับใช้สังคมรองรับเปลี่ยนเศรษฐกิจพิเศษ (แปดริ้วโมเดล)” เล่มที่ ๑ จะเป็นการสรุปงานของมหาวิทยาลัยทั้งหมดที่เริ่มดำเนินการและแผนปฏิบัติการ ในส่วนของ แผนปฏิบัติการจะอยู่ในหน้า ๓๖ เริ่มจากวันที่ ๑ มิถุนายน ๒๕๖๐ มีการประชุมคณะกรรมการวางแผน ว่าจะพัฒนากำลังคนในตลาดแรงงานอย่างไร มีร่างแผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยจะสอบถามกำลังคน ในภาคตะวันออกโดยเฉพาะในจังหวัดฉะเชิงเทรา มีกำลังแรงงานที่ขาดแคลนมากน้อยแค่ไหน มีเงินเดือน เท่าไร ท่านคณิศ แสงสุพรรณ ได้แนะนำว่าในการพัฒนาหลักสูตรไม่จำเป็นต้องทำหลักสูตรตามความ ต้องการของคุณแต่ที่สำคัญก็คือว่าไปดูในส่วนของตลาดแรงงานว่าในตลาดแรงงานนั้นๆ ต้องการ

ในตำแหน่งได้บ้าง แล้วค่อยกลับมาพัฒนาหลักสูตร เพราะฉะนั้นข้อมูลเหล่านี้ได้สำรวจโดยลงพื้นที่ก็มีทีมคณะทำงานประมาณ ๑๐ กว่าคน ตรงนี้ได้ข้อมูล primary data คือ ข้อมูลต้นเรื่องของสถิติ วันที่ ๒๗ มิถุนายน ๒๕๖๐ มหาวิทยาลัยเชียงผู้ดีประกอบการ จำนวน ๑,๗๐๐ แห่ง คาดหวังไว้ประมาณ ๖๐๐ แห่ง ที่เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมเดิมกับอุตสาหกรรมใหม่ ซึ่งจะดำเนินการสัมภาษณ์แบบเจาะลึกรายบุคคล (In-depth interview) ซักถามพูดคุยระหว่างผู้สัมภาษณ์และผู้ให้สัมภาษณ์ วันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๐ เรื่องราวที่เกิดขึ้น วันที่ ๖-๗ กรกฎาคม ๒๕๖๐ ได้พิจารณาร่างแผนปฏิบัติการและการร่าง interview guide เพื่อให้คณาจารย์ในมหาวิทยาลัยทราบว่าทุกคนในมหาวิทยาลัยและทีมงานที่เกี่ยวข้องจะต้องดำเนินการอย่างไรบ้างโดยเน้น ๑๐ อุตสาหกรรม S-curve ก่อน หลังจากนั้นวันที่ ๗ มิถุนายน ๒๕๖๐ ได้ไปประชุมร่วมมือกับอุตสาหกรรมจังหวัดว่าทิศทางของกลุ่มอุตสาหกรรมแบ่งแยกกันต้องหรือไม่ ใน ๑๐ อุตสาหกรรม S-curve นี้ เมื่อได้ข้อมูลมา วันที่ ๑๒ มิถุนายน ๒๕๖๐ มีการสั่งเคราะห์ ขณะนี้มหาวิทยาลัยทราบแล้วว่าแรงงานในจังหวัดจะเชิงเทรา มีข้อมูลกำลังคนแรงงานที่ขาดเป็นพื้นฐานอย่างหนึ่ง แนวโน้มของตลาดแรงงานที่เป็นแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นในศาสตร์ต่างๆ มีมากน้อยเพียงใด รวมทั้งสถิติแรงงานในจังหวัดจะเชิงเทรา วันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๐ มีการประชุมวางแผนกับสำนักงานพัฒนาฝีมือแรงงานและสำนักงานจัดหางาน สิ่งที่น่าเปลกใจมากคือสำนักงานจัดหางานและสำนักงานพัฒนาฝีมือแรงงานมีงบประมาณถึง ๑๕ ล้าน และแจ้งให้มหาวิทยาลัยช่วยบริหารจัดการในเรื่องของงบประมาณส่วนนี้แล้วจัดกิจกรรมได้หรือไม่ เนื่องจากไม่ทราบทิศทางของ EEC ว่าจะไปในทิศทางไหน มหาวิทยาลัยจึงตอบรับว่างบประมาณเหล่านี้คุ้มค่าและชุมเพื่อร่างแผนยุทธศาสตร์และจัดทำตารางปฏิบัติการว่าจะจัดอบรมอะไรบ้าง ส่วนของวันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๖๐ เอก鞍การคณะกรรมการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ โดย ek鞍การท่านคณิศ แสงสุพรรณ ได้ส่งคณะทำงานอนุกรรมการมา ๓ ท่าน คือ ดร. จำรงค์ ดร. ดาวุณิ และ ดร. สันติพัฒน์ ซึ่งทั้งสามท่านเป็นทีมการวิเคราะห์งานในระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ ท่านมาร่วมที่จะมาทำ In-depth interview ว่าต้องการในทิศทางไหน หลังจากนั้นวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๐ ที่จะถึงนี้ จะมีการประชุมหัวหน้าส่วนราชการที่เป็นภาคการศึกษา ในวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๐ จะเข้าสู่เรื่องของทิศทางของการพัฒนา มุ่งว่าจะเกิด output ในเรื่องของแผนพัฒนากำลังแรงงานของจังหวัดจะเชิงเทราโดยมีแหล่งงบประมาณที่เป็น Demand-side สำนักงานพัฒนาฝีมือแรงงาน แรงงานจังหวัด อุตสาหกรรมจังหวัด สภาอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรม รวมทั้งสำนักงานจัดหางานและหน่วยงานอื่นๆ ซึ่งเป็นความต้องการเป็นข้อมูลที่ชัดเจนแล้ว ข้อมูลเหล่านี้จะนำเสนอต่อคณะกรรมการของท่านคณิศ แสงสุพรรณ ในวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๐ ข้อมูลเหล่านี้จะบอกว่าแรงงานที่ขาดแคลนและทักษะแรงงานที่ต้องเสริมให้อย่างไรบ้าง ที่ต้องพัฒนาแล้วก็จะจับมือกับ Supply-side คือ กลุ่มอาชีวะ กลุ่ม สพม. สพป. และการศึกษาระบบที่เป็น กศน. เพื่อจัดทำหลักสูตรร่วมกัน ซึ่งจะประชุมร่วมกันในวันจันทร์ว่าทิศทางการพัฒนาหลักสูตรร่วมกันจะเป็นไปในลักษณะใด จะมี Credit transfer หรือไม่ เครื่องมือที่จะดำเนินงานจะเน้นในเรื่องของการทำ Credit Bank ถ้ามองภาพก็คือว่าในการอบรมแต่ละครั้งหรือนับแต้ม ๑๖ ครั้ง อาจจะได้ ๑ หน่วยกิต ซึ่งใน ๑ หน่วยกิต สามารถที่จะเข้าสู่ระบบการศึกษาปกติได้ เพราะฉะนั้นในลักษณะ Credit Bank หรือการพัฒนาเป็นหลักสูตรปกติ หลักสูตรฝึกอบรมร่วมจะเกิดขึ้นในมหาวิทยาลัยส่วนนี้ต้องคุยกับรายละเอียดกัน แต่ที่สำคัญในกิจกรรมที่จะเกิดขึ้นใน project ชุดนี้ วางแผนกับมหาวิทยาลัยอาชีวศึกษากับวิทยาลัยเทคนิคว่าจะพัฒนานักศึกษาอาชีวะ นักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏราชบูรณะ ฯ และกลุ่มอาจารย์ รวมทั้งผู้ประกอบการจัดเป็นกลุ่ม Start Up ด้วยกันแล้วนำไปสู่การพัฒนาเป็น product เกิดขึ้น นั่นเป็น product RRU ส่วนเสริม คือ STEM, Logistics, Marketing, Management, Innovation, ISO, Safety, QA ตรงนี้ก็จะเป็นแนวทางการพัฒนาหลักสูตรที่เป็นความต้องการที่จะเกิดขึ้นในอนาคตไปสู่ยุทธศาสตร์ EEC ของจังหวัดจะเชิงเทรา กิจกรรมถัดไปวันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๖๐ หลังจากที่ได้ข้อมูลแล้ว ก็จะมาร่างหลักสูตรแล้ววิพากษ์หลักสูตรในวันที่ ๒๘ มิถุนายน ๒๕๖๐ ก่อนหน้าวันที่

๒๘ มิถุนายน ๒๕๖๐ จะคุยกับหัวหน้าส่วนราชการทั้งแรงงานจังหวัด กรมพัฒนาฝีมือแรงงานจังหวัด ในวันที่ ๒๕-๒๖ มิถุนายน ๒๕๖๐ จะมาร่างกันก่อนแล้วจะมาวิพากษ์โดยส่วนงานราชการในวันที่ ๒๘ มิถุนายน ๒๕๖๐ หลังจากนั้นวันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๐ ถึงวันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๐ มีเวทีเปิดที่ศูนย์ ประชุมไบเทคบางนา เป็นงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย ครั้งที่ ๓๑ จะไปเปิดตัวนำเสนอหัววิทยาลัย ราชภัฏราชครินทร์กับการขับเคลื่อนระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ จุดการนำเสนอที่ห่านคนิศ แสงสุพรรณ บอกว่ามหาวิทยาลัยควรที่จะเปิดตัว เพื่อแสดงศักยภาพว่ามีการทำงานอย่างไรบ้าง ซึ่งอาจไม่เกิด product เก็บได้อย่างชัดเจนแต่ก็มีการขับเคลื่อนซึ่งแตกต่างจากมหาวิทยาลัยอื่น ข้อมูลการนำเสนอที่ศูนย์ประชุม ไบเทคบางนา จะมีกิจกรรม ๔ ส่วน คือ ๑) กิจกรรมขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยสู่การพัฒนาจังหวัดฉะเชิงเทรา ที่ทำมาทั้งหมดเมื่อสักครู่ ๒) เป็น Road map ในการพัฒนาจังหวัดรองรับระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ EEC ๓) บทบาทมหาวิทยาลัย ราชภัฏราชครินทร์ในฐานะสถาบันอุดมศึกษาภูมิ EEC ๔) การขับเคลื่อนและพัฒนาระบบการศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อรับรองรับ EEC หลังจากนั้นวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๐ นำเสนอแผนยุทธศาสตร์กำลังคน ผลการวิพากษ์ ผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการระเบียงเศรษฐกิจพิเศษของห่านคนิศ แสงสุพรรณ หลังจากนั้นในเดือนกรกฎาคม ซึ่งจะได้ร้องขออธิการบดีวิชาการมาแล้ว นำผลการพัฒนาเหล่านี้มาพัฒนาหลักสูตรในเดือนกรกฎาคม ห้องหลักสูตรฝึกอบรม หลักสูตรปกติที่สามารถ เทียบโอนประสบการณ์แบบ Credit Bank ได้ อันนี้ก็เป็นกิจกรรมที่จะเกิดขึ้นในเดือนมิถุนายนและเดือนกรกฎาคม เป็นรายงานความต่อเนื่องของกิจกรรม EEC ในครั้งหน้า จะเป็นกิจกรรมในเรื่องของการ Reprofiling ของมหาวิทยาลัยสู่การพัฒนาจังหวัดฉะเชิงเทรา คิดว่าจะทำเอกสารเล่มที่สอง สืบการตีพิมพ์ เหล่านี้จะทำจริงๆ ตรงนี้อาจจะทำเป็นครึ่งเล่ม แล้วก็เก็บเป็นเรื่องราว (series) ว่าผลงานหนึ่งของมหาวิทยาลัยที่ดำเนินการ มีอะไรบ้างแล้วหลังจากนั้นชุดนี้จะเสนอโครงการห่านคนิศ แสงสุพรรณ แนะนำว่ามหาวิทยาลัยควรจับมือกับจังหวัดแล้วเขียนโครงการเสนอไป ห่านต้องการได้ Center Lab ให้เขียนเสนอ ห่านต้องการได้ศูนย์ฝึกอบรมอย่างไร หรือห่านต้องการโครงการโปรแกรมการท่องเที่ยวกีฬาเขียนเสนอ ข้อภายในเดือนสิงหาคม คิดว่าอาจารย์ทุกคนจะต้องเข้าใจร่วมกัน ช่วงสิ้นเดือนนี้กับเดือนหน้าคงจะ ประชุมประจำเดือนเพื่อร่วมคิด เมื่อวิกฤตเข้ามาก็คงเอารวบกันให้เป็นโอกาสที่จะพัฒนามหาวิทยาลัยต่อว่าจะ มีโครงการอะไรเกิดขึ้นบ้าง เขียนเป็นชุดโครงการแล้วส่งเสนอที่มูลนิธิคณะกรรมการระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ รายงานผลการดำเนินงานเพื่อทราบ

ที่ประชุมมีข้ออภิปรายอย่างกว้างขวาง สรุปได้ดังนี้

อุปนายกสภามหาวิทยาลัย กล่าวว่าถ้าไม่ได้ห่านนายกสภามหาวิทยาลัย  
เรื่องนี้คงไม่เกิด เพราะสิ่งที่ต้องการเห็นคือส่วนที่มีมหาวิทยาลัยควรทำ และคิดว่ามหาวิทยาลัยทำได้  
อย่างแน่นอน

นายสมชาย เสียงหมาย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กล่าวตาม อธิการบดีว่าตนขอจากเป็นภาพรวมเชิงบวกแล้ว ทราบว่าในเขตสามจังหวัดรัฐบาลอนุญาตให้เปิดมหาวิทยาลัยจากต่างประเทศเข้ามา อย่าลืมข้อจำกัดเหล่านี้เพราจะว่าความไม่พร้อมของมหาวิทยาลัย อาจจะทำให้เดินตามแผนที่วางไว้มากไม่ได้ ประการที่สองมีข้อสังเกตว่าที่นำเสนอเป็นภาพรวมที่ไปทำงานร่วมกับคนอื่น ที่สำคัญมหาวิทยาลัยต้องไม่ลืมหน้าที่ของมหาวิทยาลัยในเรื่องการจัดการเรียนการสอน การวิจัยและการให้บริการวิชาการ อันนี้น่าจะเป็นหน่วยที่มีมหาวิทยาลัยเองต้องถือโอกาสในการนำไปจัดที่เข้ามาใหม่ในบริบทของ EEC เข้ามาดำเนินการภายในมหาวิทยาลัย ประการที่สามคิดว่าการรับรู้ของบุคลากรในมหาวิทยาลัยเป็นเรื่องสำคัญ เพราะจะเป็นประเด็นในการสร้างความร่วมมือ หรืออาจจะต้องเปลี่ยนสถานะของตัวเองในแต่ละส่วนองค์ประกอบของมหาวิทยาลัย เช่น การทำวิจัย การทำตำแหน่งทางวิชาการ หรือการปรับปรุงหลักสูตร เป็นความจำเป็นที่จะต้องกลับมาพิจารณาหลักสูตรให้เร็วขึ้น คำนึงถึง

สหวิทยาการมากกว่าการเปิดการเรียนการสอนที่ผ่านมา ควรนำความต้องการของพื้นที่และโอกาสที่มหาวิทยาลัยจะต้องไปเสริมในเรื่องของเขตพื้นที่พิเศษเป็นที่ตั้ง และคิดว่ามหาวิทยาลัยเองควรจะตั้งเป้าหมายแบบท้าทายในการทำงานไม่ใช่เป็นการฝัน ขอให้ตั้งบนฐานความสามารถของมหาวิทยาลัยที่จะทำ และสิ่งที่สำคัญคือต้องเลือกประเด็นที่มหาวิทยาลัยถนัด ที่มีความพร้อม ต้องไม่ลืมโอกาสที่มหาวิทยาลัยอื่นนอกพื้นที่จะมาเป็นคู่แข่ง ไม่เพียงแต่มหาวิทยาลัยภายนอก มหาวิทยาลัยต่างประเทศและมหาวิทยาลัยในประเทศไทยที่จะเข้ามาในพื้นที่ไม่ได้ปิดกัน เพราะฉะนั้นคิดว่าเป็นสิ่งที่มหาวิทยาลัยจะต้องวิเคราะห์ และประการสุดท้ายเห็นว่าถ้ามีความสำคัญจำเป็นมหาวิทยาลัยควรจะได้จัดหน่วยสำหรับการบริหารจัดการกิจการนี้เป็นการภายใต้จะให้บริหารงานทั้งหมดทุกอย่างก่อนที่จะนำเสนอโอกาสสู่ภายนอก ต่างๆ

รองศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ นพรัก กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กล่าวเสริมว่าเป็นความคิดที่ก้าวหน้าดี แต่เป็นห่วงเช่นเดียวกับท่านสมชาย เสียงหลวง ได้ยินช่วงท้ายการนำ Reprofiling เข้ามา ในการทำ Reprofiling ต้องการให้นำข้อมูลจริงๆ มา และพิจารณาวิกฤตของมหาวิทยาลัยด้วย อาจจะจำคลาดเคลื่อนที่มหาวิทยาลัยเคยมีเป้าหมายรับนักศึกษา ๒,๖๐๐ คน มหาวิทยาลัยรับได้ ๑,๖๐๐ คน ใช่หรือไม่ แล้วมาขอเปิดในบางหลักสูตรเพิ่ม แสดงว่าบางหลักสูตรจำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ต้องคิดว่าหลักสูตรของคณะต่างๆ ที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายจะแก้ปัญหาอย่างไร เมื่อนเซ็นที่ท่านสมชาย เสียงหลวง เสนอว่าจัดทำเป็นหลักสูตรพหุวิทยาการหรือไม่ หรือว่าหลักสูตรเหล่านั้นถ้าสมมุติถึงคราวจำเป็นจะต้องยุบจะแก้ปัญหาอาจารย์ที่มีอยู่อย่างไร อาจารย์ที่มีภาระงานน้อยเนื่องจากรับนักศึกษาน้อยจะใช้ประโยชน์ตรงนี้ได้บ้างอย่างไร ฝ่ายเรื่องการทำ Reprofiling เพราะดูจากเป้าหมายแล้ววิกฤตทุกมหาวิทยาลัย ไม่ใช่เฉพาะที่นี่ เพราะฉะนั้นทุกมหาวิทยาลัยต้องเคลื่อนตัวเร็ว ทำงานเชิงรุกเพื่อรับรับวิกฤตที่กำลังเกิดขึ้น

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อำนวย ป่าอ้าย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนผู้บริหาร กล่าวฝ่ายเสริมทั่วท่านสมชาย เสียงหลวง และท่านสมบัติ นพรัก ว่ามีความเป็นห่วงและต้องการให้เตรียมการในหลายๆ เรื่อง เช่น กรอบอัตรากำลัง ซึ่งตอนนี้ประเมินที่หนึ่งพูดถึงหลักสูตร แค่หลักสูตรปัจจุบันที่มีอาจารย์อยู่ ๕ คน บางหลักสูตรก็ออกไปกว่าจะหาอาจารย์ได้ยาก ประเด็นที่สองโดยเฉพาะกรอบใหม่ที่มหาวิทยาลัยเปิดหลักสูตรใหม่ๆ ถ้าเรื่องนี้ยังไม่จบ คิดว่ากระบวนการภายในใช้เวลานาน ประกอบกับกับเกณฑ์ใหม่ สกอ. ปี ๒๕๕๘ เกรงว่าถ้ามหาวิทยาลัยทำเรื่องกรอบไม่จบแล้วเรื่องนี้จะไปเดินตาม EEC แต่ถ้าไปถึงจุดนั้นแล้วกรอบไม่จบ ก็ว่าคิดดีแต่สุดท้ายเรื่องนี้จะมีปัญหา ฝ่ายให้เตรียมการเรื่องนี้อย่างเร่งด่วน

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ดวงพร ภู่พะกา รักษาราชการแทนอธิการบดี กล่าวว่าในส่วนของกรอบอัตรากำลังคงเป็นงานแรกที่ต้องเร่งดำเนินการแต่เวลาจำกัดของอาจารย์ประจำหลักสูตรทั้ง ๕ คน มีทางออกก็คือแทนที่มหาวิทยาลัยจะทำหลักสูตรปกติ ก็คงทำหลักสูตรวิชาชีพปฏิบัติการ ทำหลักสูตร ๓+๒ คือ ๓ เป็นอาจารย์ในมหาวิทยาลัย ๒ มาจากผู้ประกอบการที่เป็นกลุ่มอุตสาหกรรม แล้วส่วนกลางเป็นส่วนอำนวยความสะดวกให้ทุกหลักสูตร โดยทำความร่วมมือกับสถานประกอบการต่างๆ แล้วพัฒนาหลักสูตรขึ้นมา เพราะฉะนั้น ใน ๕ คน ๓ คน สามารถเข้าหลักสูตรได้อีก ๒ คน ก็ไปพัฒนาหลักสูตรใหม่ที่เป็นสหวิทยาการ อันนี้เป็นแนวทางที่วางแผนไว้ ที่สำคัญก็คือเพื่อประกันงานของนักศึกษาและบัณฑิตก็คิดว่าเป็นหลักสูตรสหกิจศึกษา ซึ่งต้องปรับหลักสูตรใหม่เข้าเกณฑ์ ๒๕๕๘ ให้นักศึกษาสามารถไปฝึกตัวในสถานประกอบการได้ ซึ่งทำได้ไม่ยาก ที่สำคัญคือในช่วงท้ายอาจจะไปลงฝึกปฏิบัติที่สถานประกอบการแล้วให้ผู้ทรงคุณวุฒิที่อยู่ในสถานประกอบการเป็นพี่เลี้ยงเป็นอาจารย์ผู้สอนได้ ซึ่งอาจารย์ผู้สอนยอมได้ เกณฑ์ไม่ขัดกับ สกอ.

รองศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ นพรักษ์ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กล่าวว่าอธิการบดีบอกว่าเกณฑ์ไม่ขัดกับ สกอ. ฝ่ายให้ศึกษาให้ดี เมื่อสร้างหลักสูตรใหม่หลักสูตรเก่ายังมี นักศึกษาค้างอยู่จะเอาคนเก่ามาใช้ไม่ได้ นั่นคือจะหาคนใหม่จะทำอย่างไร เรื่องที่สองเป็นความคิดที่ดีที่จะ เชิญสถานประกอบการมาร่วมแต่งเกณฑ์ สกอ. บอกว่าอาจารย์ประจำหลักสูตรต้องเป็นอาจารย์ประจำ สำหรับปริญญาตรีไม่น้อยกว่าห้าคน เพราะฉะนั้นผู้ประกอบการไม่สามารถมาเป็นอาจารย์ประจำได้ ถ้าไม่มีคุณสมบัติ (qualified) ถ้ามีคุณสมบัติ (qualified) ต้องทำสัญญา จึงฝ่ากิจไว้เป็นข้อคิด ต้องพูดกัน ตรงๆ ว่าบางสาขาวิชาอาจจะไม่มีงานทำแต่มหาวิทยาลัยกำลังรุกไปข้างหน้า ด้วยความเป็นห่วง คิดตรงนี้ให้ดี เพราะจะติดเกณฑ์ สกอ.

นายกสภามหาวิทยาลัย กล่าวว่าไม่ว่ามหาวิทยาลัยจะมีโครงการนี้หรือไม่ ความจำเป็นที่มหาวิทยาลัยจะต้องทบทวนหลักสูตรที่มีอยู่ในปัจจุบันก็รีบด่วนมากแล้ว หลักสูตร หลายหลักสูตรไม่มีคนมาเรียนก็ยังค้างอยู่ เช่นนี้ อาจารย์ก็ยังควรคำชี้แจง คงต้องยุบหลักสูตรเพื่อนำ อาจารย์เหล่านี้ออกมาร่วมอาจารย์บางส่วนไปพัฒนาเพื่อรับรองของใหม่ อาจารย์บางส่วนพัฒนามาได้ ก็อาจจะต้องให้มาร่วมทำโครงการที่จะทำนี้ คิดว่าโครงการ EEC เป็นการเข็นครกขึ้นภูเขา สิ่งที่กำลัง เพชญาน้อยในขณะนี้คือทำอย่างไรจะให้คนในสามจังหวัดเข้าใจและรู้ว่าจะได้ประโยชน์ ตรงนี้คุณคณิต แสงสุพรรณ ทำไม่ได้ แต่คุณคณิต แสงสุพรรณ ต้องการคนมาทำ ต้องการให้มหาวิทยาลัยทำ ตามว่า มหาวิทยาลัยจะทำอะไรได้ในเรื่องการทำหลักสูตร มหาวิทยาลัยอื่นก็ทำหลักสูตรแข่งกับมหาวิทยาลัยได้ อย่างที่ท่านสมชาย เสียงหาย กล่าว แต่คนที่จะพูดกับคนในแบบนี้ได้มหาวิทยาลัยเท่านั้น เพราะเรายังที่ จะเชิงเทรา เราเป็นลูกแผลริ้ว เพราะฉะนั้นเราถูกกับคนกลุ่มนี้ได้ คนชลบุรีมหาวิทยาลัยก็พูดได้ เพราะว่า มหาวิทยาลัยก็พอมีชื่อเสียงอยู่พอสมควร ไปถึงจันทบุรีก็ยังพอไปถึงได้ ฉะนั้นถ้ามหาวิทยาลัยทำโครงการ หนึ่งแล้วของบประมาณ แล้วไม่ต้องลงทุนมาก คือ โครงการกระตุนความตื่นตัวของประชาชนรองรับ EEC กระตุนให้รู้ว่าเมื่อพัฒนาเต็มรูปแบบ โอกาสที่จะได้ประโยชน์จากการพัฒนานั้นคืออะไรบ้าง มีโอกาสทำ SME ทำธุรกิจ ที่จะพ่วงให้ฐานะเข้าดีขึ้น ตรงนี้ต้องการความคิดอ่านเชิงประสบการณ์และเชิงวิชาการ ที่จะไปดูว่า EEC เขาจะทำอะไรบ้าง โครงการที่ทำเป็นโครงการยุคสมัยใหม่แบบไฮเทคไม่ได้ต้องการ คนเยอะแต่ต้องการคนที่มีความรู้กับคนข้างล่าง ที่รองรับข้างล่าง คนที่จบมหาวิทยาลัยในระดับปริญญาตรี ใช้ไม่มากแต่กลุ่มอาชีวะจะใช้มาก ถามว่าอาชีวะมีจุดด้อยหรือไม่ ตอบว่ามีก็ยังทำงานไม่ได้ อย่างน้อยที่สุด ในเชิงภาษาในเชิงความรู้ทางด้านเทคโนโลยีก็อาจยังไม่เพียงพอ ถ้ามหาวิทยาลัยทำหลักสูตรสั้นๆ ไม่ใช่ ปริญญาตรี ยกตัวอย่างเช่น เวลาหนึ่งที่จะไปเริ่มต้นทำที่อุตสาหกรรม สิ่งที่จะเกิดขึ้นในบริเวณนั้นก็คือ สนามบิน โรงพยาบาลเครื่องและบริเวณใกล้ๆ จะมี medical hub (ศูนย์กลางสุขภาพทางการแพทย์นานาชาติครบวงจร) กลุ่มนี้ต้องการคนรู้ภาษาที่จะไปเริ่มต้นทำในระหว่างก่อสร้าง ถ้ามหาวิทยาลัยสามารถเกณฑ์กลุ่มนี้มาร่วมได้ มหาวิทยาลัยก็จะได้รายได้ อาจารย์ก็ไม่ต้องการเพิ่มมาก เพราะไม่อยู่ในเกณฑ์บังคับของ สกอ. แต่เบื้องต้น ต้องไปคุยกับคุณคณิต แสงสุพรรณ ให้ดีว่าอะไรบ้างที่จะดำเนินการมาเป็นลำดับหนึ่ง สอง สาม สี่ เท่าที่ ทราบจะเชิงเทราจะเป็น residential show area เป็นจุดพักผ่อน จุดอะไรต่างๆ อาจจะมี medical hub (ศูนย์กลางสุขภาพทางการแพทย์นานาชาติครบวงจร) อาจจะมีศูนย์ที่พักคนที่ชอบบรรยายธรรมชาติ ริมแม่น้ำ ตรงนี้ก็ต้องการการรับรู้ของคนในพื้นที่ เพราะจะต้องถูกซื้อกลับเข้า ความรู้ตรงนี้ถ้ามหาวิทยาลัย ไปให้กับชาวบ้าน ชาวบ้านก็จะเริ่มตระหนักรู้ว่าถ้าทำสิ่งเหล่านี้ขึ้นมูลค่าทรัพย์สินจะเพิ่มขึ้น แล้วถ้าบริหาร ดีๆ มูลค่านั้นก็จะสามารถใช้ดำเนินชีวิตไปได้ตลอดชีวิต ที่คนกล่าวว่าไปให้เช่าตั้ง ๕๐ ปี แล้วจะทำอย่างไร ถ้าผมมีก็ให้เช่านั้นถ้า ๕๐ ปี ก็นั่งรอรับค่าเช่าไปจนตลอดลูกหลานไปสองสามรุ่น generation ที่ดินก็ไม่ได้ ไปไหน ยังเป็นของเหลนโน่น เพราะฉะนั้นสิ่งเหล่านี้ถ้ามหาวิทยาลัยไปทำความเข้าใจให้รับรู้และตระหนักรู้จะช่วยได้มากและเชื่อว่ามหาวิทยาลัยจะของบประมาณเท่าไรเขาก็คงให้ เพราะเขาทำไม่ได้ ส่วนในเรื่อง การผลิตคนมหาวิทยาลัยคงไม่สามารถผลิตสู้หรือรองรับระดับชั้นยอดที่ต้องการได้ เพราะเขาต้องการแบบ

robot ทุกอย่างจะเป็น robot มหาวิทยาลัยยังไม่ถึง เพราะฉะนั้นก็ต้องไปศึกษาว่าตรงกลางนั้นมีอะไรที่มหาวิทยาลัยทำได้ที่จะรองรับได้เพื่อที่จะได้ผลิตให้ถูกต้อง แล้วค่อยๆ เรียนรู้ไปในวันข้างหน้าค่อยๆ ผลิตให้สูงขึ้น ไม่ต้องกังวลกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศที่จะเข้ามา เพราะว่าที่จะเลือกเข้าเป็นมหาวิทยาลัยติดอันดับ top ของโลก ไม่มีใครสู้ได้อยู่แล้ว เขาคงจะผลิตในอีกรอบหนึ่ง เป็นแนวคิดที่ดีที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ เพราะว่าอยู่ในพื้นที่แล้วกระตือรือร้น ทำให้เขาเกิดความหวัง เดิมเขาคงไม่รู้ว่าจะหันหน้าไปหาใคร กับกว่าลองคุยกับมหาวิทยาลัยดู เขายังคงกว่าคุยกันแล้วพอเกิดความหวัง มหาวิทยาลัยนำตัวนี้มาเป็นตัวละครตุ้นเพื่อที่ปรับเปลี่ยนโครงสร้างของมหาวิทยาลัยไปในตัวด้วย เพื่อจะได้ไม่สิ้นหวังเหมือนอย่างที่กังวลอยู่ ถึงนักศึกษาคนน้อยลงแต่ถ้าหลักสูตรดี ได้ผล ก็เก็บค่าธรรมเนียมสูงขึ้นก็ไม่มีใครว่าได้ เขายังพร้อมที่จะจ่าย ไม่ต้องไปกังวลกับตรงนั้นแต่ว่ามหาวิทยาลัยจะต้องทำความเข้าใจกับบุคลากรภายในของมหาวิทยาลัยให้มาก เพราะว่าจะถูกกระทบແน่อน ถ้าไม่กระทบตอนนี้อีกสองปีข้างหน้าก็จะกระทบในเรื่องการทำแบบแผนทางวิชาการ ที่มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครจะถึงปีหน้า ก็ขอขยายเวลา ๑ ปี แล้วกว่าใน ๑ ปี นี้เครียดไม่ยืนเข้าสู่กระบวนการ ก็เตรียมงานใหม่ คือขยายเวลาให้แปลงว่าปัจจุบันที่เดียวแต่ว่าต้องไปเริ่มคิดตั้งแต่วันนี้ว่าจะทำอะไร จะทำเรื่องการสอน เรื่องการวิจัยอะไร เพื่อที่จะเข้าไปอยู่ในกระบวนการขอกำหนดแบบแผนทางวิชาการ ของมหาวิทยาลัยยังมีเวลาอยู่สองปี เพราะฉะนั้นต้องพยายามกันเป็นระยะๆ ว่าอย่าประมาท เพราะต่อไปก็ไม่แน่ใจ สกอ. จะเปลี่ยนแปลงอย่างไรหรือไม่ คนที่จะมาเป็นอาจารย์ประจำหลักสูตรจะต้องมีแบบแผนทางวิชาการหรือไม่ ถึงมหาวิทยาลัยไม่บังคับ สกอ. ก็บังคับก็ยังไงใหญ่ เพราะฉะนั้นต้องเตรียมพร้อม หลักสูตรที่ไม่มีคนก็ต้องไปคิดว่าจะทำอย่างไร ดีแล้วที่อธิการบดีทำเรื่องนี้น่าชื่นชมเชย

ศาสตราจารย์ ดร.สันทัด โรจนสุนทร อุปนายกสภามหาวิทยาลัย กล่าวว่า ดีใจมากที่ดำเนินการเรื่องนี้ ถ้ามหาวิทยาลัยจะไปข้างหน้า สิ่งที่ขาดไม่ได้คือ ต้องมีมหาวิทยาลัยกำลังมองอยู่ว่าจะต้องทำให้ได้ เพราะฉะนั้นคนที่มาไม่ใช่มหาวิทยาลัย และไม่ใช่ที่ต้องทำงานด้วยมือเสมอไป แต่เป็นครั้งๆ กลางๆ ระหว่างสองอันนั้น สมัยนี้ต้องนั่งกดปุ่มเท่านั้น เพราะฉะนั้นคนกดปุ่มต้องรู้ว่าจะต้องกดปุ่มที่ไหน กดอย่างไรให้ได้ตามที่ต้องการ มหาวิทยาลัยก็ต้องต่อสู้ต่อไปข้างหน้า

ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ยุวัฒน์ วุฒิเมธิ กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ กล่าวว่างานเร่งด่วนในเวลานี้ที่จะต้องเสนอรัฐบาลเพื่อขออนุมัติ คือ ต้องทำงานวิจัยให้ชัดเจน ว่าภายใน ๖ เดือนต้องเสร็จว่าพื้นที่สามจังหวัดที่รับผิดชอบ ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาของเศรษฐกิจ พิเศษ (๑) สภาพภูมิประเทศเหมาะสมกับการทำธุรกิจอะไร ต้องชัดเจน (๒) สังคมเป็นสังคมที่จะพาประชาชนเข้าสู่กระบวนการพัฒนาอย่างไร ในขณะเดียวกันสภาพหนึ่งก็คือ แรงงาน เวลาหนึ่งแรงงานในสามจังหวัดต้องการแรงงานประเภทไหนมากที่สุด และขณะนี้อยู่ประเภทไหนมากที่สุด ในขณะเดียวกันปัญหาเรื่องมลภาวะของสามจังหวัดคืออะไร จะแก้ไขอย่างไร ต้องชัดเจน เมื่อได้ข้อมูลทั้งหมดแล้วสามารถปรับได้ หรือไม่ เราจะปรับบทบาทในฐานะสถาบันการศึกษา ปรับปรุงหลักสูตรใหม่ ยกเลิกบางหลักสูตร จัดทำหลักสูตรอบรมระยะสั้น short course training แล้วทำในลักษณะสาขาวิชาชีพเพื่อให้ภาคเอกชนเข้ามาร่วมได้ ไม่จำเป็นต้องใช้อาจารย์ประจำ ๕ คน ใช้คนนอกเป็นวิทยากร อาจจะใช้ชีวิตริจาได้ ขอเชิญผู้จัดการบริษัทฝ่ายที่เกี่ยวข้องบรรยายสามชั่วโมง ก็เป็นจุดหนึ่งที่จะสามารถเพิ่มประสิทธิภาพแล้วก็สมรรถนะของคนได้ ต้องมีข้อมูลตรงนี้มาก่อนแล้วจุดต่างๆ จะตามมา แล้วก็เตรียมพร้อมว่ามหาวิทยาลัยจะไปทำ MOU กับมหาวิทยาลัยอื่น ทางนี้จะทำในลักษณะ resident area ในลักษณะการแพทย์ ดูข้อมูลมาให้เสร็จมองเลยจังหวัดไหนบ้าง ประเทศไทยบ้าง เป็นการไปเขียนสัญญาไว้ก่อนมาร่วมกับมหาวิทยาลัย เพราะเป็นศูนย์กลางของการจัดการเรียนการสอน