

รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์

ครั้งที่ ๗/๒๕๕๒

วันเสาร์ที่ ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๕๒

ณ ห้องประชุม ๒ ชั้น ๓ อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์

\*\*\*\*\*

ผู้มาประชุม

๑. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.สมหวัง พิธิยานุวัฒน์	อุปนายกสภามหาวิทยาลัย	ทำหน้าที่ประธาน
๒. พระปริยัติกิจวิธาน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๓. นายชัยวัฒน์	ศิริอำพันธ์กุล	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๔. นายโชคชัย	ช่วยณรงค์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๕. ศาสตราจารย์ ดร.เดือน	คำดี	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๖. นายปรีชา	คชสิทธิ์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๗. นายวิจิต	แก้วเกิดเคน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๘. ดร.วิวัฒน์	ศัลยกำธร	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๙. ศาสตราจารย์สุชาติ	เถาทอง	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๑๐. ดร.สุชาติ	เมืองแก้ว	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๑๑. ศาสตราจารย์ ดร.สุนทร บุญญาธิการ		กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
๑๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุทัย ศิริภักดิ์		ผู้รักษาราชการแทนอธิการบดี กรรมการ
๑๓. อาจารย์เฟื่องฉัตร	ภัทรวาณิชย์	ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ กรรมการ
๑๔. นายวิฑูรย์	วงษ์สวัสดิ์	รองประธานกรรมการส่งเสริมฯ กรรมการ
๑๕. อาจารย์ ดร.ทวีศิลป์	กุลนภาค	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนผู้บริหาร กรรมการ
๑๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์นภดล	ชนะโยธิน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนผู้บริหาร กรรมการ
๑๗. อาจารย์ช่อมนิ	สุคันธิน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนผู้บริหาร กรรมการ
๑๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กุลวดี โรจน์ไพศาลกิจ		กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนผู้บริหาร กรรมการ
๑๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พรพิมล วิริยะกุล		กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนคณาจารย์ กรรมการ
๒๐. อาจารย์วัชรพงษ์	ครูเกษตร	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนคณาจารย์ กรรมการ
๒๑. อาจารย์ประยุทธ	อินแบน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้แทนคณาจารย์ กรรมการ
๒๒. อาจารย์พรพรรณ	นินนาท	รองอธิการบดี เลขานุการ

ผู้ไม่มาประชุม

ไม่มี

/ผู้เข้าร่วมประชุม

## ผู้เข้าร่วมประชุม

- |              |           |                                |
|--------------|-----------|--------------------------------|
| ๑. นายสุชาติ | ทาดะนาม   | ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย |
| ๒. นางนฤชล   | เรื่อนงาม | ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย |

เริ่มประชุมเวลา ๙.๓๐ น.

### ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

#### ๑.๑ กำหนดการถวายปริญญาเกิตติมศักดิ์แด่พระพรหมเวที

เชิญกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ทุกท่าน ร่วมพิธีถวายปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการจัดการเพื่อการพัฒนา แด่พระพรหมเวที เจ้าอาวาสวัดไตรมิตรวิทยาราม กรุงเทพฯ เวลา ๑๗.๐๐ น. วันนี้ ซึ่งสมเด็จพระพุฒาจารย์ ญาณเมตตาเป็นประธานสงฆ์ในพิธี

#### ๑.๒ ความคืบหน้าในการดำเนินคดี และการดำเนินการเพื่อทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งอธิการบดี

งานเลขานุการฯ กำลังดำเนินการทำคำให้การเพิ่มเติมต่อศาล และได้ชี้แจงผลการพิจารณาการสรรหาอธิการบดี พร้อมเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องไปยังสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา เนื่องจากผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อำนาจ ปาอ้าย ได้ทูลเกล้าฯ ถวายฎีกาว่าไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการลงมติคัดเลือกอธิการบดี

#### ที่ประชุม รับทราบ

### ระเบียบวาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุม

ที่ประชุมมีมติ รับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ ครั้งที่ ๖/๒๕๕๒ เมื่อวันที่อาทิตย์ที่ ๒๖ เมษายน ๒๕๕๒ โดยมีการแก้ไขระเบียบวาระที่ ๔.๑ หน้า ๕ บรรทัดที่ ๑๑

จาก “...มิฉะนั้นสภามหาวิทยาลัยจะทำหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะและขับเคลื่อนการบริหารงานแทนอธิการบดี”

เป็น “...มิฉะนั้นสภามหาวิทยาลัยก็จะกลายเป็นองค์กรทำหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะและขับเคลื่อนการบริหารงานแทนอธิการบดีเสียเอง”

### ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่องเพื่อพิจารณา

ไม่มี

## ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

### ๔.๑ พิจารณาหลักสูตร

#### ๔.๑.๑ หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต ภาษาไทยสำหรับชาวต่างประเทศ

อาจารย์วีร เรื่องสุข นำเสนอหลักสูตรใหม่: หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต ภาษาไทยสำหรับชาวต่างประเทศ ซึ่งสภาวิชาการ ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๒ เมื่อวันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๕๒ ได้ให้ความเห็นชอบแล้ว โดยให้รายละเอียดเพิ่มเติมว่า ในภาคเรียนที่ ๑/๒๕๕๒ นี้ จะมีนักศึกษาชั้นปีที่ ๓ จากมหาวิทยาลัยจิวจิง จำนวน ๒๘ คน และจากมหาวิทยาลัยชนชาติยูนาน จำนวน ๕ คน รวม ๓๓ คน มาศึกษารายวิชาในหลักสูตรนี้ เป็นเวลา ๒ ปี นักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาจะได้รับปริญญาทั้งจากมหาวิทยาลัยจีน และจากมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ โดยศึกษาข้อมูลการทำหลักสูตรสำหรับชาวต่างประเทศจากมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี และมหาวิทยาลัยราชภัฏกาญจนบุรี สำหรับเนื้อหาวิชาในหลักสูตรสำหรับชาวต่างประเทศจะเน้นการติดต่อสื่อสารด้วยภาษาไทย และวัฒนธรรมไทย ซึ่งจะต่างจากเนื้อหาในหลักสูตรปกติที่เน้นความเข้าใจลึกซึ้งในภาษาไทย นอกจากนี้ตนยังได้ร่วมทำหลักสูตรของมหาวิทยาลัยจีนที่นักศึกษาศึกษามาแล้ว ๒ ปีนั้นด้วย

ที่ประชุมมีข้อสังเกตและข้ออภิปราย ดังนี้

๑. การเสนอหลักสูตรใหม่ต้องนำเสนอก่อนเปิดสอน อย่างน้อย ๑ ภาคการศึกษา เพราะต้องผ่านสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาเพื่อรับทราบ/รับรองหลักสูตร

๒. สภามหาวิทยาลัยมีนโยบายสนับสนุนให้มีเครือข่ายความร่วมมือกับต่างประเทศด้านการจัดการศึกษาอยู่แล้ว ดังนั้นสามารถจัดทำหลักสูตร ๒ ปริญญา (๒+๒) ได้ แต่ต้องเป็นหลักสูตรที่ทั้ง ๒ ฝ่าย เข้าใจร่วมกัน โดยมีคณะกรรมการร่วมที่รับผิดชอบการเทียบโอน

๓. สภามหาวิทยาลัยมีนโยบายสนับสนุนการส่งเสริมภาษาไทยในต่างประเทศ แต่ต้องคำนึงถึงมาตรฐานให้มาก ทั้งมาตรฐานการเทียบโอน มาตรฐานการยอมรับทางวัฒนธรรม

๔. ไม่จำเป็นต้องระบุว่าเป็นหลักสูตรสำหรับชาวต่างประเทศ แต่เป็นหลักสูตรภาษาไทยที่นักศึกษาใดก็ศึกษาได้โดยอนุญาตให้เทียบโอนรายวิชาได้

#### มติที่ประชุม

๑. ไม่เห็นชอบในหลักสูตรที่เสนอ และให้ปรับปรุงหลักสูตร ค.บ. (ภาษาไทย) ให้เป็นหลักสูตร ศศ.บ. โดยระบุปรัชญาของการเทียบโอน และมาตรฐานการยอมรับกรณีจัดการศึกษาให้แก่ศึกษาชาวต่างประเทศ

๒. ระหว่างการปรับปรุงหลักสูตร และยังไม่ได้ผ่านการรับทราบ/รับรองจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา หากมีนักศึกษาจีนมาเรียนให้เรียนรายวิชาในหลักสูตร ค.บ. ที่มีอยู่ ซึ่งจะกำหนดในหลักสูตรปรับปรุง ศศ.บ.

๓. การจัดการศึกษาที่ได้ปริญญาทั้งของมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ และมหาวิทยาลัยต่างประเทศ ต้องมีคณะกรรมการรับผิดชอบการเทียบโอนรายวิชาตามเกณฑ์การจัดการศึกษา ซึ่งต้องระบุชัดเจนว่ารายวิชาของมหาวิทยาลัยต่างประเทศวิชาใดเทียบเท่ากับรายวิชาใดในหลักสูตรของมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ และรายวิชาใดของมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ เทียบเท่ากับรายวิชาใดของมหาวิทยาลัยต่างประเทศ รวมทั้งต้องระบุว่ารายวิชาใดต้องเรียนที่มหาวิทยาลัยใด

๔. มอบสภาวิชาการพิจารณาถ้อยแถลงในภาพรวมทั้งหมดตามมติและข้อเสนอแนะก่อนเสนอสภามหาวิทยาลัยอีกครั้ง

๕. มอบมหาวิทยาลัยเจรจาเพื่อความชัดเจนกับมหาวิทยาลัยในโครงการความร่วมมือในการจัดการศึกษา ๒ ปริญญาว่าต้องให้ ๒ ปริญญา ทั้งแก่นักศึกษาที่ศึกษา ๒ ปีแรกที่มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ และนักศึกษาที่ศึกษา ๒ ปีแรกที่มหาวิทยาลัยอื่น

๔.๑.๒ หลักสูตรปรับปรุง : หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาชีพครู

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยฯ นำเสนอว่าสภาวิชาการ ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๒ เมื่อวันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๕๒ เห็นชอบหลักสูตรปรับปรุง หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาชีพครู ที่มีการปรับรายวิชาให้สอดคล้องตามข้อบังคับคุรุสภา โดยมีข้อเสนอให้ยกเว้นการเรียนในภาคเรียนที่ ๑ และควรมีการเทียบโอนได้สำหรับผู้ที่มีวุฒิกู ซึ่งสาขาวิชา ยังไม่ได้ปรับตามประเด็นข้อเสนอแนะโดยให้เหตุผลว่าการจัดการศึกษาหลักสูตรนี้ เพื่อรองรับผู้เรียนที่ไม่มีวุฒิกู

#### มติที่ประชุม

๑. เห็นชอบในหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาชีพครู โดยให้เพิ่มการยกเว้นหรือเทียบโอนรายวิชาสำหรับผู้เรียนที่มีวุฒิกู แต่ยังคงบางรายวิชาที่คุรุสภา กำหนด

๒. ให้เพิ่มเติมประเด็นตามมติข้อ ๑ ในหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต (บริหารการศึกษา) ด้วย

๓. การเสนอหลักสูตรปรับปรุงครั้งต่อไปให้ผู้รับผิดชอบหลักสูตร เข้ามานำเสนอด้วย

๔.๒ (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ ว่าด้วยการรับและการจ่ายเงินค่าธรรมเนียมการศึกษา ระดับมหาบัณฑิต พ.ศ. ๒๕๕๒

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยฯ นำเสนอว่า คณะกรรมการบริหารบัณฑิตวิทยาลัย เสนอ (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ ว่าด้วยการรับและการจ่ายเงิน

ที่ประชุมมีข้อสังเกต ดังนี้

๑. มีจำนวนรายการที่เรียกเก็บเงินมากเกินไป และควรระบุเหตุผลที่ปรับอัตรา รวมทั้งเทียบเคียงกับมหาวิทยาลัยอื่นด้วย

๒. อัตราการเรียกเก็บไม่ควรระบุเป็นช่วง ควรระบุเฉพาะไม่เกินอัตราขั้นสูงเท่านั้น โดยพิจารณาทั้งค่าใช้จ่ายต่อหน่วยผลผลิตของแต่ละสาขา ประกอบกับการบริหารจัดการในภาพรวมที่มีจำนวนนักศึกษาต่างกันในแต่ละสาขา เพื่อมิให้เกิดเป็น ๒ มาตรฐาน ซึ่งอาจต้องเชื่อมโยงกับชั่วโมงการสอนระดับปริญญาตรีด้วย

๓. การจัดการศึกษาต้องมุ่งเน้นที่คุณภาพมากกว่าการหารายได้ การหารายได้ของมหาวิทยาลัยควรมุ่งทำงานบริการวิชาการ และงานวิจัย ไม่ใช่มุ่งหารายได้จากการจัดการศึกษา ยกเว้นการจัดการศึกษาสำหรับนักศึกษาต่างประเทศ

**มติที่ประชุม**

๑. ให้ใช้ระเบียบเดิมไปก่อน จนกว่าบัณฑิตวิทยาลัยจะเสนอระบบและแนวทางการบริหารจัดการบัณฑิตวิทยาลัยในภาพรวมทุกสาขาที่มีรายรับ-จ่ายต่างกัน ซึ่งจะต้องมีแผนเชิงบริหาร และเครื่องมือ (ทรัพยากรต่าง ๆ) ในการบริหารจัดการ โดยอาจมีผู้มีประสบการณ์ร่วมเป็นคณะกรรมการจัดทำแผนเพื่อให้เกิดการบริหารแนวใหม่ภายใต้ภาวะวิกฤติปัจจุบัน ประกอบการเสนอเพื่อพิจารณา (ร่าง) ระเบียบใหม่

๒. การเสนอ (ร่าง) ระเบียบ ที่เกี่ยวกับการเงิน ต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารงบประมาณและการเงินก่อน

๓. มอบอธิการบดีพิจารณาเพื่อให้มีการบริหารแนวใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยมีวิชาการนำ (อาจให้บัณฑิตวิทยาลัยเป็นตัวนำ)

๔.๓ แก้ไขบัญชีค่าจ้างพนักงานในสถาบันอุดมศึกษาแนบท้ายระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ ว่าด้วยอัตราค่าจ้าง และการเลื่อนค่าจ้างพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ.๒๕๕๒

คณะกรรมการบริหารงานบุคคลในมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๕๒ เมื่อวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๕๒ มีมติเห็นควรปรับอัตราเงินเดือนขั้นต่ำของพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา สายสนับสนุน ตำแหน่งผู้ปฏิบัติการระดับต้น จาก ๕,๗๖๐ บาท เป็น ๖,๔๗๐ บาท เพื่อให้สอดคล้องกับอัตราเงินเดือนขั้นต่ำของข้าราชการที่บรรจุในวุฒิอนุปริญญา หรือเทียบเท่า

/มติที่ประชุม ...

**มติที่ประชุม** เห็นชอบให้แก้ไขอัตราเงินเดือนขั้นต่ำของพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา ตำแหน่งผู้ปฏิบัติการระดับต้น ในบัญชีแบบท้ายระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ ว่าด้วยอัตราค่าจ้าง และการเลื่อนค่าจ้างพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ.๒๕๕๒

เนื่องจาก ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.สมหวัง พิธิยานุวัฒน์ เป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการพิจารณาในวาระที่ ๔.๔ ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.สมหวัง พิธิยานุวัฒน์ จึงออกจากที่ประชุมไปชั่วคราว ที่ประชุมจึงมีมติให้นายวิจิต แก้วเกิดเคน ซึ่งเป็นกรรมการที่มีอายุสูงสุดในที่ประชุม เป็นประธานชั่วคราวเฉพาะวาระที่ ๔.๔

#### ๔.๔ การสรรหานายกสภามหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยฯ นำเสนอว่า เพื่อให้การสรรหานายกสภามหาวิทยาลัยฯ เป็นไปด้วยความถูกต้อง จึงขอหารือที่ประชุมเพื่อพิจารณาข้อกฎหมายก่อนที่จะดำเนินการต่อไปดังนี้

๑. พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ.๒๕๔๗ มาตรา ๑๖ (๒) ระบุกรรมการสภามหาวิทยาลัยโดยตำแหน่ง ได้แก่ อธิการบดี ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ และประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย

แต่ปัจจุบันยังไม่มีประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย มีเฉพาะรองประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยที่เข้าร่วมประชุม

๒. ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ ว่าด้วยคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย พ.ศ.๒๕๔๗ ข้อ ๔ ระบุวิธีการได้มาซึ่งประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย ต้องได้จากการให้คณะกรรมการเลือกกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่เป็นบุคคลภายนอกคนหนึ่งเป็นประธาน แต่ปัจจุบันกรรมการยังไม่ครบจำนวนและขณะเดียวกัน ข้อบังคับดังกล่าวมิได้ระบุการดำเนินการกรณีมีการพ้นตำแหน่งก่อนครบวาระ

จึงทำให้ขณะนี้ยังไม่ได้มาซึ่งประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย ทำให้สภามหาวิทยาลัยไม่ครบองค์ประกอบ คณะกรรมการกฎหมายตีความว่าในการเลือกนายกสภามหาวิทยาลัยฯ เป็นการพิจารณาที่มีผลกระทบต่อบุคคล การดำเนินการจึงจำเป็นต้องให้ที่ประชุมครบองค์ประกอบ ซึ่งจะต่างจากการประชุมที่ผ่านมาเป็นการประชุมเพื่อพิจารณาในเชิงบริหารนโยบาย และเกิดประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัยมิให้การดำเนินงานติดขัด จึงสามารถกระทำได้ คณะกรรมการกฎหมายจึงเห็นว่าต้องเร่งดำเนินการให้ได้มาซึ่งประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย เพื่อให้สภามหาวิทยาลัยครบองค์ประกอบก่อน จึงจะพิจารณาเลือกนายกสภามหาวิทยาลัยฯ ได้ ส่วนรองประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย ที่ร่วมประชุมแทนประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงในการสรรหานายกสภามหาวิทยาลัยฯ

**มติที่ประชุม** เห็นชอบตามความเห็นคณะกรรมการกฎหมาย และให้ขยายเวลาการสรรหานายกสภามหาวิทยาลัยฯ พร้อมทั้งเลื่อนการพิจารณาเลือกนายกสภามหาวิทยาลัยเป็นการประชุมครั้งต่อไป เนื่องจากจำเป็นต้องให้สภามหาวิทยาลัย มีองค์ประกอบครบตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย พ.ศ.๒๕๔๗ กำหนด

#### ๔.๕ การสรรหากรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยฯ นำเสนอว่าเนื่องจากมีผู้ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย เพียง ๒ คน คณะกรรมการสรรหากรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย จึงเห็นควรขอความเห็นชอบต่อสภามหาวิทยาลัยให้ขยายเวลารับการเสนอชื่อให้ได้จำนวนผู้ได้รับการเสนอชื่อมากกว่า ๒ คน เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาได้ทำการคัดเลือกและเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณา อย่างไรก็ตามเนื่องจากมีความเกี่ยวข้องกับการดำเนินการสรรหานายกสภามหาวิทยาลัยฯ ดังนั้นเพื่อให้สามารถพิจารณาสรรหานายกสภามหาวิทยาลัยฯ ได้ จึงเรียนเสนอที่ประชุมว่าจำเป็นต้องเร่งการดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยอย่างไรหรือไม่

#### **มติที่ประชุม**

๑. ให้ดำเนินการเลือกผู้สมควรดำรงตำแหน่งกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยให้แล้วเสร็จในวาระนี้ เนื่องจากมีจำนวนผู้ได้รับการเสนอชื่อจำนวน ๒ คน ซึ่งเป็น ๒ เท่าของจำนวนกรรมการที่ต้องการตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ ว่าด้วยคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย พ.ศ.๒๕๔๗ ข้อ ๑๑ แล้ว เพื่อจะได้มีการเลือกประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยต่อไป

๒. เลือก นายสมภพ วงศ์พยัคฆ์ เป็นกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ จากผลการลงคะแนนลับ ที่มีศาสตราจารย์ ดร.สุนทร บุญญาธิการ และประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ เป็นผู้นับคะแนน โดยได้รับคะแนน ๑๖ คะแนน จากกรรมการทั้งสิ้น ๒๑ คน

#### ๔.๖ ผลการประเมินการปฏิบัติงานผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาคุณภาพครู

นายโชคชัย ช่วยณรงค์ ซึ่งได้รับแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาคุณภาพครู นำเสนอผลการประเมินการดำเนินงานของสถาบันพัฒนาคุณภาพครู ว่าผลการประเมินโดยรวม คิดเป็นร้อยละ ๓๔ โดยมีปริมาณงาน ร้อยละ ๔๒ และประสิทธิผลการดำเนินงาน ร้อยละ ๒๖ ซึ่งปัญหาการดำเนินงานเกิดจากความไม่เข้าใจของผู้ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาคุณภาพครู และอธิการบดี ในอำนาจหน้าที่ และรูปแบบการดำเนินงานแบบ

### มติที่ประชุม

๑. รับทราบ และรับรองผลการประเมิน

๒. มอบคณะกรรมการบริหารสถาบันพัฒนาคุณภาพครูพิจารณาผลการประเมิน ประกอบกับเงื่อนไขสัญญาจ้าง แล้วเสนอผลการพิจารณาต่อสภามหาวิทยาลัย

๔.๗ รายงานผลการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานมหาวิทยาลัยราชภัฏ ราชนครินทร์ รอบ ๑๒ เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๑

ประธาน เสนอรายงานผลการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน มหาวิทยาลัย พร้อมทั้งผลการประเมินผู้บริหาร ดังรายละเอียดปรากฏในรายงานผล ซึ่งสรุปได้ดังนี้

#### ข้อเสนอแนะสำหรับมหาวิทยาลัย/สภามหาวิทยาลัย

๑. มหาวิทยาลัยพึงเร่งดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ ติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยและผู้บริหาร ที่ได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัย

๒. มหาวิทยาลัยพึงเร่งรัดการดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายตามประเด็น ยุทธศาสตร์ด้านการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรมและเชี่ยวชาญในศาสตร์ ด้านการยกขีดความสามารถ ของคณาจารย์และบุคลากร และด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศ ระบบคุณภาพ ระบบตรวจสอบ ภายใน

๓. มหาวิทยาลัยพึงปรับปรุงพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงิน การ บัญชี พัสดุ และการเบิกจ่ายงบประมาณ

๔. มหาวิทยาลัยพึงปรับปรุงพัฒนาด้านการเรียนรู้และนวัตกรรม โดยเฉพาะ อย่างยิ่งการสร้างวัฒนธรรมการทำงานเป็นทีม ความสมัครสมานสามัคคี และการใช้สารสนเทศในการ เรียนการสอน การทำงานตามพันธกิจการบริหาร และการประกันคุณภาพ

๕. มหาวิทยาลัยพึงกระจายความรับผิดชอบในการดำเนินงานให้บรรลุ เป้าหมายตามประเด็นยุทธศาสตร์ให้คณะวิชาต่างๆ อย่างเหมาะสม

๖. มหาวิทยาลัยพึงศึกษาและประเมินศูนย์การศึกษานอกที่ตั้งทุกศูนย์เพื่อ ดำเนินการให้เป็นไปตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการว่าด้วยการจัดการศึกษานอกที่ตั้งของ สถาบันอุดมศึกษาของรัฐ พ.ศ.๒๕๕๒



๑. มหาวิทยาลัยพึงเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านเงินกู้ยืมเพื่อการศึกษาและกองทุนกู้ยืมที่ผูกกับรายได้ในอนาคตทั้งในด้านความพอเพียง รวมทั้งจัดระบบงานแนะแนวให้มีงานกองทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษาโดยเฉพาะ

๒. สภามหาวิทยาลัย ควรจัดให้มีระบบการลงนามในคำรับรองการปฏิบัติราชการสำหรับผู้บริหารระดับอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน ศูนย์หรือสำนักในวาระการเข้าดำรงรับตำแหน่ง

๓. สภามหาวิทยาลัยพึงมีนโยบายให้ใช้หลักเกณฑ์ ๒ มาตรฐาน ๑๒ ตัวบ่งชี้สำหรับประเมินผลงานของอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน สำนักและศูนย์ของมหาวิทยาลัยต่อไป โดยให้ผู้บริหารจัดทำรายงานประเมินตนเองเสนอสภามหาวิทยาลัยเป็นประจำทุกปี

๔. สภามหาวิทยาลัยพึงมีนโยบายให้มหาวิทยาลัยดำเนินนโยบายหนึ่งมหาวิทยาลัยหนึ่งจังหวัดให้สมกับเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่นอย่างแท้จริง

#### ข้อเสนอแนะสำหรับคณะวิชา

๑. ทุกคณะพึงปรับปรุงการวางแผนและการดำเนินงานรองรับเพื่อบรรลุเป้าหมายตามประเด็นยุทธศาสตร์ทั้ง ๓ ข้อ

๒. คณบดีทุกคนพึงจัดทำรายงานประเมินตนเองตาม ๒ มาตรฐาน ๑๒ ตัวบ่งชี้ เสนออธิการบดีและสภามหาวิทยาลัยเป็นประจำทุกปี

๓. ทุกคณะพึงเร่งดำเนินการปรับปรุงพัฒนาด้านการเรียนรู้และนวัตกรรม โดยเฉพาะเรื่องวัฒนธรรมองค์กรด้านการทำงานเป็นทีม การใช้สารสนเทศในการทำงานและการเรียนการสอน และการพัฒนานวัตกรรมหรือความคิดริเริ่มในแง่กระบวนการหรือผลลัพธ์

๔. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม และคณะวิทยาการจัดการ จำเป็นต้องปรับปรุงพัฒนาทั้งสัมฤทธิ์ด้านผู้รับบริการ ด้านการเงินและงบประมาณ ด้านการบริหารจัดการและด้านนวัตกรรมและการเรียนรู้

๕. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีและคณะวิทยาการจัดการ พึงเร่งรัดปรับปรุงพัฒนาด้านการเงินและงบประมาณ โดยเฉพาะอย่างยิ่งอัตราการเบิกจ่ายงบประมาณ

๖. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม คณะวิทยาการจัดการ และคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ต้องปรับปรุงการดำเนินการในมิติด้านผู้รับบริการ โดยเฉพาะเรื่องการพัฒนาบัณฑิตให้ได้งานทำตรงสาขา การตีพิมพ์บทความจากวิทยานิพนธ์ การส่งเสริมให้อาจารย์ประจำมีผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์เผยแพร่สม่ำเสมอ และประสิทธิผลตามประเด็นยุทธศาสตร์ของแผนปฏิบัติราชการปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๑

๗. ทุกคณะวิชาร่วมกับสถาบันพัฒนาครูและสถาบันเศรษฐกิจพอเพียง ควร  
ผนึกกำลังในการดำเนินการตามประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาวินิจฉัยฯ และบุคลากรทางการศึกษา  
การจัดระบบการศึกษานอกพื้นที่แบบทางไกลที่ใกล้ชิด ซึ่งเป็นการผสมผสานการจัดการศึกษาแบบเปิด  
และแบบปิด และการดำเนินนโยบายหนึ่งมหาวิทยาลัยหนึ่งจังหวัด

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะ สรุปได้ดังนี้

๑. ควรให้ผู้บริหารประเมินตนเองตามหัวข้อประเมินในระบบ online ได้  
ด้วย

๒. ระบบการลงนามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ควรผนวกแผนปฏิบัติเพื่อ  
แก้ปัญหาตามผลการศึกษาวินิจฉัยความสอดคล้องการจัดการศึกษากับความต้องการของท้องถิ่นที่เคย  
ศึกษาไว้ และแผนการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ให้มีความจรรักษ์กตัตถ์ต่อองค์กร

๓. ควรมีการประชุมผู้บริหาร ๓ เดือน ก่อนจะมีการติดตาม ประเมินผลงาน  
ของคณะกรรมการ

**มติที่ประชุม**

๑. รับรองผลการประเมิน และเห็นชอบตามข้อเสนอแนะ  
๒. มอบคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน ชุดใหม่  
ดำเนินการดังนี้

- ติดตามการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ
- ใช้เกณฑ์การประเมินผู้บริหาร ช่วงปี ๒๕๕๑ ประกอบการพิจารณา

ประเมินในปี ๒๕๕๒ ได้

๓. มอบอธิการบดี จัดระบบลงนามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ระหว่าง  
หน่วยงานกับอธิการบดี โดยให้แนบแผนปฏิบัติเพื่อพัฒนา และแก้ไขปัญหาตามข้อเสนอแนะ

๔. มอบเลขานุการสภามหาวิทยาลัยฯ ประสานการจัดทำหลักสูตรพัฒนา  
สมรรถนะผู้บริหาร โดยประธานจะส่งข้อมูลหลักสูตรมาให้

๔.๘ การดำเนินงานของคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยฯ นำเสนอผลการดำเนินงาน และประเด็นเสนอ  
เพื่อพิจารณาจากคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานมหาวิทยาลัย ดังนี้

๑. ขั้นตอนการดำเนินงานของคณะกรรมการ เมื่อจัดทำตัวชี้วัด และเกณฑ์  
เรียบร้อยแล้ว ต้องนำหารือผู้บริหารให้เห็นชอบร่วมกันแล้วเสนอสภามหาวิทยาลัย เพื่อขอความ  
เห็นชอบ

๒. แนวทางการประเมินอธิการบดี ซึ่งจะปรับเพิ่มเติมจากแนวเดิมเล็กน้อย  
ทั้งนี้ผู้รักษาราชการแทนอธิการบดี จะครบวาระในวันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๕๒

๓. แนวทางการประเมินการบริหารจัดการศึกษาศูนัยนอกที่ตั้งตามประกาศ  
กระทรวงศึกษาธิการ

๔. ขออนุมัติงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ  
ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน ทั้งด้านการวิจัยที่เกี่ยวข้องและการทำรายงาน

๕. ให้มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำด้านอาหาร  
และสาขาที่เกี่ยวข้องกับอาหาร

ดร.วิวัฒน์ ศัลยกำธร เสนอเพิ่มเติมว่า คณะกรรมการจะเน้นงานเชิงคุณภาพ  
ต่อไปนี้เป็นหลัก

๑. ให้ระบบการประเมินเป็นระบบอัตโนมัติ ที่ควบคุมการทำงาน
๒. การบริหารจัดการมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ บางคล้า และการ  
ดำเนินงานตามนโยบายเด่นที่สภามหาวิทยาลัยมอบหมาย
๓. บางครั้งอาจต้องให้สถาบันวิจัยและพัฒนา หรือองค์กรภายนอก ประเมิน  
รายละเอียดบางกรณี

#### มติที่ประชุม

๑. เห็นชอบขั้นตอนการดำเนินงานของคณะกรรมการตามเสนอ
๒. เห็นชอบให้มีการติดตาม ประเมินตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ  
ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน ชุมเคิม และปรับปรุงเพิ่มเติมตามความเหมาะสม

#### ๔.๕ โครงการสัมมนาจัดทำแผนปฏิบัติการสภามหาวิทยาลัย

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยฯ นำเสนอ (ร่าง) โครงการสัมมนาจัดทำ  
แผนปฏิบัติการสภามหาวิทยาลัย เพื่อให้แต่ละองค์กรทบทวนการดำเนินงาน และรายงาน  
ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแนวนโยบายจากการสัมมนาเชิงนโยบาย “เส้นทางสู่เป้าหมาย  
ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๖” และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง : เหลียวหลังแลหน้า”

#### มติที่ประชุม ให้ปรับโครงการสัมมนาเป็น ๒ โครงการ คือ

๑. โครงการสัมมนาเพื่อเติมเต็มหลักสูตรผู้บริหาร และแผนปฏิบัติงาน เพื่อ  
พัฒนาวิธีคิดของผู้บริหาร และการวางแผนของผู้บริหารเพื่อรองรับในประเด็นนโยบายสำคัญ ต่อไปนี้
  - การหารายได้ (ระยะ ๔ ปี ในภาวะเศรษฐกิจถดถอย)
  - การว่างงานของบัณฑิตที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

- การลงทุนในพื้นที่ภาคตะวันออก
- การบริหารจัดการมหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนรินทร์ บางคล้า

๒. โครงการสัมมนาองค์กรของสภามหาวิทยาลัย เพื่อสร้างความเข้าใจในอำนาจ บทบาท หน้าที่ขององค์กร (๑ วัน)

ทั้งนี้ ต้องกำหนดประเด็นปัญหาในการสัมมนาให้ดี

#### ๔.๑๐ ขอบทวนมติการจัดการศึกษาศูนย์ให้การศึกษาสำโรง

อธิการบดี ขอให้สภามหาวิทยาลัยพิจารณาขอบทวนมติที่ให้ยุติการจัดการศึกษาที่ศูนย์ให้การศึกษาสำโรง โดยให้มหาวิทยาลัยจัดการศึกษาแก่นักศึกษาเดิมจนสำเร็จการศึกษา แต่จะไม่รับนักศึกษาใหม่จนกว่าจะพิสูจน์ได้ว่าสามารถจัดการได้อย่างเป็นเอกภาพ เนื่องจากศูนย์ดังกล่าวมีทำเลที่ตั้งที่ดี มีผู้สนใจเข้าศึกษามาก และผู้ดูแลสถานที่ (นางนฤตา ศรีสุธรรมมา) ได้มีหนังสือแจ้งว่าจะไม่ก้าวก่ายในการจัดการเรียนการสอน และจะไม่มีปัญหาดังที่ผ่านมามีอีก

#### มติที่ประชุม

๑. ยังคงยืนมติเดิมเนื่องจากเหตุผลไม่เพียงพอ หากมหาวิทยาลัยต้องการให้ขอบทวนมติต้องตอบโจทย์ให้ชัดเจน

๒. ให้มหาวิทยาลัยเร่งประเมินศูนย์การศึกษานอกที่ตั้งทุกศูนย์ส่งสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาตามที่กำหนดไว้ในประกาศกระทรวงศึกษาธิการ ว่าด้วยการจัดการศึกษา ศูนย์นอกที่ตั้ง

#### ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องสืบเนื่องเพื่อทราบ และเสนอเพื่อทราบ

ที่ประชุม รับทราบ โดยประธานขอให้กรรมการทุกท่านศึกษารายละเอียดตามวาระเพื่อทราบด้วยตนเอง เนื่องจากเวลาจำกัด

๕.๑ พิจารณาหลักสูตรปรับปรุง : หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต (การบริหารการศึกษา)

๕.๒ การขอใช้ที่ดินสาธารณประโยชน์เพื่อก่อสร้างเรือนจำกลางจังหวัดฉะเชิงเทรา

๕.๓ ผลการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนรินทร์ บางคล้า (อธิการบดีจะนำเสนอในครั้งต่อไป)

๕.๔ ผลการดำเนินงานหลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต (การสอนภาษาอังกฤษ)

๕.๕ รายงานการเงินไตรมาสที่ ๒ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๒

๕.๖ (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ ว่าด้วยการจ่ายเงินค่าตอบแทนในการจัดทำวารสารวิชาการระดับชาติ พ.ศ. ๒๕๕๒

๕.๗ การปรับ และเลื่อนระดับตำแหน่งของข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา (สายสนับสนุน) ของข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา จำนวน ๒ ราย ได้แก่ (๑) นางสาวประนอม เงินบุคคล เลื่อนระดับจากตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน ๑ เป็นตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน ๘ ตั้งแต่วันที่ ๔ เมษายน ๒๕๕๑ (๒) นางนฤชล เรืองงาม เลื่อนระดับจากตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ๑ เป็นตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ๘ ตั้งแต่วันที่ ๒๑ มีนาคม ๒๕๕๒

### ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่น ๆ

๖.๑ โครงการขยายระดับชั้นเรียนโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ (ระดับบริหาร - ประถมศึกษา)

อาจารย์จิตติพร สวัสดิ์คำจรพงศ์ (รองผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์) และอาจารย์ประกอบกุล นาคพิทักษ์ (รองคณบดีคณะครุศาสตร์) นำเสนอโครงการขยายระดับชั้นเรียน (ระดับบริหาร - ประถมศึกษา) เพื่อเป็นทางเลือกแก่ผู้ปกครอง และเป็นแหล่งสร้างองค์ความรู้แก่นักศึกษา และครูโรงเรียนต่าง ๆ ทั้งนี้ ได้ศึกษาจากโรงเรียนสาธิตของมหาวิทยาลัยบูรพา และมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ซึ่งปัจจุบันโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ได้รับสมัครนักเรียน และจะเปิดสอนระดับบริหาร ระดับอนุบาล ๑ และ ๒ รวมนักเรียนทั้งหมด ๑๘๕ คน

ที่ประชุมมีข้อสังเกต ดังนี้

๑. การเสนอโครงการใด ๆ ก็ตามต้องแสดงข้อมูลให้เห็นว่ามีความจำเป็นควรจัด เกิดประโยชน์และสอดคล้องนโยบายของสภามหาวิทยาลัย แต่มีใจจัดเพื่อให้เหมือนที่อื่น

๒. เห็นชอบที่จะปรับปรุงโรงเรียนสาธิตของมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ และเป็นโรงเรียนสาธิตต้นแบบ ที่มีลักษณะที่ต่างจากโรงเรียนสาธิตทั่วไป เพื่อเป็นตัวอย่างสาธิตให้แก่โรงเรียนต่าง ๆ ได้ ดังนี้

- ใช้คุณธรรมนำความรู้ ใช้หลักพุทธ/ จริย/ พละ/ ทัศนะมาจัดการศึกษา
- มีการจัดการเรียนการสอน หลักสูตร และการบริหารจัดการที่เน้นนักเรียนเป็นศูนย์กลาง เช่น การสอนอนุบาลเมื่อนักเรียนพร้อมเรียน การเชื่อมโยงให้เด็กมีความคิดสร้างสรรค์ผสมผสานการเรียนรู้กับธรรมชาติและการใช้ชีวิตอย่างถูกต้อง
- มีระบบการวัดผล และการเรียนตามความสามารถของเด็กที่แท้จริง

๒. การจัดโรงเรียนสาธิตเพื่อรองรับการฝึกประสบการณ์ของนักศึกษา ควรจัดให้เป็นสถานฝึกประสบการณ์ของนักศึกษาครุ ปี ๑-๓ รวมทั้งเป็นหน่วยปฏิบัติการของคณะต่าง ๆ ได้ด้วย ส่วนนักศึกษาปี ๔ ควรฝึกสอนที่โรงเรียนในสังกัดสำนักงานการศึกษาขั้นพื้นฐาน

๓. งานวิจัยที่รองรับควรเป็นงานวิจัยเพื่อศึกษาปัญหาความไม่พอเพียงของจำนวนโรงเรียนที่จะรองรับนักเรียนในพื้นที่แทนการใช้คำถามชี้้นำ ซึ่งตามความต้องการ/ความพอใจที่จะเรียนที่โรงเรียนสาธิต

**มติที่ประชุม** เห็นชอบในหลักการ และให้นำโครงการไปปรับให้ชัดเจน สอดคล้องตามข้อเสนอแนะ โดยประสานผู้เชี่ยวชาญผู้ทรงคุณวุฒิที่เป็นผู้ให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ แล้วเพิ่มประเด็นต่อไปนี้ เสนอสภาวิชาการเพื่อพิจารณาความสอดคล้องข้างต้นและเชื่อมโยงหลักสูตรมิติใหม่ แล้วเสนอสภามหาวิทยาลัยอีกครั้ง

๑. ข้อมูลการเพิ่มประชากรในพื้นที่รับผิดชอบ ปัญหาความไม่เพียงพอของโรงเรียนที่รองรับ สัดส่วนการให้บริการที่เป็นสวัสดิการ และบริการทั่วไป

๒. ระบบการบริหาร รวมทั้งระบบการบริหารที่เชื่อมโยงกับท้องถิ่น คณะกรรมการบริหารโรงเรียน รวมทั้งเครือข่ายโรงเรียนที่ร่วมมือ เพื่อให้เห็นว่ามิใช่จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นคู่แข่ง

๓. รูปแบบการจัดการเรียนการสอน และการพัฒนาคุณภาพ

๔. อัตรากำลังทั้งครู และบุคลากรรายปี

๕. งบประมาณการเงินที่ครอบคลุมทุกปี มีประมาณการรับ-จ่าย และแผนการบริหารจัดการที่สามารถเลี้ยงตนเองได้ส่วนหนึ่ง ในภาวะที่มหาวิทยาลัยมีงบประมาณที่จำกัด

ประธานขอขอบคุณกรรมการทุกท่าน และกำหนดประชุมครั้งต่อไป วันเสาร์ที่ ๒๐ มิถุนายน ๒๕๕๒ เวลา ๙.๓๐ น. ณ ห้องประชุมชั้น ๔ อาคารสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ บางคล้า

เลิกประชุมเวลา ๑๔.๔๕ น.

นางนฤชล เรือนงาม  
ผู้จตุรายนงานการประชุม

นางพรพรรณ นินนาท  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม